



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR**A
PUEBLA

**Pensar
en Grande**

INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE RESPONSABILIDAD HACENDARIA, CONCERTADO CON LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE PUEBLA, DE FECHA 23 DE DICIEMBRE DE 2019

ELABORÓ:

LUIS FERNANDO PÉREZ PERUCHO
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS DEL SOAPAP

AUTORIZÓ:

GUSTAVO GAYTÁN ALCARAZ
DIRECTOR GENERAL DEL SOAPAP

31 DE DICIEMBRE DE 2025



Gobierno de Puebla

PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR** A
PUEBLA

**Pensar
en Grande**

INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE RESPONSABILIDAD HACENDARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CLÁUSULA	COMPROMISO	ACCIONES REALIZADAS					
SEGUNDA	LA "ENTIDAD" SE OBLIGA A CONTINUAR CON LAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD QUE HA IMPLEMENTADO, DE TAL MANERA QUE EL 30% DE LA CONTRAPRESTACIÓN PERIÓDICA MENSUAL ESTÉ DISPONIBLE PARA EL PAGO DE LAS MENSUALIDADES DEL CRÉDITO CONTRATADO CON BANOBRAS.	MES DE PAGO	CONTRAPRESTACIÓN SIN IVA		INGRESOS POR MULTAS	TOTAL	PAGADO A BANOBRAS CON RECURSOS PROPIOS
			TOTAL RECIBIDO	30%			
		ene-25	11,718,601.13	3,515,580.34	357,339.59	3,872,919.93	9,209,146.33
		feb-25	7,796,411.63	2,338,923.49	319,155.96	2,658,079.45	6,758,620.61
		mar-25	5,733,855.01	1,720,156.50	214,047.56	1,934,204.06	5,846,401.50
		abr-25	7,271,120.25	2,181,336.08	761,718.28	2,943,054.36	5,628,004.92
		may-25	8,514,227.75	2,554,268.33	1,383,732.94	3,938,001.27	4,339,720.83
		jun-25	9,242,538.66	2,772,761.60	581,731.31	3,354,492.91	3,211,065.17
		jul-25	4,168,062.47	1,250,418.74	427,853.23	1,678,271.97	3,024,979.99
		ago-25	7,235,908.37	2,170,772.51	808,829.61	2,979,602.12	3,198,448.67
		sep-25	7,732,831.02	2,319,849.31	957,927.01	3,277,776.32	2,264,895.08
		oct-25	5,996,574.26	1,798,972.28	1,636,002.94	3,434,975.22	2,517,935.38
		nov-25	7,669,843.64	2,300,953.09	952,373.95	3,253,327.04	0.00
		dic-25	6,801,758.85	2,040,527.66	924,035.31	2,964,562.97	5,095,500.04
		TOTAL	89,881,733.05	26,964,519.92	9,324,747.69	36,289,267.61	51,094,718.53
TERCERA	LA "ENTIDAD" SE OBLIGA A ROBUSTECER EL PROGRAMA DE CONTROL DE DESCARGAS A USUARIOS CONTAMINANTES, A EFECTO DE GENERAR INGRESOS MENSUALES POR \$2'000,000.00, LOS CUALES SERÍAN DESTINADOS AL PAGO DE LA DEUDA CONTRATADA CON BANOBRAS.	MES- 2025		MONTO			
		ENERO		\$357,339.59			
		FEBRERO		\$319,155.96			
		MARZO		\$214,047.56			
		ABRIL		\$761,718.28			
		MAYO		\$1,383,732.94			
		JUNIO		\$581,731.31			
		JULIO		\$427,853.23			
		AGOSTO		\$808,829.61			
		SEPTIEMBRE		\$957,927.01			
		OCTUBRE		\$1,636,002.94			
		NOVIEMBRE		\$952,373.95			
		DICIEMBRE		\$924,035.31			
		TOTAL		\$9,324,747.69			



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR** A
PUEBLA

Pensar
en **Grande**

INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE RESPONSABILIDAD HACENDARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CLÁUSULA	COMPROMISO	ACCIONES REALIZADAS
CUARTA	LA "ENTIDAD", EN COORDINACIÓN CON LA EMPRESA CONCESIONES INTEGRALES, S.A. DE C.V., SE OBLIGA A IMPLEMENTAR A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2020, UN PLAN DE ACCIONES, CON EL OBJETIVO DE INCENTIVAR LA CULTURA DE PAGO, INCREMENTAR LA RECAUDACIÓN Y EL NÚMERO DE USUARIOS AL CORRIENTE EN SUS PAGOS.	SE ANEXA INFORME DE LA SITUACIÓN COMERCIAL Y DE LAS ACCIONES EMPRENDIDAS PARA INCREMENTAR LA RECAUDACIÓN, ELABORADO POR LA EMPRESA CONCESIONES INTEGRALES, S.A. DE C.V. DEL MES DE DICIEMBRE DE 2025.
QUINTA	PREVIA AUTORIZACIÓN DEL TITULAR DEL EJECUTIVO DEL ESTADO, LA "ENTIDAD" SE OBLIGA A INICIAR GESTIONES CON EL CONCESIONARIO, A EFECTO DE INCREMENTAR POR PARTE DE ESTE ÚLTIMO, EL PORCENTAJE DE LA CONTRAPRESTACIÓN PERIÓDICA, CUYO ACRECENTAMIENTO SERÁ ÍNTEGRAMENTE APLICADO AL PAGO MENSUAL DE LA DEUDA CONTRATADA CON BANOBRAS.	NO SE HA DADO EL SUPUESTO



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR** A
PUEBLA

**Pensar
en Grande**

INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE RESPONSABILIDAD HACENDARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CLÁUSULA	COMPROMISO	ACCIONES REALIZADAS			
SEXTA	LA "ENTIDAD", EN TANTO NO CUENTE CON INGRESOS PROPIOS PARA QUE POR SÍ MISMA AFRONTE EL PAGO DE LA DEUDA CONTRATADA CON BANOBRAS, PODRÁ SOLICITAR A LA "SECRETARÍA", EL APOYO FINANCIERO TEMPORAL NECESARIO PARA CUBRIR OPORTUNAMENTE EL SERVICIO DE SU DEUDA.	MES	PAGADO A BANOBRAS		
			TOTAL	RECURSOS PROPIOS	SRIA. DE PLANEACIÓN, FINANZAS Y ADMON.
		ene-25	22,209,146.33	9,209,146.33	13,000,000.00
		feb-25	21,758,620.61	6,758,620.61	15,000,000.00
		mar-25	21,846,401.50	5,846,401.50	16,000,000.00
		abr-25	21,628,004.92	5,628,004.92	16,000,000.00
		may-25	21,339,720.83	4,339,720.83	17,000,000.00
		jun-25	21,211,065.17	3,211,065.17	18,000,000.00
		jul-25	21,024,979.99	3,024,979.99	18,000,000.00
		ago-25	21,198,448.67	3,198,448.67	18,000,000.00
		sep-25	20,468,834.17	2,264,895.08	18,203,939.09
		oct-25	20,520,935.38	2,517,935.38	18,003,000.00
		nov-25	0.00	0.00	0.00
		dic-25	41,095,500.04	5,095,500.04	36,000,000.00
		TOTAL	254,301,657.61	51,094,718.53	203,206,939.09
SÉPTIMA	LA "ENTIDAD" EN CASO DE TENER UN AUMENTO O CREACIÓN DE GASTO DE SU PRESUPUESTO DE EGRESOS, DEBERÁ DE PRESENTAR A SU CONSEJO DIRECTIVO PARA SU AUTORIZACIÓN LA CORRESPONDIENTE FUENTE DE INGRESOS DESTINADA AL FINANCIAMIENTO DISTINGUIENDO EL GASTO ETIQUETADO Y NO ETIQUETADO DEL PRESUPUESTO.	NO SE HA DADO EL SUPUESTO			
DÉCIMA	LA "ENTIDAD" DEBERÁ PRESENTAR MENSUALMENTE A SU CONSEJO DIRECTIVO, UN INFORME DEL ESTADO ACTUALIZADO DEL ENDEUDAMIENTO, ASÍ COMO DE LOS GASTOS OPERATIVOS CORRESPONDIENTES.	SE ANEXA COPIA DE LAS ACTAS DE CONSEJO DIRECTIVO DEL SOAPAP DE LA NOVENA, DÉCIMA Y DÉCIMA PRIMERA SESIONES ORDINARIAS DEL EJERCICIO 2025.			



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR**
A
PUEBLA

Pensar
en **Grande**

ENDEUDAMIENTO DEL SOAPAP AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CRÉDITO CONTRATADO CON BANOBRAS, S.N.C.

MES	SALDO INICIAL	CAPITAL	INTERESES	TOTAL	SALDO FINAL
ene-25	765,303,291.32	15,169,457.24	7,039,689.09	22,209,146.33	750,133,834.08
feb-25	750,133,834.08	15,282,248.47	6,476,372.14	21,758,620.61	734,851,585.61
mar-25	734,851,585.61	15,395,878.36	6,450,523.14	21,846,401.50	719,455,707.25
abr-25	719,455,707.25	15,510,353.13	6,117,651.79	21,628,004.92	703,945,354.12
may-25	703,945,354.12	15,625,679.07	5,714,041.76	21,339,720.83	688,319,675.05
jun-25	688,319,675.05	15,741,862.50	5,469,202.67	21,211,065.17	672,577,812.55
jul-25	672,577,812.55	15,858,909.81	5,166,070.18	21,024,979.99	656,718,902.74
ago-25	656,718,902.74	15,976,827.41	5,221,621.26	21,198,448.67	640,742,075.33
sep-25	640,742,075.33	16,095,621.78	4,373,212.39	20,468,834.17	624,646,453.55
oct-25	624,646,453.55	16,215,299.43	4,305,635.95	20,520,935.38	608,431,154.12
nov-25	608,431,154.12	16,335,866.94	4,462,585.62	20,798,452.56	592,095,287.18
dic-25	592,095,287.18	16,457,330.92	3,839,716.56	20,297,047.48	575,637,956.26
TOTAL 2025		189,665,335.06	64,636,322.56	254,301,657.62	

FINANCIAMIENTO TEMPORAL DE LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN (S.P.F. y A.)

MES	SALDO INICIAL S.P.F. y A.	PAGO		TOTAL	SALDO FINAL S.P.F. y A.
		SOAPAP	S.P.F. y A.		
ene-25	1,256,793,060.91	9,209,146.33	13,000,000.00	22,209,146.33	1,269,793,060.91
feb-25	1,269,793,060.91	6,758,620.61	15,000,000.00	21,758,620.61	1,284,793,060.91
mar-25	1,284,793,060.91	5,846,401.50	16,000,000.00	21,846,401.50	1,300,793,060.91
abr-25	1,300,793,060.91	5,628,004.92	16,000,000.00	21,628,004.92	1,316,793,060.91
may-25	1,316,793,060.91	4,339,720.83	17,000,000.00	21,339,720.83	1,333,793,060.91
jun-25	1,333,793,060.91	3,211,065.17	18,000,000.00	21,211,065.17	1,351,793,060.91
jul-25	1,351,793,060.91	3,024,979.99	18,000,000.00	21,024,979.99	1,369,793,060.91
ago-25	1,369,793,060.91	3,198,448.67	18,000,000.00	21,198,448.67	1,387,793,060.91
sep-25	1,387,793,060.91	2,264,895.08	18,203,939.09	20,468,834.17	1,405,997,000.00
oct-25	1,405,997,000.00	2,517,935.38	18,003,000.00	20,520,935.38	1,424,000,000.00
nov-25	1,424,000,000.00	0.00	0.00	0.00	1,424,000,000.00
dic-25	1,424,000,000.00	5,095,500.04	36,000,000.00	41,095,500.04	1,460,000,000.00
TOTAL 2025		51,094,718.53	203,206,939.09	254,301,657.62	



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR**A
PUEBLA

Pensar
en **Grande**

SERVICIOS PERSONALES	
CONCEPTO	MONTO
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	16,097,322.25
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,536,706.41
Seguridad Social	4,283,707.88
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	2,723,411.54
Previsiones	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00
CAPÍTULO 1000-SERVICIOS PERSONALES	26,641,148.08

MATERIALES Y SUMINISTROS	
CONCEPTO	MONTO
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,378,841.21
Alimentos y Utensilios	215,887.51
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	39,339.50
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,030,718.25
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	49,706.06
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,842,057.99
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	487,715.09
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,060,582.57
CAPÍTULO 2000-MATERIALES Y SUMINISTROS	6,104,848.18



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR** A
PUEBLA

Pensar
en **Grande**

SERVICIOS GENERALES	
CONCEPTO	MONTO
Servicios Básicos	143,688.70
Servicios de Arrendamiento	4,394,580.01
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,546,656.86
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	196,108.04
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,866,063.31
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	246,183.01
Servicios Oficiales	460,000.00
Otros Servicios Generales	1,200,726.72
CAPÍTULO 3000-SERVICIOS GENERALES	22,054,006.65

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	
CONCEPTO	MONTO
Mobiliario y Equipo de Administración	162,122.84
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	2,191,293.09
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,176,931.00
Activos Biológicos	0.00
Bienes Inmuebles	0.00
Activos Intangibles	0.00
CAPÍTULO 5000-BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	4,530,346.93

TOTAL DE GASTO OPERATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	59,330,349.84
--	----------------------



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

POR **AMOR**A
PUEBLA

Pensar
en **Grande**

INGRESOS POR MULTAS POR EXCEDENTES CONTAMINANTES			
DICIEMBRE 2025			
MES	ACTOS DE AUTORIDAD REALIZADOS	SANCIONADOS	MONTO
ENERO	0	0	\$357,339.59
FEBRERO	12	4	\$319,155.96
MARZO	29	16	\$214,047.56
ABRIL	27	21	\$761,718.28
MAYO	18	17	\$1,383,732.94
JUNIO	14	23	\$581,731.31
JULIO	32	19	\$427,853.23
AGOSTO	57	36	\$808,829.61
SEPTIEMBRE	62	40	\$957,927.01
OCTUBRE	59	44	\$1,289,142.17
NOVIEMBRE	59	36	\$1,577,631.44
DICIEMBRE	53	41	\$964,671.48
TOTAL	422	297	\$9,643,780.58



Empresa
Socialmente
Responsable



aguapuebla.mx

[Handwritten signatures in blue ink]

ÁNÁLISIS DE DATOS INGRESO C.I.

MES/AÑO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL	
ENERO		96,730,375	127,541,938	127,822,331	159,924,893	159,423,219	154,076,146	115,656,567	133,024,694	161,312,199	163,058,100	155,928,233	1,554,498,695	-4.37%
FEBRERO		99,804,281	82,679,711	91,617,119	109,972,209	115,406,267	105,699,186	88,796,863	126,587,577	127,567,999	151,209,813	114,677,100	1,214,018,126	-24.16%
MARZO		141,518,281	120,284,999	100,745,010	104,795,843	122,480,086	102,556,602	101,873,343	128,011,806	148,856,603	127,505,615	145,422,405	1,344,050,594	14.05%
ABRIL		76,835,016	92,191,578	83,867,230	112,948,584	112,176,671	67,851,181	86,687,706	107,382,288	117,935,249	121,225,332	133,686,390	1,112,787,225	10.28%
MAYO	23,697,030	71,739,935	103,204,839	94,173,211	116,781,435	104,042,486	66,146,569	86,254,001	110,717,549	132,663,692	126,649,876	136,049,131	1,172,119,753	7.42%
JUNIO	38,838,860	84,678,683	89,966,814	102,337,703	98,209,764	99,248,186	120,747,967	93,586,666	118,306,037	133,412,460	144,647,264	165,997,401	1,289,977,805	14.76%
JULIO	44,314,071	75,586,122	89,270,863	104,178,989	98,158,194	107,757,865	68,516,802	105,419,771	105,810,903	132,494,510	132,984,124	146,072,749	1,210,564,964	9.84%
AGOSTO	50,276,567	67,464,674	92,365,443	105,680,453	100,170,712	102,320,208	93,619,911	94,813,856	118,452,368	127,135,361	149,635,155	156,001,789	1,257,936,496	4.25%
SEPTIEMBRE	60,437,963	65,886,891	79,337,105	89,033,735	104,300,049	96,318,208	92,322,963	90,466,173	137,999,730	121,206,520	128,689,782	131,596,249	1,197,595,368	2.26%
OCTUBRE	80,124,519	80,528,815	104,440,681	144,082,670	176,816,740	153,314,053	174,229,384	172,578,856	224,586,284	271,981,088	320,579,294	375,895,336	2,279,157,719	17.26%
NOVIEMBRE	79,631,246	133,998,646	152,673,658	151,935,339	174,236,968	219,323,487	148,967,091	182,136,863	163,108,192	222,610,479	245,818,028	224,514,576	2,098,954,572	-8.67%
DICIEMBRE	309,764,494	229,753,716	264,669,663	305,203,392	253,874,167	259,208,204	194,240,661	249,297,991	277,278,110	265,037,507	234,372,023	258,638,520	3,101,338,448	10.35%
SALDO POR DEVENGAR PAGO ANUAL ANTICIPADO	100,723,908	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,723,908	
TOTAL	787,808,658	1,224,525,435	1,398,627,292	1,500,677,180	1,610,189,558	1,651,018,938	1,388,974,463	1,467,568,655	1,751,265,537	1,962,213,668	2,046,374,406	2,144,479,878	18,933,723,671	

- Utilidad del .047% en ingreso acumulado en los meses de enero a diciembre 2025, con relación a los mismos meses del año anterior.



RADIOGRAFÍA POR NÚMERO DE CUENTAS



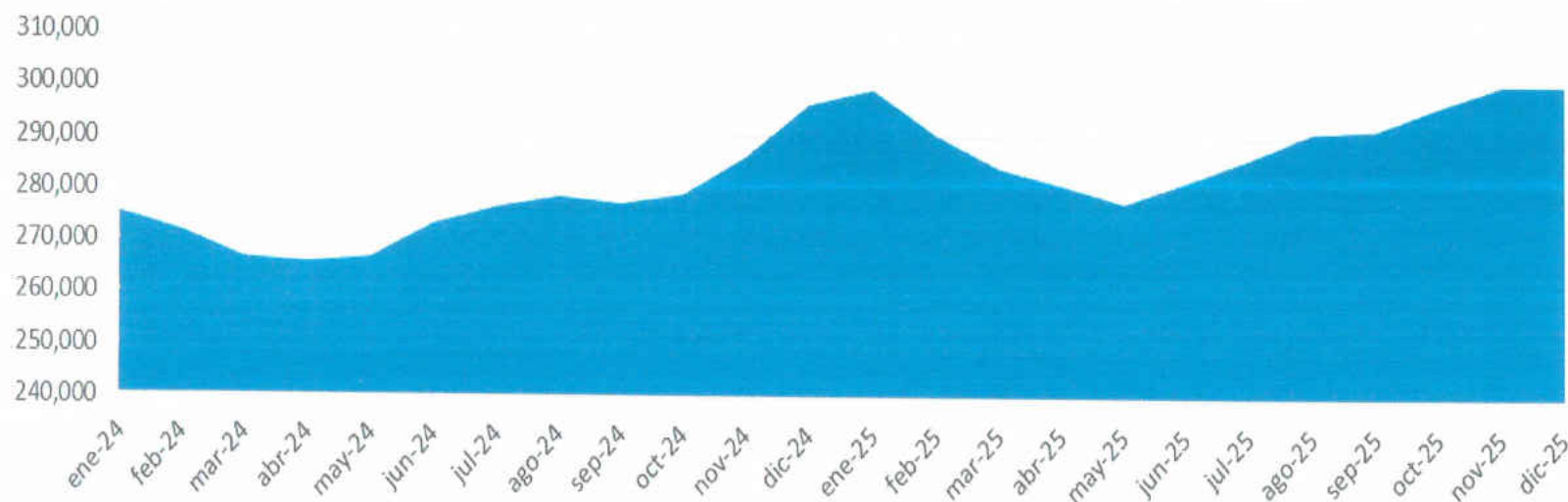
AÑO	MES	NIS	CORRIENTE	CARTERA VENCIDA								
				1 a 4	5 a 6	7 a 8	9 a 10	11 a 12	13 a 24	25 a 36	37 a 50	60 A MAS
2024	ene-24	487,666	274,898	23,865	10,648	7,301	5,952	5,055	26,215	17,060	24,585	92,087
	feb-24	488,437	271,392	30,185	10,966	6,975	5,653	4,695	25,171	16,536	24,410	92,454
	mar-24	488,831	266,355	35,313	12,466	6,694	5,333	4,898	23,776	16,889	23,552	93,555
	abr-24	489,299	265,488	31,234	17,548	7,461	5,245	4,832	23,515	16,300	23,450	94,226
	may-24	489,991	266,423	25,499	22,202	8,712	5,134	4,418	23,789	16,002	23,282	94,530
	jun-24	490,254	272,943	22,824	17,916	12,235	5,501	4,222	22,513	15,408	22,600	94,092
	jul-24	490,875	276,154	21,513	13,094	15,535	6,566	4,057	22,120	14,854	22,793	94,189
	ago-24	491,275	278,240	21,902	11,534	4,485	12,324	9,895	21,525	13,635	23,552	94,183
	sep-24	491,551	276,960	25,214	10,948	8,521	12,771	5,488	19,430	14,431	23,706	94,082
	oct-24	491,785	278,745	25,947	11,539	7,490	9,604	8,141	18,866	13,843	23,506	94,104
	nov-24	492,056	286,011	22,650	12,964	6,815	6,264	9,565	18,308	13,169	22,725	93,585
	dic-24	492,363	296,084	20,458	11,846	6,274	5,056	6,230	18,215	12,901	21,985	93,314
2025	ene-25	493,102	298,943	20,718	9,943	7,243	4,635	4,373	18,185	13,227	21,792	94,043
	feb-25	493,553	290,297	29,128	10,345	7,624	4,701	4,005	18,109	13,126	21,862	94,356
	mar-25	493,916	284,047	34,047	11,886	6,735	5,885	3,908	18,032	12,525	21,964	94,887
	abr-25	494,206	280,870	29,149	17,449	8,178	6,413	4,033	18,482	12,459	21,881	95,292
	may-25	494,593	277,434	20,950	22,413	10,360	6,485	5,726	19,849	13,469	21,865	96,042
	jun-25	495,440	281,627	20,852	17,059	14,316	7,251	5,944	20,596	14,464	20,282	93,049
	jul-25	495,687	286,034	20,838	11,085	17,512	8,311	5,142	21,032	14,207	19,153	92,373
	ago-25	496,436	291,041	20,814	10,298	12,560	11,311	5,544	20,806	13,936	18,301	91,825
	sep-25	496,809	291,617	21,290	10,951	7,739	14,389	6,652	20,844	12,620	18,925	91,782
	oct-25	497,030	296,137	21,243	10,807	6,864	9,901	9,116	20,486	12,112	18,778	91,586
	nov-25	497,018	300,146	21,399	10,414	6,956	5,397	10,897	20,125	11,670	18,616	91,398
	dic-25	467,018	300,146	21,399	10,414	6,956	5,397	10,897	20,125	11,670	18,616	91,398

[Handwritten signatures and marks]

RADIOGRAFÍA POR NÚMERO DE CUENTAS



Comportamiento de cartera corriente.



aguapuebla.mx



ESR

[Handwritten signatures]

RADIOGRAFÍA POR NÚMERO DE CUENTAS



AÑO	MES	CORRIENTE	CARTERA VENCIDA								
			3 a 6	5 a 6	7 a 8	9 a 10	11 a 12	13 a 24	25 a 30	31 a 50	60 a INFINITO
2024	ene-24	56%	5%	2%	1%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	feb-24	56%	6%	2%	1%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	mar-24	54%	7%	3%	1%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	abr-24	54%	6%	4%	2%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	may-24	54%	5%	5%	2%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	jun-24	56%	5%	4%	2%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	jul-24	56%	4%	3%	3%	1%	1%	5%	3%	5%	19%
	ago-24	57%	4%	2%	1%	3%	2%	4%	3%	5%	19%
	sep-24	56%	5%	2%	2%	3%	1%	4%	3%	5%	19%
	oct-24	57%	5%	2%	2%	2%	2%	4%	3%	5%	19%
	nov-24	58%	5%	3%	1%	1%	2%	4%	3%	5%	19%
	dic-24	60%	4%	2%	1%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
2025	ene-25	61%	4%	2%	1%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	feb-25	59%	6%	2%	2%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	mar-25	58%	7%	2%	1%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	abr-25	57%	6%	4%	2%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	may-25	56%	4%	5%	2%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	jun-25	57%	4%	3%	3%	1%	1%	4%	3%	4%	19%
	jul-25	58%	4%	2%	4%	2%	1%	4%	3%	4%	19%
	ago-25	59%	4%	2%	3%	2%	1%	4%	3%	4%	18%
	sep-25	59%	4%	2%	2%	3%	1%	4%	3%	4%	18%
	oct-25	60%	4%	2%	1%	2%	2%	4%	2%	4%	18%
	nov-25	60%	4%	2%	1%	1%	2%	4%	2%	4%	18%
	dic-25	60%	4%	2%	1%	1%	2%	4%	2%	4%	18%

aguapuebla.mx



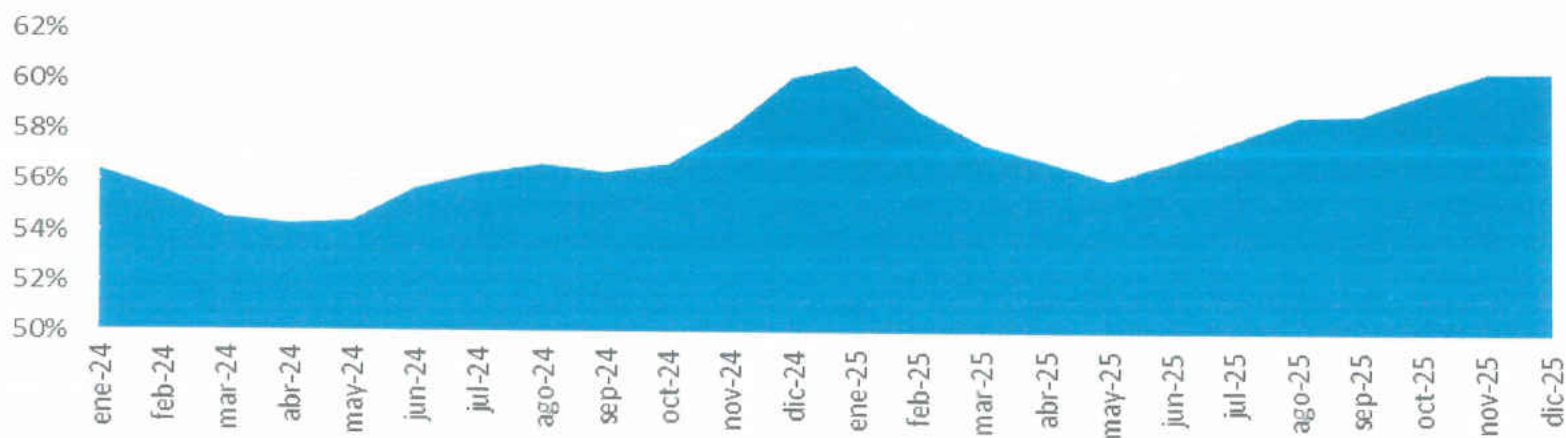
Seguro
Empresarial
de Riesgo

[Handwritten signature]

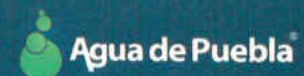
RADIOGRAFÍA POR NÚMERO DE CUENTAS



Comportamiento de cartera corriente.



ACUAMÓVIL Y RECORRIDOS



ACUAMÓVIL Y RECORRIDOS		
ENERO 2024-DICIEMBRE 2025		
MESES	LISTADOS ATENDIDOS	Nº. VISITAS COLONIAS
ene-24	2,543	99
feb-24	2,791	88
mar-24	2,473	85
abr-24	2,821	104
may-24	2,493	97
jun-24	2,967	88
jul-24	2,750	108
ago-24	3,287	86
sep-24	2,713	88
oct-24	3,385	108
nov-24	3,526	105
dic-24	3,124	102
ene-25	1,742	98
feb-25	1,284	80
mar-25	1,293	99
abr-25	1,748	101
may-25	1,877	105
jun-25	2,063	111
jul-25	2,227	80
ago-25	1,276	120
sep-25	1,974	102
oct-25	3,542	106
nov-25	2,020	92
dic-25	1,885	84
TOTAL	57,804	2,336

PROYECTO
NÓMADA
29
CARAVANAS
DEL AGUA

1

aguapuebla.com



ESR

SENER

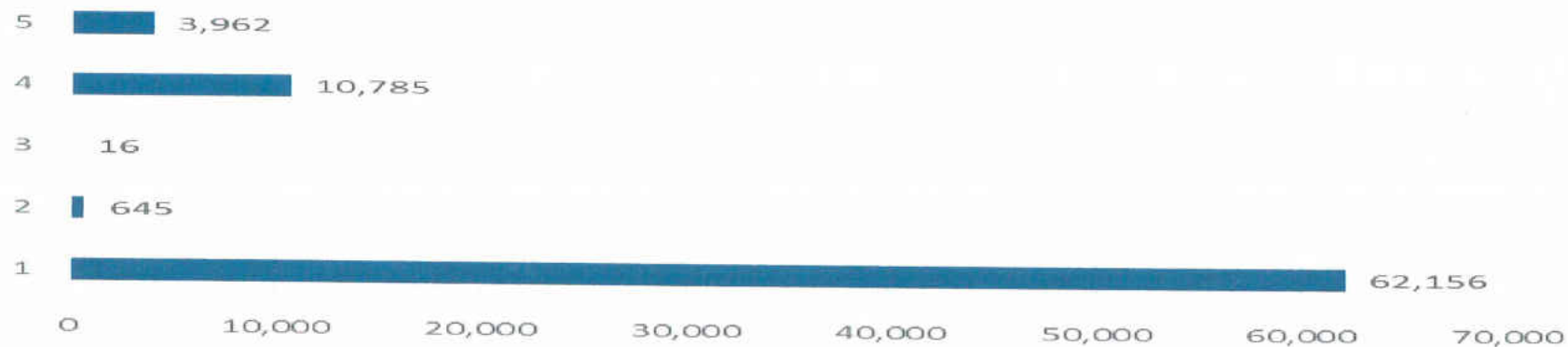
[Handwritten signatures in blue ink]

TARIFA ESPECIAL



dic-25	
TARIFA ESPECIFICA	CUENTA
Adultos Mayores	63,267
Capacidades Diferentes	643
Enfermos Terminales	16
Pensionados o Jubilados	10,822
Viudez	3,984
TOTAL	78,732

Tarifa especifica

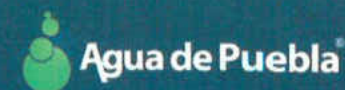


aguapuebla.mx



[Handwritten signatures in blue ink]

COLONIAS CON MAYOR NÚMERO DE CUENTAS PERDIDAS



DICIEMBRE	
COLONIA	NIS
INFONAVIT SAN APARICIO	1,956
AQUILES SERDAN	1,891
MINERALES DE GUADALUPE SUR	1,885
INFONAVIT SAN MIGUEL MAYORAZGO	1,734
RANCHO SAN JOSE XILOTZINGO	1,620
BARRANCA HONDA	1,551
INFONAVIT FUENTES DE SAN BARTOLO	1,429
BOSQUES DE SANTA ANITA	1,358
CERRITO, EL	1,227
LOMAS 5 DE MAYO	1,197



aguapuebla.mx



[Handwritten signatures and marks]

CONTRATOS REALIZADOS EN COLONIAS VULNERABLES

DICIEMBRE 2025

225



Colonia	Cuenta de Cuenta
2 DE MARZO	2
AMP. FRATERNIDAD ANTORCHISTA	1
AMPLIACION BALCONES DEL SUR	2
BENITO JUAREZ RESURRECCION	1
BOSQUES DE AMALUCAN 1ERA. SECCION	1
BOSQUES DE AMALUCAN 2DA. SECCION	1
CONSTITUCION MEXICAN	1
CONSTITUCION MEXICANA	2
EX-HACIENDA DE CHAPULCO (FRACTO.)	1
GRANJAS PUEBLA	1
GUADALUPE HIDALGO	1
HADAS MUNDIAL 86, LAS	1
HISTORIADORES	1
JORGE MURAD MACLUF	1
LOMA BONITA	76
LOMAS FLOR DEL BOSQUE	8
MIGUEL HIDALGO (RESURRECCION)	1
NACIONES UNIDAS	1
PALMA, LA	1
PATRIA NUEVA	2
PLAYAS DEL SUR	2
RANCHO SAN JOSE XILOTZINGO	1
SAN ALFONSO (FRACTO.)	1
SAN ANTONIO ARENILLAS	4
SAN BALTAZAR CAMPECHE (56)	1
SAN FRANCISCO TOTIMEHUACAN (59)	7
SAN MIGUEL LA VENTA	4
SAN PABLO XOCHIMEHUACAN (62)	1
SAN PEDRO LAS FLORES	1
SANCTORUM	17
SANTA CATARINA	3
SANTA LUCIA	21
SANTA MARGARITA	1
TLANESSE	44
VALLE DE LAS FLORES	3
VALLE DE SAN IGNACIO	1
VALLE DEL PARAISO	3
VILLA ALBERTINA	1
VILLA UNIVERSITARIA	1
VISTA DEL VALLE	2
Total general	225



[Handwritten signatures in blue ink]



 aguapuebla.mx



[Handwritten signature in blue ink]



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

**TECNOLÓGICO DE SEMICONDUCTORES (PRIMERA ETAPA) INMUEBLE UBICADO EN LA
LOCALIDAD DE SAN BERNARDINO TLAXCALANCINGO, MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS
CHOLULA ESTADO DE PUEBLA.**

IX. ASUNTOS GENERALES.

Se informa a los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, que por cuestiones de trabajo el C. Raúl Pineda Zepeda, Consejero Jurídico del Gobierno del Estado de Puebla, quien asistirá en representación del C. Alejandro Armenta Mier, Gobernador del Estado Libre y Soberano de Puebla y Presidente del Consejo Directivo de SOAPAP, quien asiste a la Novena Sesión Ordinaria de este Consejo Directivo, de manera virtual con la herramienta para video conferencia vía Zoom, mediante liga de acceso:

<https://us06web.zoom.us/j/84760978745?pwd=2EMTP97JdbiV4apbOCTpXPLhznWgs1.1>

Para lo cual fue previamente convocado.

Derivado de lo anterior, es que se procede a dar inicio a esta Novena Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de SOAPAP, de conformidad con el orden del día propuesto.

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL. Con fundamento en lo dispuesto en los artículos Séptimo y Décimo Segundo del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 11, 15 Segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior de SOAPAP y en atención a la convocatoria emitida por el Licenciado Gustavo Gaytán Alcaraz, Director General del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en lo sucesivo "**SOAPAP**"; se inicia la sesión al contar con el quórum legal para celebrarla, estando presentes la mayoría de los miembros que integran el Consejo Directivo del SOAPAP, conforme a la lista de asistencia que se adjunta a la presente como **ANEXO**.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. En este acto, se somete a consideración de los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, el Orden del Día de la Novena Sesión Ordinaria correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025; por lo que con fundamento



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
ene Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**REPORTE FOTOGRÁFICO
13 AL 29 DE OCTUBRE 2025
ATENCIÓN CONTINGENCIA
"SIERRA NORTE DE PUEBLA"**





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

POR **AMOR**A
PUEBLA

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO

[Firma manuscrita]

[Firma manuscrita]

[Firma manuscrita]

[Firma manuscrita]

[Firma manuscrita]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 13/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

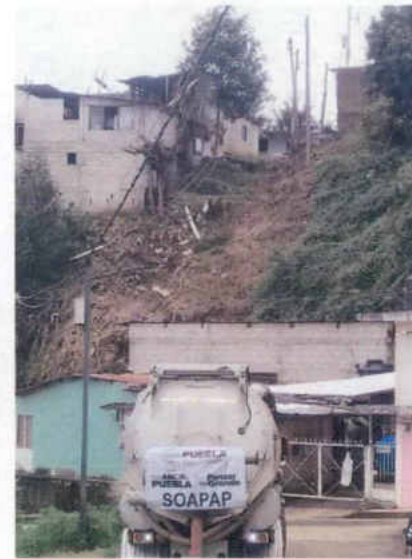
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 14/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

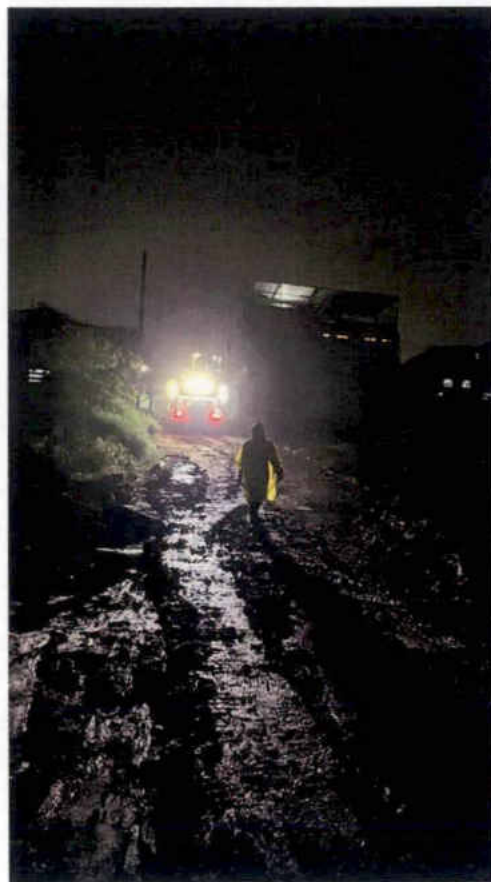
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

[Handwritten signature]

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 14/10/25



[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 15/10/25



Handwritten signatures and marks at the bottom of the page, including a large 'V' and several illegible signatures.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 16/10/25



Handwritten signature

Handwritten signature



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 16/10/25



16 oct 2025 1:41:27 pm
20.169449N 98.065863W
24 Miguel Alemán
Adolfo López Mateos
Huauchinango
Puebla



Handwritten signature

Handwritten signature



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

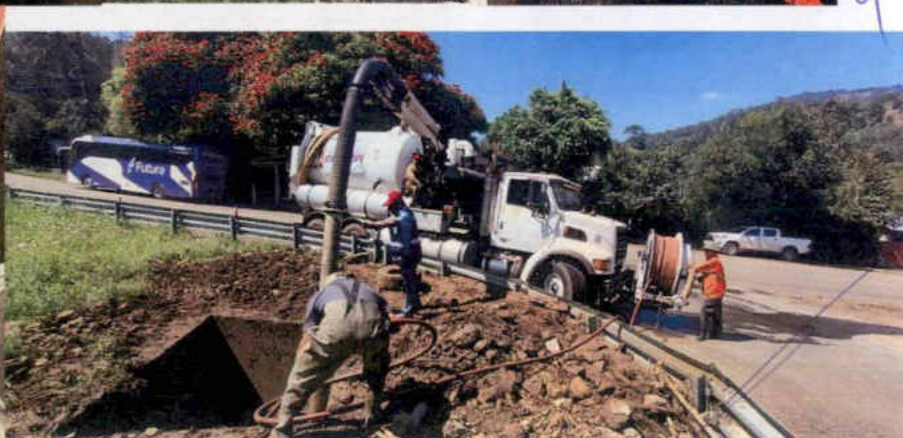
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 17/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 17/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

R

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 17/10/25



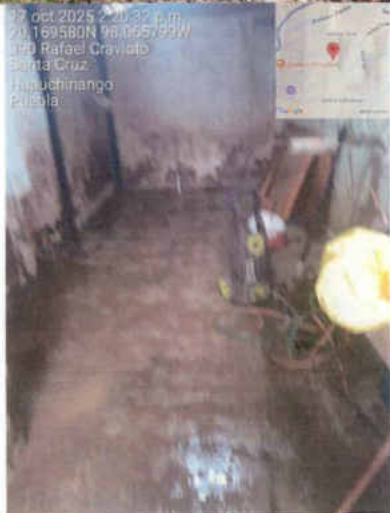
17 oct 2025 2:30:32 p.m.
20.169580N 98.065549W
142 Camino Real
Adolfo López Mateos
Huauchinango
Puebla



17 oct 2025 11:43:44 a.m.
20.169580N 98.065549W
142 Camino Real
Adolfo López Mateos
Huauchinango
Puebla



17 oct 2025 11:43:46 a.m.
20.169581N 98.065550W
142 Camino Real
Adolfo López Mateos
Huauchinango
Puebla



f



W D H
17/10/25



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

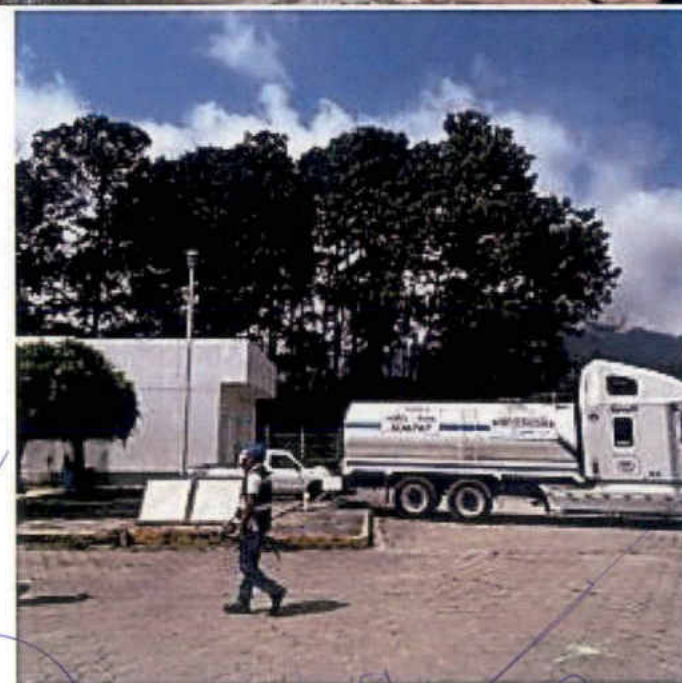
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 18/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 20/10/25



Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 20/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

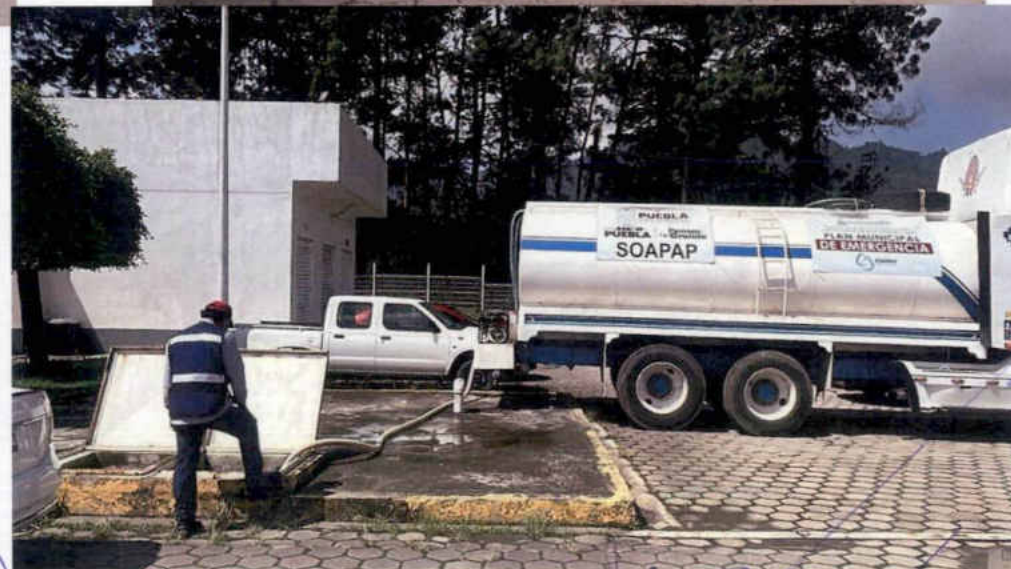
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 20/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 21/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

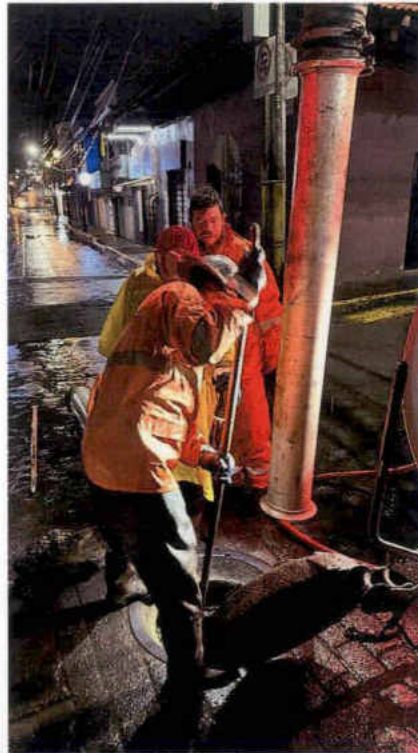
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 21/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

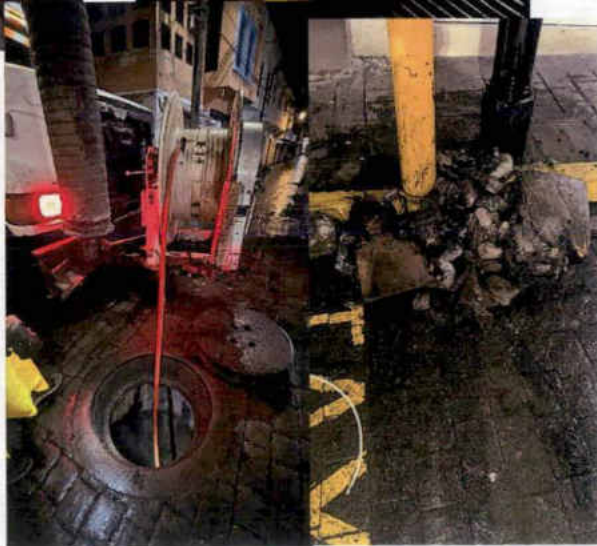
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 22/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

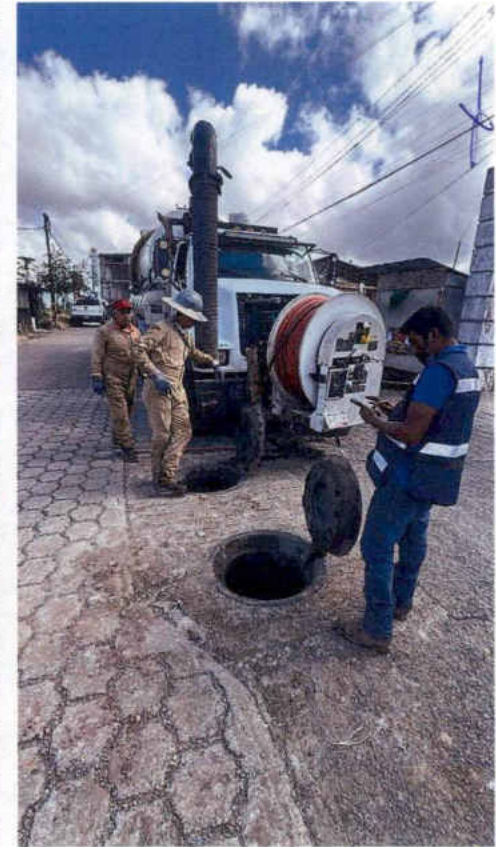
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO HUAUCHINANGO 23/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO XICOTEPEC DE JUÁREZ

Handwritten marks in blue ink, including a checkmark and several scribbles.

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Handwritten signature in blue ink at the bottom left.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO “LA CEIBA” 13/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

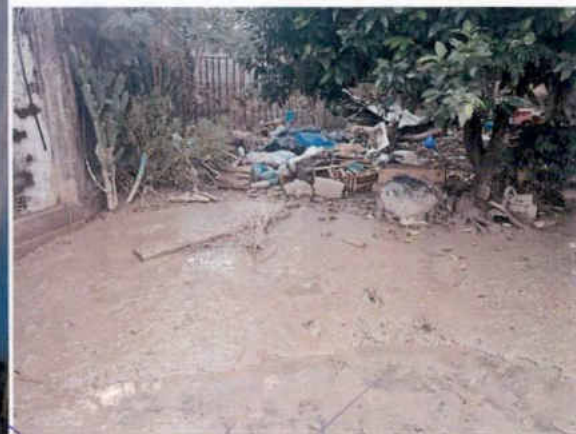
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 13/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 14/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 15/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

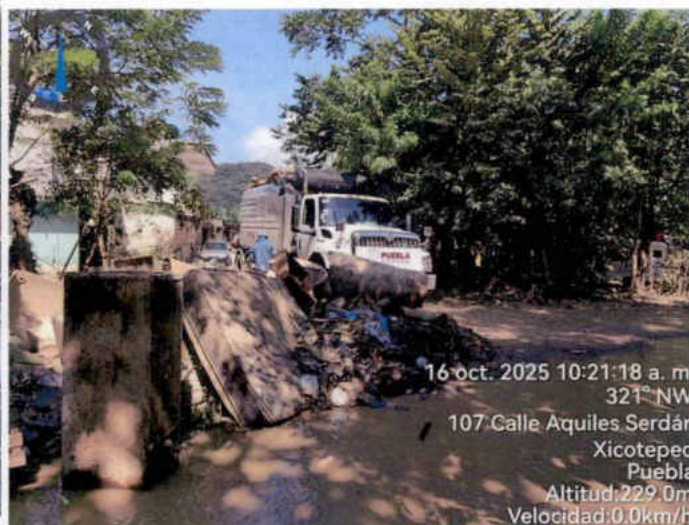
**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 16/10/25



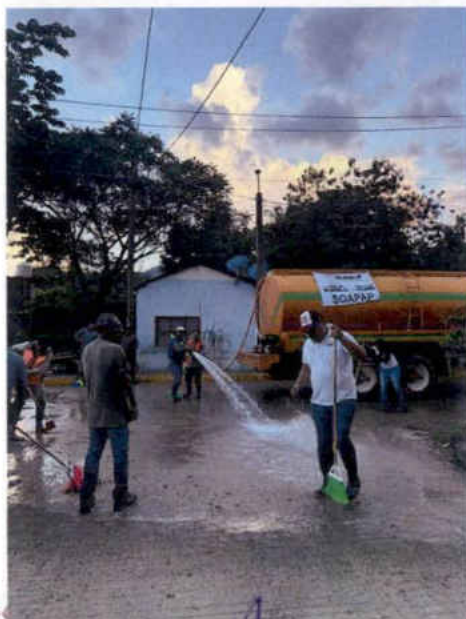
16 oct. 2025 1:55:04 p. m.
154° SE
108 Calle Venustiano Carranza
Villa Ávila Camacho
Xicotepec
Puebla
Altitud:234.8m
Velocidad:0.0km/h



16 oct. 2025 10:21:18 a. m.
321° NW
107 Calle Aquiles Serdán
Xicotepec
Puebla
Altitud:229.0m
Velocidad:0.0km/h



16 oct. 2025 6:32:59 p. m.
301° NW
15 CAMPO DE AVIACION
Xicotepec
Puebla
Altitud:221.6m
Velocidad:0.0km/h



[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 16/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

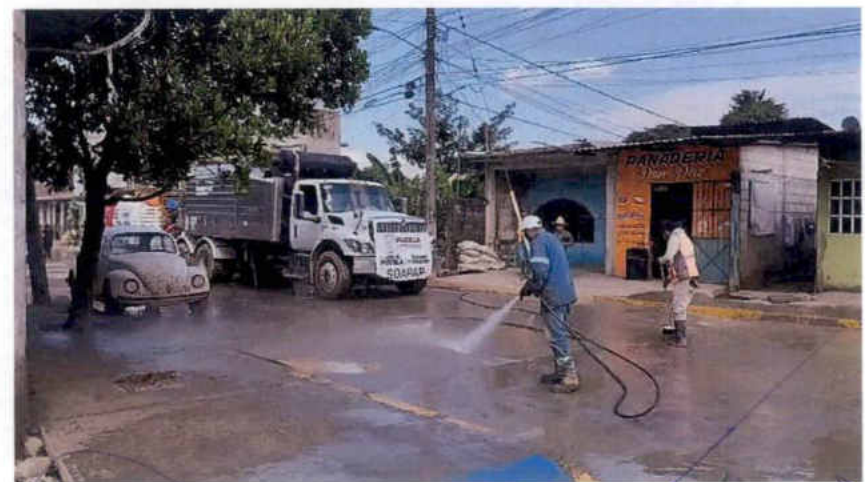
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 17/10/25



Handwritten signature

Handwritten signature



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

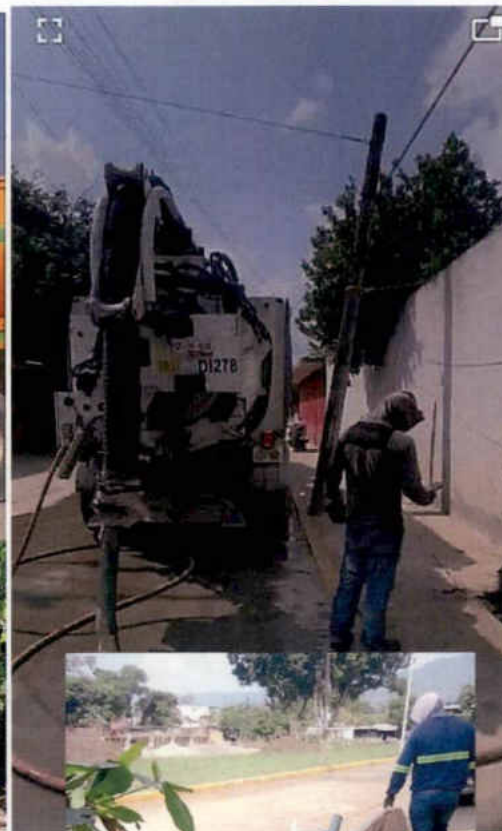
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 20/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

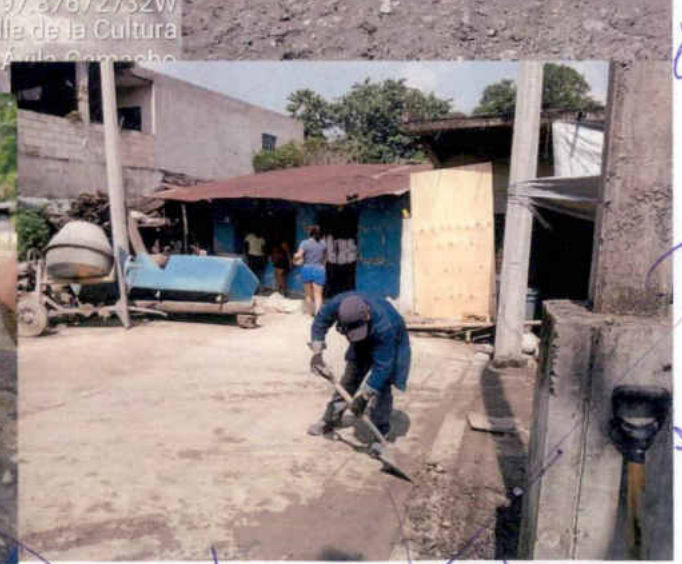
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
ene
Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 21/10/25



21 oct. 2025 9:36:16 a.m.
20.38775521N 97.87672732W
34 Calle de la Cultura
Villa Añil Camacho



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 21/10/25



21 oct. 2025 11:44:46 a. m.
296° NW
74 Carretera La Ceiba - La Unión
Francisco Villa, Ávila Camacho
Xicotepec
Puebla
Altitud: 235.3m
Velocidad: 0.0km/h



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 22/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 23/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

FRANCISCO Z. MENA





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

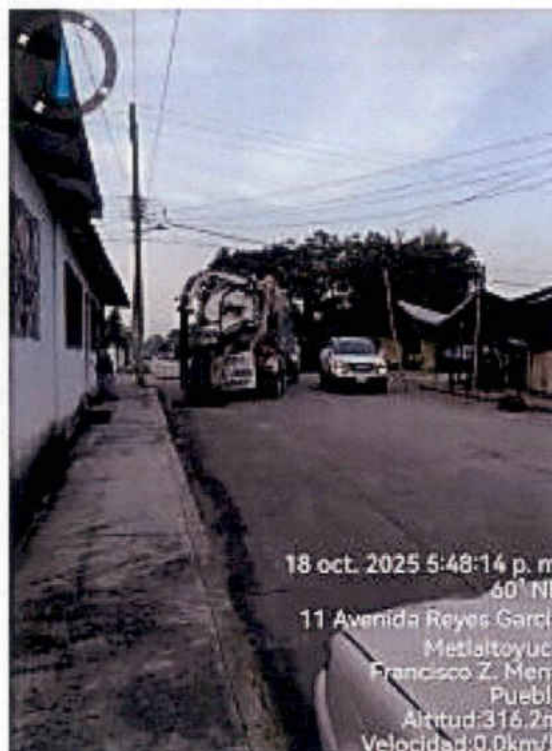
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**



18 oct. 2025 6:10:36 p. m.
111° E
Pl. de la Constitución Centro
Francisco Z. Mena
Puebla
Altitud: 318.7m
Velocidad: 1.2km/h



18 oct. 2025 5:48:14 p. m.
60° NE
11 Avenida Reyes García
Metlatoyuca
Francisco Z. Mena
Puebla
Altitud: 316.2m
Velocidad: 0.0km/h



18 oct. 2025 3:55:03 p. m.
76° E
50 Notaría
Centro
Francisco Z. Mena
Puebla
Altitud: 312.6m
Velocidad: 0.0km/h



18 oct. 2025 4:48:59 p. m.
230° SW
11 Avenida Reyes García
Metlatoyuca
Francisco Z. Mena
Puebla



FRANCISCO Z. MENA Reporte Fotográfico 17/10/25



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

FRANCISCO Z. MENA

Reporte Fotográfico 20/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO PAHUATLÁN



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

14/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

15/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

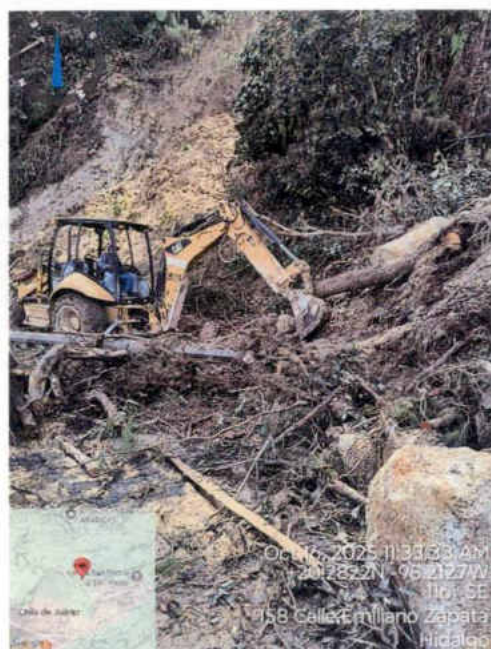
**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

16/10/25

[Handwritten signature]



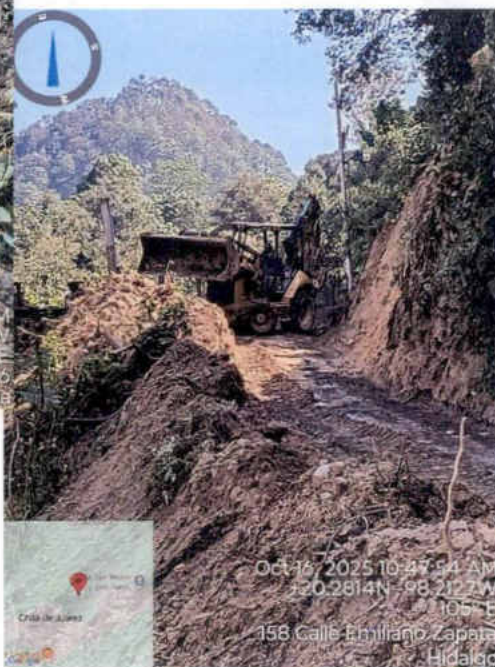
Oct 16, 2025 11:31:33 AM
20.2852N - 98.2127W
116° SE
158 Calle Emiliano Zapata
Hidalgo



Oct 16, 2025 10:56:24 AM
20.2813N - 98.2127W
119° SE
158 Calle Emiliano Zapata
Hidalgo



Oct 16, 2025 11:35:02 AM
20.2816N - 98.2123W
152° SE
Ruta 106
Puebla



Oct 16, 2025 10:47:54 AM
20.2814N - 98.2127W
105° E
158 Calle Emiliano Zapata
Hidalgo

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

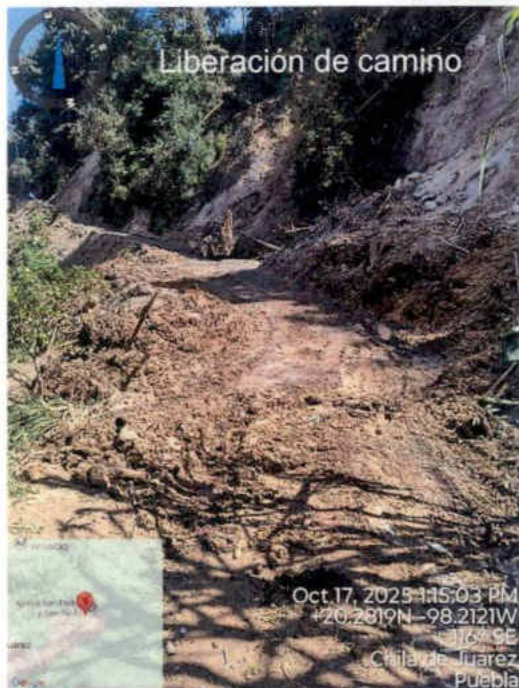
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

17/10/25



Liberación de camino

Oct 17, 2025 11:03 PM
20.2819N - 98.2121W
116° SE
Chilpancingo de los Bríos, Puebla



Liberación de camino

Oct 17, 2025 11:03 PM
20.2819N - 98.2121W
116° SE
Chilpancingo de los Bríos, Puebla



Liberación acceso
Bachillerato



Liberación acceso
Bachillerato

Oct 17, 2025 1:02:52 PM
20.2770N - 98.2154W
116° SE
Chilpancingo de los Bríos, Puebla





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

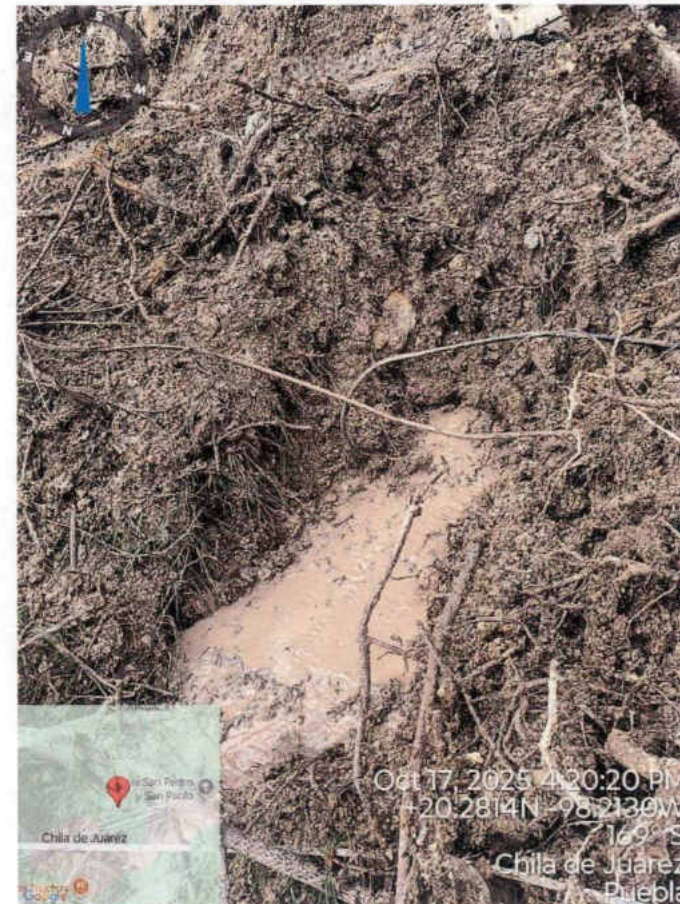
**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

17/10/25



Arrestre de Poste para
beneficio de comunidad



Liberación de línea de
Agua del manantial que
abastece a la zona.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 18/10/25

ENTREGA DE PLANTA POTABILIZADORA



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

18/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

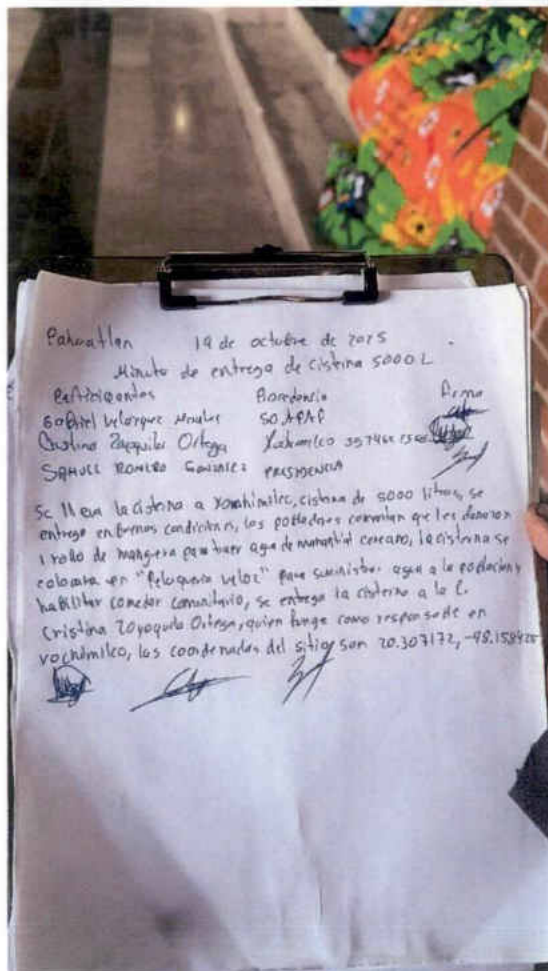
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

19/10/25



Handwritten signature and notes



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

20/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

20/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

21/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

R

REPORTE FOTOGRÁFICO

21/10/25



Oct 21, 2025 3:28:22 PM
+20.2640N -98.1521W
279° W
Calle José Luis Lechuga
Chipo la
Panuatlan
Puebla



Oct 21, 2025 1:57:29 PM
+20.2684N -98.1471W
3° N

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large 'R' at the top and several illegible signatures and initials below.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

22/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

22/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

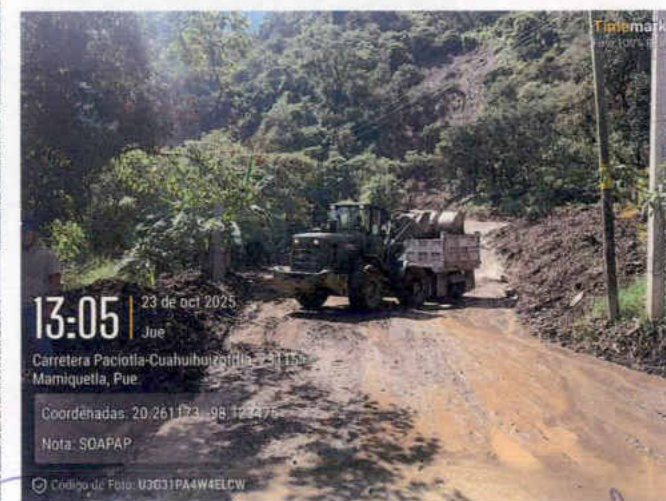
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

23/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

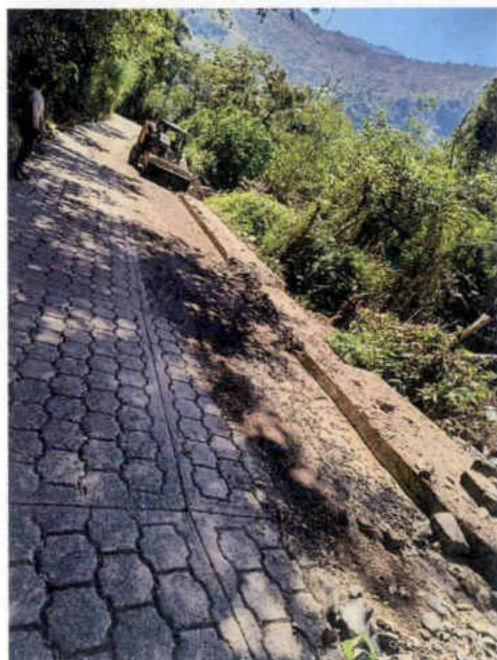
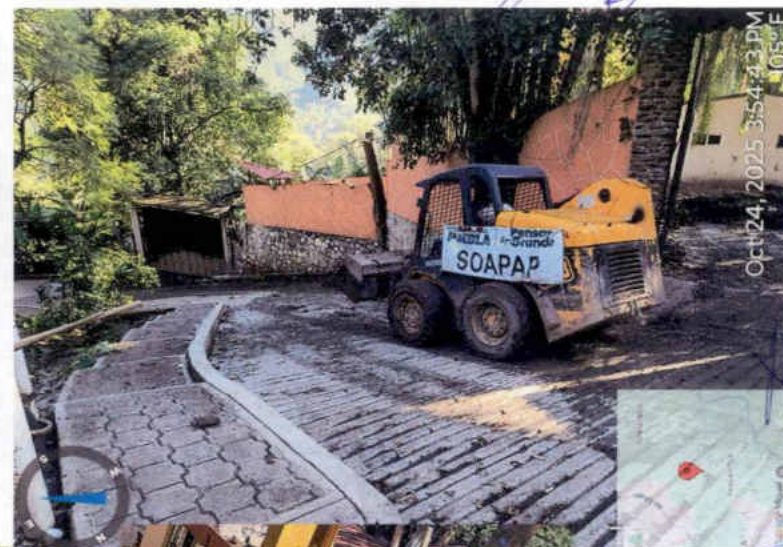
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

24/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

24/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 24/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

25/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

[Handwritten signature]

REPORTE FOTOGRÁFICO

26/10/25



Puesta en marcha
Planta Potabilizadora.
y entrega de garrafones

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
ene
Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

R

REPORTE FOTOGRÁFICO

26/10/25



Puesta en marcha
Planta Potabilizadora.
y entrega de garrafones





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

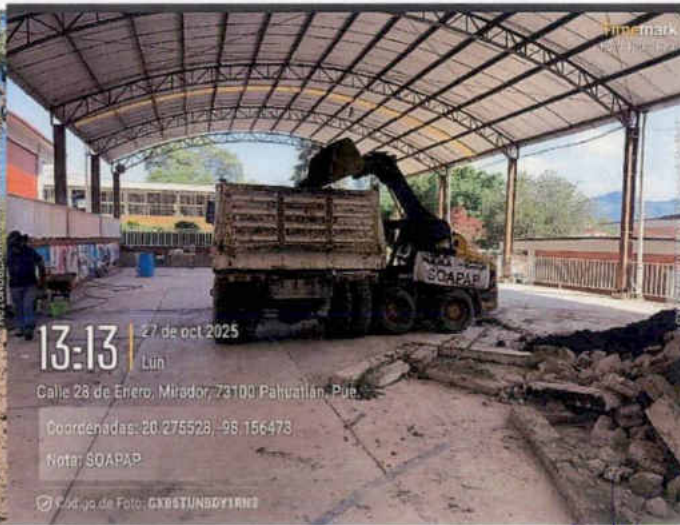
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en
Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 27/10/25





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

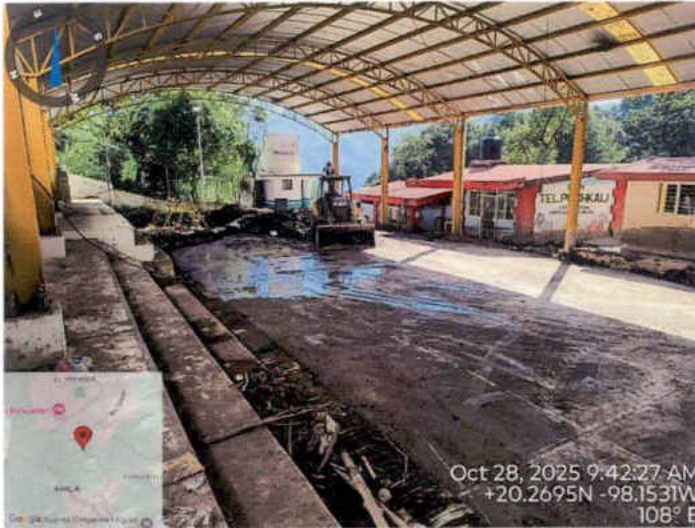
**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

R

REPORTE FOTOGRÁFICO

28/10/25



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO TLACUILOTEPEC

[Handwritten signatures]

[Handwritten signatures]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en
Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

18/10/2025





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

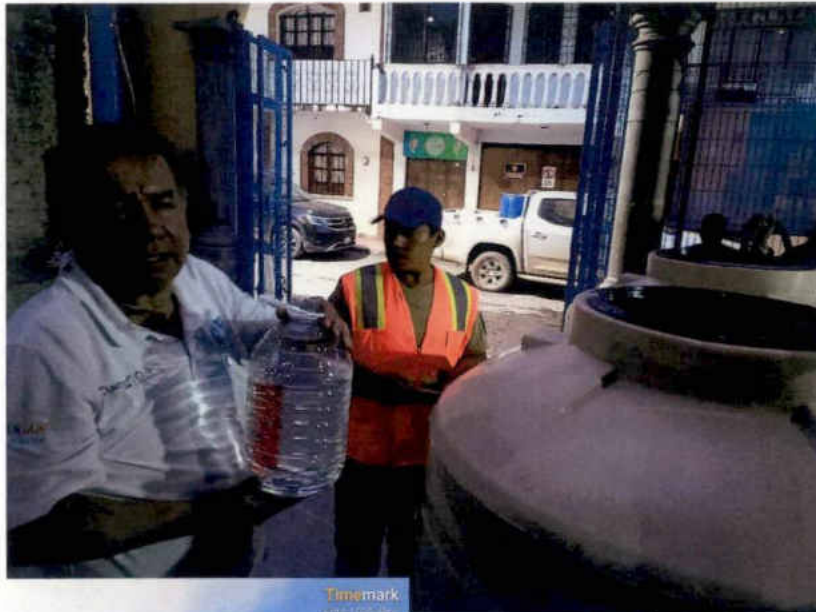
SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 20/10/2025





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 22/10/2025





PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 23/10/2025



Latitud: 20.326310
Longitud: -98.068929
Elevación: 1306.99±30.00 m
Precisión: 16.96 m
Tiempo: 23-10-2025 10:20:24
Nota: Donación de Garrafones



Latitud: 20.326348
Longitud: -98.068966
Elevación: 1306.39±38.18 m
Precisión: 13.43 m
Tiempo: 23-10-2025 10:26:26
Nota: Donación de Garrafones



Latitud: 20.326483
Longitud: -98.068742
Elevación: 1308.20±30.00 m
Precisión: 18.46 m
Tiempo: 23-10-2025 10:43:06
Nota: Donación de Garrafones



Latitud: 20.326482
Longitud: -98.068742
Elevación: 1304.82±30.00 m
Precisión: 17.67 m
Tiempo: 23-10-2025 10:41:26
Nota: Donación de Garrafones



23 oct 2025 2:06:55 p. m.
20°32'33.32"N 98°06'57.19"W
80° Francisco J. Guerrero
Tlaxiaco
Puebla
México



[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 25/10/2025





PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO PANTEPEC

[Handwritten signatures and marks in blue ink along the right margin]

[Handwritten signatures and marks in blue ink along the bottom margin, separated by a decorative border]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO

28/10/2025

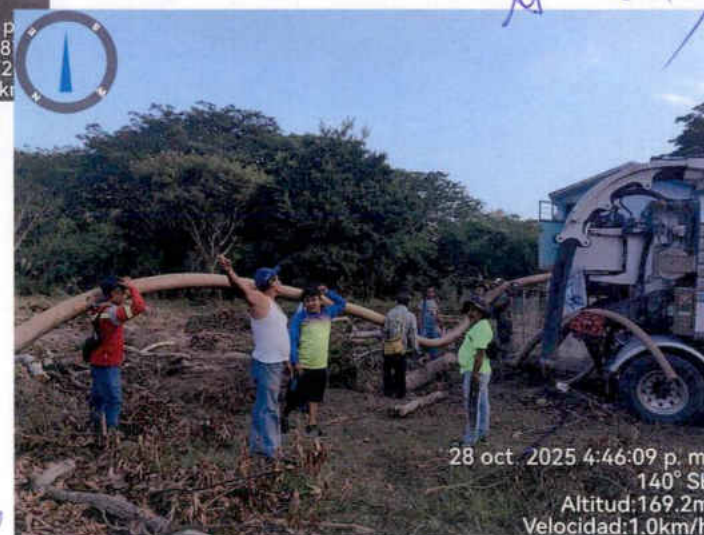


28 oct. 2025 5:14:51 p. m.
217° SW
Altitud: 165.9m
Velocidad: 0.0km/h



e camino

28 oct. 2025 4:34:24 p. m.
172° SE
Altitud: 172.8m
Velocidad: 0.0km/h



28 oct. 2025 4:46:09 p. m.
140° SE
Altitud: 169.2m
Velocidad: 1.0km/h

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

SOAPAP
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO 29/10/2025



29 oct. 2025 9:23:50 a. m.
267° W
Pantepec
Puebla
Altitud: 205.5m
Velocidad: 0.0km/h



29 oct. 2025 2:23:13 p. m.
235° SW
Altitud: 168.6m
Velocidad: 0.0km/h



29 oct. 2025 10:01:04 a. m.
233° SW
Altitud: 166.6m
Velocidad: 2.6km/h





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos, la aplicación de una Tasa Cero al cobro de los derechos de la factibilidad número FAD0181-25 de la obra denominada "Proyecto Integral para la Construcción del Centro de Desarrollo Tecnológico de Semiconductores (Primera Etapa) inmueble destinado a un proyecto de desarrollo del Gobierno del Estado de Puebla, ubicado en la localidad de San Bernardino Tlaxcalancingo, Municipio de San Andrés Cholula, Puebla.

X. ASUNTOS GENERALES.

No habiendo más puntos que tratar y habiéndose agotado el orden del día, se da por terminada la presente sesión, siendo las once horas con diez minutos del día treinta de octubre del año dos mil veinticinco, firmando para constancias los que en ella intervinieron.

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

En la Heroica Puebla de Zaragoza siendo las diez horas del día treinta de octubre de dos mil veinticinco, se reunió el Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en la Sala de Juntas del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, ubicada en Calle Roma, número 282, Colonia Volkswagen 2, Localidad Sanctorum, Cuautlancingo, Puebla; para celebrar la Novena Sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2025.

"ORDEN DEL DÍA"

- I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.**
- II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.**
- III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.**
- IV. INFORME Y VALIDACIÓN DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR SOAPAP EN APOYO A LA POBLACIÓN DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA, AFECTADA POR CONTINGENCIA HIDROMETEOROLÓGICA.**
- V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA OBRA DENOMINADA: "MEJORAS HIDROSANITARIAS Y PLUVIALES EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA METROPOLITANA DE PUEBLA".**
- VI. AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR EL PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL POZO "EL BIENESTAR 1", UBICADO EN EL PARQUE PAVIGI DEL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA.**
- VII. INFORME SOBRE LA ACTUALIZACIÓN TARIFARIA PREVISTA EN EL ARTÍCULO 4 DE LA ESTRUCTURA TARIFARIA DE SOAPAP, A APLICARSE POR UN TRIMESTRE A PARTIR DEL MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025.**
- VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APLICAR TASA CERO AL COBRO DE LOS DERECHOS DE LA FACTIBILIDAD NÚMERO FADO181-25 DE LA OBRA DENOMINADA "PROYECTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO**



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15 Segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla.

"ORDEN DEL DÍA

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

**III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL
1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.**

**IV. INFORME Y VALIDACIÓN DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR SOAPAP EN APOYO A
LA POBLACIÓN DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA, AFECTADA POR CONTINGENCIA
HIDROMETEOROLÓGICA.**

**V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA OBRA
DENOMINADA: "MEJORAS HIDROSANITARIAS Y PLUVIALES EN LA UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA METROPOLITANA DE PUEBLA".**

**VI. AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR EL PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL
POZO "EL BIENESTAR 1", UBICADO EN EL PARQUE PAVIGI DEL MUNICIPIO DE SAN
MIGUEL XOXTLA, PUEBLA.**

**VII. INFORME SOBRE LA ACTUALIZACIÓN TARIFARIA PREVISTA EN EL ARTÍCULO 4 DE LA
ESTRUCTURA TARIFARIA DE SOAPAP, A APLICARSE POR UN TRIMESTRE A PARTIR DEL
MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025.**

**VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APLICAR TASA CERO AL COBRO DE LOS
DERECHOS DE LA FACTIBILIDAD NÚMERO FAD0181-25 DE LA OBRA DENOMINADA
"PROYECTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO
TECNOLÓGICO DE SEMICONDUCTORES (PRIMERA ETAPA) INMUEBLE UBICADO EN LA**



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

LOCALIDAD DE SAN BERNARDINO TLAXCALANCINGO, MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS
CHOLULA ESTADO DE PUEBLA.

IX. ASUNTOS GENERALES.

Los miembros de este Consejo Directivo autorizan y aprueban la presente Orden del Día que consiste en:

ACUERDO. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15, segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, una vez que les fue leída la Orden del Día, declaran el quórum legal para sesionar, además autorizan y aprueban por unanimidad de votos el Orden del Día.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, X y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita por parte del Gerente de Administración y Finanzas de éste Organismo, la aprobación de los estados financieros correspondientes al periodo comprendido del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, con cifras acumuladas al 30 de septiembre de 2025 y los Informes de endeudamiento neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 30 de septiembre de 2025, por lo tanto se le dio el uso de la voz, informando al Consejo Directivo el comportamiento financiero del periodo en cuestión:

El Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2025, se conforma por un activo total de \$2,411'603,912.27 (Dos mil cuatrocientos once millones seiscientos tres mil novecientos doce pesos 27/100 M.N.); un pasivo total de \$2,044'134,621.05 (Dos mil cuarenta y cuatro millones ciento treinta y cuatro mil seiscientos veintiún pesos 05/100 M.N.) y un monto de



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

hacienda pública/patrimonio de \$367'469,291.22 (Trescientos sesenta y siete millones cuatrocientos sesenta y nueve mil doscientos noventa y un pesos 22/100 M.N.).

El Activo Circulante por \$74'532,939.52 (Setenta y cuatro millones quinientos treinta y dos mil novecientos treinta y nueve pesos 52/100 M.N.), está integrado por las cuentas de *Efectivo y Equivalentes* por \$839,178.67 (Ochocientos treinta y nueve mil ciento setenta y ocho pesos 67/100 M.N.), *Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes* por \$72'680,603.46 (Setenta y dos millones seiscientos ochenta mil seiscientos tres pesos 46/100 M.N.) y *Derechos a Recibir Bienes o Servicios* por \$1'013,157.39 (Un millón trece mil ciento cincuenta y siete pesos 39/100 M.N.)

El Activo No Circulante por \$2,337'070,972.75 (Dos mil trescientos treinta y siete millones setenta mil novecientos setenta y dos pesos 75/100 M.N.), se encuentra integrado por las cuentas de *Inversiones Financieras a Largo Plazo* por \$62'024,879.25 (Sesenta y dos millones veinticuatro mil ochocientos setenta y nueve pesos 25/100 M.N.), que corresponde en su totalidad al Fondo de Contingencia establecido en la condición 11.2 inciso a) punto 3, del Título de Concesión; *Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso* por \$898'680,069.23, (Ochocientos noventa y ocho millones seiscientos ochenta mil sesenta y nueve pesos 23/100 M.N.), *Bienes Muebles* por \$51'993,760.32 (Cincuenta y un millones novecientos noventa y tres mil setecientos sesenta pesos 32/100 M.N.); *Activos Intangibles* por \$12'431,040.48 (Doce millones cuatrocientos treinta y un mil cuarenta pesos 48/100 M.N.) la cuenta complementaria de activo denominada: *Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes* por -\$4,688'163,676.91 (Menos cuatro mil seiscientos ochenta y ocho millones ciento sesenta y tres mil seiscientos setenta y seis pesos 91/100 M.N.), en virtud de haberse aplicado en el mes de diciembre de 2020 la depreciación acumulada de los Bienes en Concesión y la cuenta denominada: Otros Activos no Circulantes por \$6,000'104,900.38 (Seis mil millones ciento cuatro mil novecientos pesos 38/100 M.N.) en la que se encuentran registrados los Bienes en Concesión.

El Pasivo Circulante por \$52'688,048.79 (Cincuenta y dos millones seiscientos ochenta y ocho mil cuarenta y ocho pesos 79/100 M.N.), está integrado por las *Cuentas por Pagar a Corto Plazo* por un monto de \$3'679,551.50 (Tres millones seiscientos setenta y nueve mil quinientos cincuenta y un pesos 50/100 M.N.), *Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo* por \$49'008,497.29 (Cuarenta y nueve millones ocho mil cuatrocientos noventa y siete pesos 29/100 M.N.). El Pasivo No Circulante por \$1,991'446,572.26 (Mil novecientos noventa y un millones cuatrocientos cuarenta y seis mil quinientos setenta y dos pesos 26/100 M.N.), está



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

integrada de la siguiente forma: **Documentos por Pagar a Largo Plazo** por \$23,500.00 (Veintitrés mil quinientos pesos 00/100 M.N.); **Deuda Pública a Largo Plazo** por \$1,981'634,956.26 (Un mil novecientos ochenta y un millones seiscientos treinta y cuatro mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.) en la que se encuentran \$1,405'997,000.00 (Mil cuatrocientos cinco millones novecientos noventa y siete mil pesos 91/100 M.N.), que corresponde al monto total de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, **de julio de 2018 a septiembre de 2025** y \$575,637,956.26 (Quinientos setenta y cinco millones seiscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.), estos últimos, aunados a la Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo, arrojan un total de \$624'646,453.55 (Seiscientos veinticuatro millones seiscientos cuarenta y seis mil cuatrocientos cincuenta y tres pesos 55/100 M.N.), correspondientes a la deuda a Largo Plazo del préstamo otorgado por BANOBRAS, S.N.C.; una vez aplicados los pagos de capital de los meses de agosto y septiembre de 2025 por \$15,976,827.41 (Quince millones novecientos setenta y seis mil ochocientos veintisiete pesos 41/100 M.N.) y \$16,095,621.78 (Dieciséis millones noventa y cinco mil seiscientos veintiún pesos 78/100 M.N.) respectivamente; y **Provisiones a Largo Plazo** por \$9'788,116.00 (Nueve millones setecientos ochenta y ocho mil ciento dieciséis pesos 00/100 M.N.).

El Estado de Actividades del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$237'490,409.65 (Doscientos treinta y siete millones cuatrocientos noventa mil cuatrocientos nueve pesos 65/100 M.N.) y un total de **Gastos y Otras Pérdidas** por \$385'324,164.08 (Trescientos ochenta y cinco millones trescientos veinticuatro mil ciento sesenta y cuatro pesos 08/100 M.N.), generando un **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** con un Déficit de \$147'833,754.48 (Ciento cuarenta y siete millones ochocientos treinta y tres mil setecientos cincuenta y cuatro pesos 48/100 M.N.), derivado principalmente por el registro de la depreciación de los Activos en Concesión.

El rubro de **Ingresos y Otros Beneficios** acumulados del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$237'490,409.65 (Doscientos treinta y siete millones cuatrocientos noventa mil cuatrocientos nueve pesos 65/100 M.N.), integrado por la cuenta denominada: Productos del rubro de **Ingresos de Gestión** por \$233'028,806.04 (Doscientos treinta y tres millones veintiocho mil ochocientos seis pesos 04/100 M.N.), el cual se conforma de \$19'168,256.31 (Diecinueve millones ciento sesenta y ocho mil doscientos cincuenta y seis pesos 31/100 M.N.) por concepto de Derechos de saneamiento cobrados por SOAPAP por la operación de la empresa Soluciones y Tratamiento Ecológico, S.A. de C.V. y de



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

\$213'860,549.73 (Doscientos trece millones ochocientos sesenta mil quinientos cuarenta y nueve pesos 73/100 M.N.) en el rubro de Productos de Tipo Corriente y **el rubro de Ingresos Financieros correspondiente a Otros Ingresos y Beneficios, Ingresos Financieros** por un monto de \$4'461,603.61 (Cuatro millones cuatrocientos sesenta y un mil seiscientos tres pesos 61/100 M.N.).

Dentro de los **Gastos y otras pérdidas** acumuladas del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025 por \$385'324,164.08 (Trescientos ochenta y cinco millones trescientos veinticuatro mil ciento sesenta y cuatro pesos 08/100 M.N.), se presenta en el rubro de **Gastos de Funcionamiento** por un monto de \$145'164,724.07 (Ciento cuarenta y cinco millones ciento sesenta y cuatro mil setecientos veinticuatro pesos 07/100 M.N.), integrados por **Servicios Personales** \$18'982,915.82 (Dieciocho millones novecientos ochenta y dos mil novecientos quince pesos 82/100 M.N.), **Materiales y Suministros** por \$3'982,679.37 (Tres millones novecientos ochenta y dos mil seiscientos setenta y nueve pesos 37/100 M.N.) y **Servicios Generales** por \$122'199,128.88 (Ciento veintidós millones ciento noventa y nueve mil ciento veintiocho pesos 88/100 M.N.); **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** por un monto de \$3'225,618.00 (Tres millones doscientos veinticinco mil seiscientos dieciocho pesos 00/100 M.N.); **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** presenta un monto acumulado de \$52'028,384.42 (Cincuenta y dos millones veintiocho mil trescientos ochenta y cuatro pesos 42/100 M.N.), en el rubro **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**, se encuentra registrada la partida denominada Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones por \$184'283,288.79 (Ciento ochenta y cuatro millones doscientos ochenta y tres mil doscientos ochenta y ocho pesos 79/100 M.N.), correspondiente a la depreciación de bienes muebles e inmuebles del Organismo y de los Activos en Concesión y finalmente en el Rubro de **Inversión Pública** consigna un importe de \$622,148.80 (Seiscientos veintidós mil ciento cuarenta y ocho pesos 80/100 M.N.) por concepto de **Inversión Pública no Capitalizable**.

El Presupuesto de Ingresos del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto devengado y recaudado por \$386'694,348.73 (Trescientos ochenta y seis millones seiscientos noventa y cuatro mil trescientos cuarenta y ocho pesos 73/100 M.N.) y **un presupuesto por recaudar de \$457'352,809.27** (Cuatrocientos cincuenta y siete millones trescientos cincuenta y dos mil ochocientos nueve pesos 27/100 M.N.).



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

El Presupuesto de Egresos del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto devengado por \$488'327,083.66 (Cuatrocientos ochenta y ocho millones trescientos veintisiete mil ochenta y tres pesos 66/100 M.N.), y **un presupuesto por ejercer de \$355'720,074.34** (Trescientos cincuenta y cinco millones setecientos veinte mil setenta y cuatro pesos 34/100 M.N.).

Los recursos devengados y pagados durante el periodo del 01 enero al 30 de septiembre de 2025 en el rubro de **Inversión Pública** por \$144'918,702.51 (Ciento cuarenta y cuatro millones novecientos dieciocho mil setecientos dos pesos 51/100 M.N.), están integrados por: **Obra Pública en Bienes de Dominio Público** por \$141'002,889.96 (Ciento cuarenta y un millones dos mil ochocientos ochenta y nueve pesos 96/100 M.N.) y en el rubro de **Obra Pública en Bienes Propios** por \$3'915,812.55 (Tres millones novecientos quince mil ochocientos doce pesos 55/100 M.N.).

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el "Convenio que se celebra con base en el artículo 47 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por una parte, el Ejecutivo del Estado a través de la Secretaría de Planeación y Finanzas y por la otra el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla" de fecha 23 de diciembre de 2019, a continuación, se informa lo siguiente:

Informe de endeudamiento neto del SOAPAP: al 30 de septiembre de 2025, el SOAPAP tiene una deuda total de \$2,030'643,453.55 (Dos mil treinta millones seiscientos cuarenta y tres mil cuatrocientos cincuenta y tres pesos 55/100 M.N.), integrada por el saldo de la deuda contraída en el ejercicio 2008 con BANOBRAS, S.N.C. por un monto de \$624'646,453.55 (Seiscientos veinticuatro millones seiscientos cuarenta y seis mil cuatrocientos cincuenta y tres pesos 55/100 M.N.) y por el saldo de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración para el pago de BANOBRAS por \$1,405'997,000.00 (Mil cuatrocientos cinco millones novecientos noventa y siete mil pesos 00/100 M.N.).

Informe de Gasto Operativo del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025: El gasto operativo del SOAPAP del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025, asciende al monto de \$37'391,455.97 (Treinta y siete millones trescientos noventa y un mil cuatrocientos cincuenta y cinco pesos 97/100 M.N.).



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

97/100 M.N.), integrado por Servicios Personales por un monto de \$18'982,915.82 (Dieciocho millones novecientos ochenta y dos mil novecientos quince pesos 82/100 M.N.), Materiales y Suministros por un monto de \$3'982,679.37, (Tres millones novecientos ochenta y dos mil seiscientos setenta y nueve pesos 37/100 M.N.), Servicios Generales por un monto de \$12'093,043.89 (Doce millones noventa y tres mil cuarenta y tres pesos 89/100 M.N.) y Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles por \$2'332,816.89 (Dos millones trescientos treinta y dos mil ochocientos dieciséis pesos 89/100 M.N.).

Informe del Programa de Control de Descargas: del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 el SOAPAP ha obtenido ingresos por concepto de Multas por Excedentes Contaminantes, por un monto de \$5'812,335.49 (Cinco millones ochocientos doce mil trescientos treinta y cinco pesos 49/100 M.N.).

La información financiera y presupuestal expuesta anteriormente, se obtiene del Sistema Contable Armonizado, denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

ACUERDO. Con fundamento en los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, y X, y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, y una vez escuchada la exposición del Gerente de Administración y Finanzas del SOAPAP, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, acuerdan por unanimidad de votos aprobar los estados financieros del 1° de enero al 30 de septiembre de 2025, con cifras acumuladas al 30 de septiembre de 2025 y los Informes de Endeudamiento Neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 30 de septiembre de 2025.

IV. INFORME Y VALIDACIÓN DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR SOAPAP EN APOYO A LA POBLACIÓN DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA, AFECTADA POR CONTINGENCIA HIDROMETEOROLÓGICA. Con fundamento en los artículos Décimo Quinto fracción XXV del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 24 fracción XII del Reglamento Interior de SOAPAP; se informan las



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030

**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA**

ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.

RESUMEN ACTIVIDADES
13 AL 23 DE OCTUBRE 2025

DESAZOLVE Y LIMPIEZA DE DRENAJES

MUNICIPIO	U.H DE APOYO	TOTAL PUNTOS	TOTAL METROS LINEALES	TOTAL ACCESORIOS	TOTAL M3 AZOLVE	POB. BENEF
HUAUCHINANGO	2	36	8,110	196	254	8,363
XICOTEPEC DE JUÁREZ	2	21	7,378	97	216	3,995
FRANCISCO Z MENA	Se desplazaron de Xicotepec	5	1,010	17	53	9,200
TOTAL		62	16,498	310	523	21,558

PIPAS

MUNICIPIO	PIPAS APOYO	TOTAL VIAJES	TOTAL M3 ENTREGADOS	POB. BENEF
HUAUCHINANGO	3	65	740,000	5,590
XICOTEPEC DE JUÁREZ	3	25	500,000	3,954
TOTAL		90	1,240,000	9,544

LIMPIEZA DE ESCOMBRO (VOLTEO DE 7 Y 14 m3)

MUNICIPIO	UNIDADES APOYO	VIAJES	PUNTOS BENEFICIADOS	POB. BENEFICIADA	M3 RETIRADOS
HUAUCHINANGO	2	80	5	2,546	560
XICOTEPEC DE JUÁREZ	1	27	7	1,375	588
PAHUATLÁN	4 (2 de 7 m3 2 de 14 m3)	53	3	756	756
TOTAL		160	15	4,677	1,904

**PUEBLA**
Gobierno del Estado
2024 - 2030

**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.****LIMPIEZA ESCOMBRO CON RETROEXCAVADORA**

MUNICIPIO	UNIDADES DE APOYO	TOTAL JORNADAS	POB. BENEFICIADA	PUNTOS ATENDIDOS
HUAUCHINANGO	1	5	2,245	5
XICOTEPEC DE JUÁREZ	1	7	2,395	7
PAHUATLÁN	2	4	1,615	3
TOTAL	4	16	6,255	15

LIMPIEZA DE CALLES / VIVIENDAS CON HIDROLAVADORAS

MUNICIPIO	UNIDADES DE APOYO	TOTAL VIVIENDAS / CALLES	POB. BENEFICIADA	TOTAL PUNTOS
HUAUCHINANGO	3	17 VIVIENDAS	90	3
XICOTEPEC DE JUÁREZ	2	10 CALLES 3 VIVIENDAS	2,352	5
TOTAL	5	26	2,442	8

BOMBAS DE ACHIQUE

MUNICIPIO	UNIDADES DE APOYO	ACTIVIDAD	POB. BENEFICIADA	TOTAL PUNTOS
XICOTEPEC DE JUÁREZ	2	LIMPIEZA DE POZOS	1,890	3

LIMPIEZA CON BOBCAT

MUNICIPIO	UNIDADES DE APOYO	ACTIVIDAD	POB. BENEFICIADA	TOTAL PUNTOS
PAHUATLÁN	2	LIMPIEZA	5,000	7

**PUEBLA**
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

POTABILIZADORAS	
MUNICIPIO	CANTIDAD
PAHUATLÁN	1
TLACUILOTEPEC	1
FRANCISCO Z. MENA (30/10/25)	1
TOTAL	3

GARRAFAS (5 LITROS)	
MUNICIPIO	CANTIDAD
PAHUATLÁN	780
TLACUILOTEPEC	4,320
TOTAL	5,100

GARRAFONES (20 LITROS)	
MUNICIPIO	CANTIDAD
PAHUATLÁN	1,200
TLACUILOTEPEC	2,500
FRANCISCO Z. MENA	1,300
TOTAL	5,000

**HUAUCHINANGO
APOYOS Y SUMINISTRO**

FUERZA DE TRABAJO	PERSONAL
Coordinador	1
Piperos	2
Operadores Hidroneumáticos	2
Auxiliares Hidroneumáticos	2
Operadores de maquinaria	3
Personal operativo	3
Total	13

VEHÍCULOS	CANTIDAD
Hidroneumáticos	2
Pipa de 10,000 lts	2
Pipa de 20,000 lts	1
Camioneta de batea	2
Excavadora	1
Volteos	2
Total	10

SUMINISTRO Y MATERIALES	CANTIDAD
Manguera de 25m	1
Manguera de 15m	4
Manguera de 10m	1
Extensiones eléctricas	4
Picos	10
Palas	10
Carretillas	10
Plantas generadoras de luz	1
Hidrolavadoras	5
Bombas achicadoras	2



**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.****HUAUCHINANGO**

DESAZOLVE Y LIMPIEZA DE DRENAJES						
FECHA	NO.	PUNTO	ML	POZOS DE VISITA	M3 AZOLVE	POB. BENEF
13/10/2025	1	SANTA CATARINA	400	6	10	500
	2	EL AGUACATAL	60	2	3	120
14/10/2025	3	COL. BENITO JUÁREZ	20	2	10	20
	4	COL. SANTA CATARINA	100	3	10	120
	5	COL. EL LLANO	70	2	0	50
	6	COL. LÓPEZ MATEOS	380	10	15	430
15/10/2025	7	COL. LA PALPA	200	2	0	400
	8	COL. MOVISTE	230	4	5	200
	9	COL. SANTA CRUZ	150	1	21	140
	10	COL. LÓPEZ MATEOS	100	4	5	270
16/06/2025	11	COL. LA JOYA	200	5	21	120
	12	ENTROQUE TEXCAPA	100	1 CAJA	20	250
	13	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	200	8 REGISTROS 6 POZOS DE VISITA	20	350
17/10/2025	14	2 CAJAS PLUVIALES	40		8	5
	15	COL. 3 N	120	2		270
	16	COL. LIENZO CHARRO (LAVADO CISTERNAS)			7	8
	17	COL. CHAPULTEPEC	200	5 REGISTROS 4 REJILLAS	8	400
	18	COL. SANTA CATARINA		1 REGISTRO DESCARGA SANITARIA		200
	19	COL. BELLA VISTA	200	5	4	270
18/10/2025	20	COL. CHAPULTEPEC	100	2 REJILLAS 3 REGISTROS	10	300
	21	COL. GUADALUPE	200	3 REGISTROS	4	250
20/10/2025	22	COL. PARAÍSO (C. HERMENEGILDO GALEA)	250	5 3 REGISTROS	4	120
		COL. PARAÍSO (C. 18 MARZO)	400	10	4	320
	23	COL. FOVISSSTE	100	2	4	
	24	COL. TEXCAPA FEDERAL	90	2		
	25	COL. TUXPILLA	50	2	3	
	26	COL. CHAPULTEPEC (RETRO AGUA CISTERNA)				
21/10/2025	27	APOYO GUARDIA NACIONAL (LIMPIEZA DE ALBERCA)			6	
	28	COL. EL POTRO	200	9	3	100
	29	C. LEONA VICARIO	450	9	10	750
	30	C. AV. JUÁREZ	400	7		
	31	APOYO GUARDIA NACIONAL (LIMPIEZA DE ALBERCA)			10	
22/10/2025	32	COL. MIGUEL HIDALGO	700	10	3	550
	33	COL. SANTA DORA	450	35	7	520
	34	COL. ZAPATA	250	11	7	270
	35	CALL. LEONA VICARIO - CALL JUÁREZ	700	10	8	780
23/10/2025	36	COL. EMILIANO ZAPATA	300	4	4	280
TOTAL	PUNTOS		ML	ACCESORIOS	M3 AZOLVE	POB. BENEFICIADA
	36		8,110	196	254	8,363

**PUEBLA**
Gobierno del Estado
2024-2030

**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.****HUAUCHINANGO**

PIPAS						
FECHA	NO.	PUNTO	CANT	CAPACIDAD	TOTAL M3 ENTREGADOS	POB. BENEF
13/10/2025	1	HOSP. GENERAL	2	20,000	40,000	1,200
	2	COL. SAN MIGUEL	2	10,000	20,000	200
	3	COL. INSURGENTES	1	10,000	10,000	25
	4	LIMPIEZA CON U.H.	1	10,000	10,000	0
14/10/2025	5	C. NUEVA MONTERREY, ITURBIDE E INSURGENTES	3	10,000	30,000	430
	6	LIMPIEZA CON U.H.	5	10,000	50,000	
	7	HOSP. GENERAL	1	20,000	20,000	
15/10/2025	8	COL. AGUACATAL	2	10,000	20,000	90
	9	HOSP. GENERAL	1	10,000	10,000	
	10	LIMPIEZA CON U.H.	1	10,000	10,000	
	11	COL. AHUACATAL	2	10,000	20,000	110
16/10/2025	12	COL. COLOSIO	1	10,000	10,000	60
	13	COL. CHAPULTEPEC	1	10,000	10,000	50
	14	HOSP. GENERAL	3	20,000	60,000	
17/10/2025	15	COL. LA MESITA	1	10,000	10,000	75
	16	COL. ZACAMILA	1	10,000	10,000	75
	17	COL. LAS FLORES	1	10,000	10,000	75
	18	HOSP. GENERAL	2	20,000	40,000	
18/10/2025	19	COL. INSURGENTES	2	10,000	20,000	220
	20	COL. EL POTRO	1	10,000	10,000	80
	21	HOSP. GENERAL	2	20,000	40,000	
20/10/2025	22	COL. LA MESITA	2	10,000	20,000	220
	23	COL. EL POTRO	1	10,000	10,000	80
	24	COL. LA PALPA	2	10,000	10,000	100
	25	COL. NUEVO MONTERREY	1	10,000	10,000	100
	26	ALBERGUE HUAUCHINANGO	1	20,000	20,000	100
	27	HOSP. GENERAL	1	20,000	20,000	
21/10/2025	28	HOSP. GENERAL	2	20,000	40,000	
	29	COL. MONTERREY	2	10,000	20,000	1,000
	30	SUMINISTRO U.H. COL. EL POTRO	1	10,000	10,000	
	31	COL. CHAPULTEPEC- COL. LAZARO CARDE	1	10,000	10,000	100
22/10/2025	32	NUEVA NECAXA	1	10,000	10,000	
	33	COL. LA PALPA	1	10,000	10,000	
	34	HOSP. GENERAL	2	20,000	10,000	400
	35	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	2	10,000	10,000	
23/10/2025	36	COL. MIZPEROS	1	10,000	10,000	100
	37	HOSP. GENERAL	1	20,000	20,000	
	38	COL. SANTA CRUZ	1	10,000	10,000	100
	39	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	2	10,000	10,000	200
	40	COL. LOS POTROS	3	10,000	10,000	300
	41	COL. LA PALPA	1	10,000	10,000	100
TOTAL	PUNTOS		CANT.	TOTAL M3 ENTREGADOS EN PIPA		POB. BENEFICIADA
	41		65	740,000		5,590



**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.****HUAUCHINANGO**

LIMPIEZA DE ESCOMBRO (VOLTEO DE 7m3)					
FECHA	NO.	VIAJES	M3 RETIRADOS	PUNTOS BENEFICIADOS	POB. BENEFICIADA
16/10/2025	1	10	70	LIMPIEZA DE CAMINOS	300
17/10/2025	2	6	42	LIMPIEZA DE CAMINOS	150
18/10/2025	3	9	63	COL. AHUACATLAN / COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	160
20/10/2025	4	5	35	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	175
	5	2	14	COL. TOTOLAPA	56
21/10/2025	6	2	14	COL. COACUILA	75
	7	3	21	COL. AHUACATLAN	90
	8	6	42	TOTOLAPA	150
22/10/2025	9	12	84	COL. TOTOLAPA - EL SIFÓN	745
	10	10	70	COL. AHUACATLAN	645
23/10/2025	11	15	105	TOTOLAPA	175
TOTAL		TOTAL VIAJES	M3 RETIRADOS	PUNTOS BENEFICIADOS	POB. BENEFICIADA
		80	560	5	2,546

LIMPIEZA ESCOMBRO CON RETROEXCAVADORRA				
FECHA	NO.	PUNTO	JORNADA 8 HRS	POB. BENEFICIADA
16/10/2025	1	DESALOJO DE CAMINO LOCALIDAD LA PUGA	1	300
17/10/2025	2	COL. BUENA VISTA (APERTURA DE CAMINO)	1	300
20/10/2025	3	RETIRO DESLAVE Y ESCOMBRO COL. CATALINA	1	555
21/10/2025	4	RETIRO DE MATERIAL COL. FOVISTE Y MIGUEL HIDALGO	1	350
22/10/2025	5	COL. CATALINA (RETIRO TIERRA - LIMPIEZA CAMINOS)	1	740
TOTAL		PUNTOS	JORNADAS	POB. BENEFICIADA
		5	5	2,245

LIMPIEZA VIVIENDAS HIDROLAVADORAS				
FECHA	NO.	PUNTO	VIVIENDAS	POB. BENEFICIADA
16/10/2025	1	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	5	20
17/10/2025	2	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	5	25
18/10/2025	3	COL. ADOLFO LÓPEZ MATEOS	5	35
20/10/2025	4	COL. MONTERREY	1	5
21/10/2025	5	COL. LA MESITA	1	5
22/10/2025	6	COL. LA MESITA (RETIRO ESCOMBRO Y LIMPIEZA)	1	5
TOTAL		PUNTOS	VIVIENDAS BENEFICIADAS	POB. BENEFICIADA
		3	17	90





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

XICOTEPEC DE JUÁREZ

**XICOTEPEC DE JUÁREZ – LA CEIBA
APOYOS Y SUMINISTRO**



VEHÍCULOS	CANTIDAD
Vehículo hidroneumático	2
Pipa de 20,000 lts	3
Camioneta de batea	2
Camioneta de carga pesa	1
Volteo	2
TOTAL	10

FUERZA DE TRABAJO	PERSONAL
Coordinador	1
Píperos	3
Operadores Hidroneumáticos	2
Auxiliares Hidroneumáticos	2
Operadores de maquinaria	2
Personal operativo	4
TOTAL	14

MATERIALES	CANTIDAD
Manguera de 15m	3
Extensiones eléctricas	3
Picos	10
Palas	10
Carretillas	7
Plantas generadoras de luz	2
Hidrolavadoras	4
Bombas achicadoras	2

DESAZOLVE Y LIMPIEZA DE DRENAJES						
FECHA	NO.	PUNTO	HL	POZOS DE VISITA	M3 AZOLVE	POB. BENEF.
13/10/2025	1	C. AQUILES SERDÁN	900	9	24	1,100
	2	C. EMIANO ZAPATA				
	3	COL. GUADALUPE VICTORIA				
14/10/2025	4	CALL. 20 DE NOVIEMBRE	10	1 REJILLA PLUVIAL	3	125
	5	C. FRENTE AL IMSS LA CEIBA	80	3 REJILLAS PLUVIALES 1 POZO DE VISITA	84	450
	6	COL. CRISTINA ROSA	880	11	12	135
15/10/2025	7	COL. CENTRO	500	6	8	600
	8	EL TEPETATE	900	6	23	300
	9	COM. DEL TEPETATE	540	6	16	100
16/10/2025	10	CALL. AQUILES SERDÁN	300	8	6	80
	11	CALL. VENUSTIANO CARRANZA	100	2		68
	12	C. CAMPO DE AVIACIÓN	200	3	6	45
17/10/2025	13	CAM. SANTA RITA	200	3	4	55
	14	CAMPO DE AVIACIÓN	250	7 REGISTROS SANTARIOS		12
	15	CALL. CORREGIDORA Y AV. TLAICALANTONGO	150	3	4	65
21/10/2025	16	PRIV. VENUSTIANO CARRANZA	18	2		85
	17	ZOOLOGICO ANIMALIA (AREA DE HIPÓDROMO)	20	0		0
	18	CALLE GUADALUPE VICTORIA, COLONIA GRAN CANAL	100	1	2	60
22/10/2025	19	CALLE MANANTIALES, COLONIA GRAN CANAL	500	5	1	40
	20	CALLE CAMINO A DURAZNILLA, COLONIA XICOTEPEC CENTRO	600	7	6	300
	21	COL. UNIDAD DEPORTIVA	620	8	7	275
TOTAL		PUNTOS	HL	ACCESORIOS	M3 AZOLVE	POB. BENEFICIADA
		21	7,378	97	216	3,995





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

XICOTEPEC DE JUÁREZ

PIPAS						
FECHA	NO.	PUNTO	CANT.	CAPACIDAD	TOTAL M3 ENTREGADOS	POB. BENEF.
13/10/2025	1	COL. CANTARRANAS	3	20,000	60,000	1,700
	2	COL. CAMPO DE AVIACIÓN				
	3	COL. CAMPO DE AVIACIÓN				
14/10/2025	4	COL. GRAN CAÑAL	3	20,000	60,000	1,200
	5	LIMPIEZA DE CALLES				
15/10/2025	6	SUMINISTRO DE U.H.	4	20,000	80,000	
	7	LIMPIEZA DE U.H.				
16/10/2025	8	LIMPIEZA CALLE COL. GRAN CAÑAL	1	20,000	20,000	100
	9	LIMPIEZA CALLE COL. CAMPO DE AVIACIÓN				
	10	SUMINISTRO DE U.H.				
17/10/2025	11	LIMPIEZA CALLES FRANCISCO I. MADERO Y BENITO JUÁREZ	2	20,000	40,000	175
	12	SUMINISTRO DE U.H. COM. EL TEPETATE				
20/10/2025	13	LIMPIEZA CALLE ANDADOR, GONZALO BUATISTA, GUADALUPE VICTORIA (COL. CRISTINA ORTEGA Y CAMPO DE AVIACIÓN)	1	20,000	20,000	379
21/10/2025	14	SUMINISTRO DE U.H.	2	20,000	40,000	
	15	LIMPIEZA C. EMILIANO ZAPATA, VILLA AVILA CAMAHO				
22/10/2025	16	SUMINISTRO DE U.H. MUNICIPIO DE XICOTEPEC, CENTRO	1	20,000	20,000	200
23/10/2025	17	SUMINISTRO DE U.H.	1	20,000	20,000	
TOTAL		PUNTOS	CANT.	TOTAL M3 ENTREGADOS EN PIPA		POB. BENEFICIADA
		17	25	500,000		3,954

LIMPIEZA DE ESCOMBRO (VOLTEO DE 7m3)						
FECHA	PUNTO	NO.	VIAJES	M3 RETIRADOS	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICIADA
15/10/2025		1	4	28	2,000	300
16/10/2025		2	6	126	1,600	200
17/10/2025		3	4	28	0	175
17/10/2025	CALL. AGUILES SERDÁN	4	4	28	0	175
17/10/2025	CALL. FRANCISCO I. MADERO					
20/10/2025	CALL. CAMINO VIEJO	5	5	350	0	225
21/10/2025	C. BENITO JUÁREZ, COL. CANTARRANAS	6	2	14	0	150
	C. GONZALO BAUTISTA	7	2	14	0	150
TOTAL		VIAJES		M3 RETIRADOS	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICIADA
		27		588	3,600	1,375

LIMPIEZA ESCOMBRO CON RETROEXCAVADORA					
FECHA	NO.	VIAJES	M3 RETIRADOS	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICADA
15/10/2025	1	8	56	2,000	300
16/10/2025	2	6	126		200
17/10/2025	3	1	28		150
	4	1		190	600
18/10/2025	5	1 (RETRO DE ESCOMBRO CAMINO VIEJO Y LINEA DE PEMEX)		5,000	845
21/10/2025	6	1	14		150
	7	1	14		150
TOTAL	PUNTOS	VIAJES	M3 RETIRADOS	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICADA
	7	19	238	7,190	2,395





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

XICOTEPEC DE JUÁREZ

LIMPIEZA MANUAL				
FECHA	NO.	PUNTO	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICIADA
13/10/2025	1	COL. CAMPO DE AVIACIÓN	1,200	600
14/10/2025	2	COL. CAMPO DE AVIACIÓN	2,000	400
16/10/2025	3	COL. GRAN GANAL	3,000	565
	4	COL. CAMPO DE AVIACIÓN	1,400	
	5	COL. LA GRANJA (RETIRO ESCOMBRO)	500	
20/10/2025	6	LIMPIEZA CALLES (Andador de la Cultura, Calle Gonzalo Bautista, Calle Guadalupe Victoria en Colonias Cristina Ortega y Campo de Aviación)	4,800	759
21/10/2025	7	LIMPIEZA 3 CASAS CON HIDROLAVADORAS COL. CANTARRANAS	0	12
22/10/2025	8	LIMPIEZA DE 4 CASAS CON HIDROLAVADORAS EN COL. CANTARRANAS	0	16
TOTAL		PUNTOS	M2 LIMPIEZA	POB. BENEFICIADA
		5	12,900	2,352
				TOTAL CASAS
				7

BOMBAS DE ACHIQUE				
FECHA	NO.	PUNTO	ACTIVIDAD	POB. BENEFICIADA
17/10/2025	1	COL. CAMPO DE AVIACIÓN	LIMPIEZA DE 4 POZOS DE AGUA POTABLE	550
20/10/2025	2	COL. CAMPO DE AVIACIÓN	LIMPIEZA DE 4 POZOS DE AGUA POTABLE DOMICILIARIOS (C. ANDADOR DE LA CULTURA Y C. LINEA PEMEX)	725
21/10/2025	3	COL. CANTARRANAS	LIMPIEZA DE 4 POZOS DE AGUA POTABLE C. BIENTO JUÁREZ, GONZALO BAUTISTA	415
22/10/2025	4	COL. CANTARRANAS	LIMPIEZA DE 5 POZOS DE AGUA POTABLE C. DEL ARROYO, COL. CAMPO DE AVIACIÓN	200
TOTAL		PUNTOS	CANTIDAD DE POZOS	POB. BENEFICIADA
		4	17	1,890

FRANCISCO Z. MENA

A petición de autoridades municipales, el día 18/10/2025, el personal operativo e unidades hidroneumáticas, se trasladan al Municipio de **FRANCISCO Z. MENA**, para trabajos de limpieza y desazolve de drenajes.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

DESAZOLVE Y LIMPIEZA DE DRENAJES						
FECHA	NO.	PUNTO	ML	POZOS DE VISITA	M3 AZOLVE	POB. BENEF
18/10/2025	1	C. CRISTOBAL COLÓN	200	3	2	80
	2	AV. REYES GARCÍA ESQ. ITURBIDE	100	2	6	65
	3	C. NOTARÍA	150	2	1	55
20/10/2025	4	C. PRINCIPAL	560	10	24	
	5	LIMPIEZA DE POZO DEL MPO.	-	-	20	9,000
TOTAL	PUNTOS		ML	ACCESORIOS	M3 AZOLVE	POB. BENEFICIADA
	5		1,010	17	53	9,200

GARRAFONES 20 LITROS

1,300

PLANTA POTABILIZADORA

1

(30/10/2025)

PAHUATLÁN

PAHUATLÁN – CHILA DE JUÁREZ

MATERIALES	CANTIDAD
Jaladores	9
Trapeadores	36
Escobas	100
Jabón (bolsa de 10 kg)	4
Guantes (par)	50
Fibras para lavar	35
Insecticida en spray	20
Porrónes de cloro	10
Tambos de 200 litros	27

FUERZA DE TRABAJO	PERSONAL
Coordinador	2
Operadores de maquinaria	7
TOTAL	9

VEHICULOS	CANTIDAD
Vehículo hidroneumático	1
Camión de volteo	4
Retroexcavadora	1
Mini cargadores	2
TOTAL	8



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

PAHUATLÁN

FECHA	ACTIVIDAD	NO.	PUNTO	ML	M3 RETIRADOS	POB. BENEF
14/10/2025	LIMPIEZA CAMINOS BOBCAT	1	CAMINO INNOMINADO CHILA DE JUÁREZ	25	40	5,000
15/10/2025	LIMPIEZA CAMINOS BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	2	ACCESO A CHILA DE JUÁREZ- HONEY	5	8	
		3	LIBERACIÓN CAMINO ZONA ALTA	4	10	
		4	ACCESO PRINCIPAL A CHILA DE JUÁREZ	3	3	
		5	LIBERACIÓN CAMINO CHILA DE JUÁREZ	268	80	
16/10/2025	LIMPIEZA CAMINOS BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	6	LIBERACIÓN CAMINO	10	30	
17/10/2025	LIMPIEZA CAMINOS BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	7	LIBERACIÓN CAMINO CHILA DE LA SAL	25	215	
		8	LIBERACIÓN ACCESO A BACHILLERATO CHILA DE LA SAL	9	14	
		9	LIBERACIÓN LÍNEA AGUA DEL MANANTIAL PARA CONSUMO HUMANO	5	36	
		10	ARRASTRE DE POSTE CALLE EMILIANO ZAPATA	0	0	
18/10/2025	LIMPIEZA CAMINOS BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	11	KINDER TELPOCHKALLI PAHUATLÁN	12	42	
19/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	12	COBAEP PLANTEL 33 PAHUATLÁN	15	50	
20/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT Y RETROEXCAVADORA	13	COBAEP PLANTEL 33 PAHUATLÁN		110	
		14	KINDER TELPOCHKALLI PAHUATLÁN			
21/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT Y RETROEXCAVADORA Y CAMIÓN TORTÓN	15	KINDER TELPOCHKALLI PAHUATLÁN		130	
		16	COBAEP PLANTEL 33 PAHUATLÁN	10	120	
		17	RELLENO DE SUPERFICIE PARA ACCESO COMUNIDAD			
22/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT Y RETROEXCAVADORA Y CAMIÓN TORTÓN	18	KINDER TELPOCHKALLI PAHUATLÁN (REMOCIÓN DE PIEDRAS)		35	
23/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT Y RETROEXCAVADORA Y CAMIÓN TORTÓN	19	COBAEP PLANTEL 33 PAHUATLÁN	20	85	
		20	KINDER TELPOCHKALLI PAHUATLÁN		40	
24/10/2025	LIMPIEZA ESCUELA BOBCAT	21	PRIM. FED. JUAN FRANCISCO L. UCAS (REITRO DE LODO)			
			TOTAL PUNTOS	TOTAL ML	TOTAL M3 RETIRADOS	TOTAL POB. BENEF
			7	381	638	5,000





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

LIMPIEZA ESCOMBRO CON RETROEXCAVADORA Y VOLTEOS (14 m3)						
FECHA	NO.	PUNTO	ACTIVIDAD	m3 RETIRADOS	JORNADA RETRO	POB. BENEFICIADA
14 al 20 de octubre 2025	1	COM. MAMQUETLA (PAHUATLÁN)	Movimiento de material producto deslave	300	1	408
	2	COM. AGUACATITLÁN (TULCINGO)	Liberación de camino con Retro, 3 vías de comunicación.	300	1	233
	3	COM. XOLOTLA (PAHUATLÁN)	Retiro de material en Primaria Lázaro Cárdenas	150	1	115
21/10/2025	4	CUAUNEUTLA	Retiro de material		1	699
22/10/2025	5	COM. AHUACATITLA	Retiro de lodo para limpieza de camino		1	160
	6	CUAUNEUTLA	Retiro de lodo para limpieza de camino		1	0
23/10/2025	7	COM. MAMQUETLA (PAHUATLÁN)	Retiro de lodo para limpieza de camino		1	
TOTAL	PUNTOS			m3 RETIRADOS	JORNADAS RETROS	POB. BENEFICIADA
	3			750	4	1,615

ENTREGA DE TINACOS DE 5 MIL LITROS				
FECHA	NO.	PUNTO	CANT.	POB. BENEFICIADA
19/10/2025	1	PAHUATLÁN	6	7,200

UN TINACO DE 5 MIL FUE ENTREGADO A LA COMUNIDAD XOCHIMILCO, PERTENECIENTE AL MUNICIPIO DE PAHUATLÁN

PAHUATLÁN

PLANTA POTABILIZADORA DE AGUA				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
17/10/2025	1	ENTREGA DE PLANTA POTABILIZADORA DE AGUA	2,500 litros/hora	5,000

LA PLANTA POTABILIZADORA, PERMITE EL LLENADO DE 3 MIL GARRAFONES DE 20 LITROS AL DÍA.

GARRAFAS DE 5 LITROS				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
17/10/2025	780	GARRAFAS	5 LITROS	1,200

GARRAFONES 20 LITROS				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
19/10/2025	1,200	ENTREGA GARRAFONES DE	20 LITROS	1,200
TOTAL	TOTAL GARRAFONES		POB. BENEFICIADA	
	1,200		1,200	



**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.****TLACUILOTEPEC**

PLANTA POTABILIZADORA DE AGUA				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
18/10/2025	1	ENTREGA DE PLANTA POTABILIZADORA DE AGUA	2,500 litros/ hora	5,000

GARRAFAS DE 5 LITROS				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
18/10/2025	320	GARRAFAS	5 LITROS	1,000
25/10/2025	4,000	GARRAFAS	5 LITROS	4,000
TOTAL	TOTAL GARRAFAS		POB. BENEFICIADA	
	4,320		5,000	

GARRAFONES 20 LITROS				
FECHA	CANT.	ACTIVIDAD	CAPACIDAD	POB. BENEF
20/10/2025	2,500	ENTREGA GARRAFONES DE 20 LITROS	20 LITROS	2,400
22/10/2025		ENTREGA GARRAFONES DE 20 LITROS	20 LITROS	4,800
	GARRAFONES		POB. BENEFICIADA	
TOTAL	2,500		7,200	

**PUEBLA**
Gobierno del Estado
2024 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

PANTEPEC

- Con fecha 27/10/2025, personal de Protección Civil y de la Secretaría de Infraestructura del Estado, solicitan apoyo a SOAPAP, con unidad hidroneumática, para atender al municipio de Pantepec.
- El día 28/10/2025, se traslada la unidad al Municipio de Pantepec, para limpieza de 4 pozos de agua potable.
- Se realizan trabajos los días 28 y 29 de octubre, con apoyo de una bomba de achique. 2 pozos fueron intervenidos por pobladores de la zona, y el último no es posible accesar, por lo que, el Director de Obras del municipio, refiere no requerir más la unidad.
- Se retiran 20 m3 de azolve.





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

DONACIONES

La empresa **"ROTOPLAS"** donó 25 tinacos con capacidad de 5 mil litros cada uno.
Con un costo unitario de \$20,702.00.
Con una inversión total de **\$517,550.00**



La empresa **"PLÁSTIK"** donó 10,000 garrafas de 5
litros.
Con un costo unitario de \$24.95
Con una inversión total de **\$249,500.00**



SOAPAP, adquirió **5,000 garrafones** con capacidad de 20 litros, con una inversión total de
\$377,000.00, para beneficio de los municipios afectados.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

ENTREGA DE CISTERNAS (5 ,000 LITROS)



MUNICIPIO	CANTIDAD
PAHUATLÁN	6
TLAXCO	3
TLACUILOTEPEC	5
PANTEPEC	3
JOPALA	3
FRANCISCOZ. MENA	3
VENUSTIANO CARRANZA	2
TOTAL	25





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

EROGACIONES EN ATENCIÓN A CONTINGENCIA DE LA SIERRA NORTE, AL 28/10/2025

Nº	PARTIDA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE S/IVA
1	EQUIPO DE LIMPIEZA	12 HIDROLAVADORAS	\$29,905.00
2	HERRAMIENTAS Y PRENDAS DE PROTECCIÓN	30 CARRETILLAS, 19 TALACHOS, 19 PALAS CHAROLA, 10 BARRETAS, 34 EXTENSIONES DE LUZ, 14 MAGUERAS DE JARDÍN, 8 LINTERNAS, 12 CAPAMANGAS, 55 GUANTES DE CARNAZA, 30 GUANTES RECUBIERTOS, 30 BOTAS DE HULE Y LONAS	\$104,024.13
3	JARCERIA	100 ESCOBAS, 36 TRAPEADORES, 57 JALADORES, 50 RECOGEDORES, 80 KILOS DE JABÓN EN POLVO, 10 GALONES DE DESINFECTANTE, 200 PASTILLAS DE CLORO, 10 BIDONES DE CLORO, 50 GUANTES DE LATEX, INSECTICIDAS Y FIBRAS	\$47,330.00
4	TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA	100 TAMBOS DE 200 LITROS	\$48,500.00
5	ENVASES PARA AGUA PURIFICADA	5,000 GARRAFONES DE AGUA PURIFICADA DE 19 LITROS	\$325,000.00
6	COMBUSTIBLES	DIESEL Y GASOLINA PARA HIDRONEUMATICOS, PIPAS, CAMIONES DE VOLTEO, EQUIPOS GENERADORES DE ENERGÍA Y VEHICULOS TIPO PICK UP	\$106,848.60
7	SERVICIOS PERSONALES	TIEMPO EXTRAORDINARIO PARA PERSONAL DEL SOAPAP POR 4 SEMANAS	\$60,000.00
8	VIÁTICOS	ALIMENTOS, HOSPEDAJES, COMBUSTIBLES Y GASTOS PARA CUBRIR NECESIDADES BÁSICAS	\$375,216.08
9	EQUIPOS DE PURIFICACIÓN DE AGUA	3 PLANTAS MÓVILES PARA PURIFICACIÓN DE AGUA	\$2,130,000.00
10	RENTA DE MAQUINARIA	6 RETROEXCAVADORAS, 10 CAMIONES DE VOLTEO CON CAPACIDAD DE 7M3, 3 MINICARGADORES DE 55 HP, 4 CAMIONES PIPA CON CAPACIDAD DE 10,000 LTS, 4 CAMIONES PIPA CON CAPACIDAD DE 20,000 LTS, 3 CAMIONETAS DE 3 1/2 TONELADAS, 2 GENERADORES DE GASOLINA Y 2 BOMBAS SUMERGIBLES DE 6" A 8"	\$6,031,580.80
TOTALES			\$9,258,404.61

ACUERDO: Con fundamento en los artículos Décimo Quinto fracción XXV del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 24 fracción XII del Reglamento Interior de SOAPAP; tiene por rendido el informe de actividades realizadas por el SOAPAP, en apoyo a los municipios mencionados, con motivo de la



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

contingencia hidrometeorológica que puso en peligro a la población de la Sierra Norte, de los días 7 al 11 de octubre del 2025; así como, validan y autorizan las erogaciones presupuestales de emergencia que en términos de los artículos 2, fracciones V, XIV, XVI, XVIII, XXII, XXIV, XXXVII, XLV, XLVI, y LIX; 21 y 73 de la Ley General de Protección Civil, por un monto de \$9'258,404.61 (nueve millones doscientos cincuenta y ocho mil cuatrocientos cuatro pesos 61/100 m.n.) al corte del 28/10/2025; más \$500,000.00 (quinientos mil pesos 00/100 M.N.) para atender el Municipio de Pantepec; gastos hasta por un importe de \$9'758,404.61 (nueve millones setecientos cincuenta y ocho mil cuatrocientos cuatro pesos 61/100 M.N.), más I.V.A.

V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA OBRA DENOMINADA: "MEJORAS HIDROSANITARIAS Y PLUVIALES EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA METROPOLITANA DE PUEBLA". Con fundamento en los artículos 23 fracción II, X, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 24 fracción XIX, XX, y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP; Tercero fracción I, y X, Décimo Tercero fracción IV, Décimo Quinto fracción VI, del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización para llevar a cabo la contratación y ejecución de la obra denominada: "Mejoras hidrosanitarias y pluviales" en la Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla, en razón de los siguientes:

ANTECEDENTES

El 01/10/2025 se ingresó a SOAPAP el oficio No. UPMP/REC/A.G./680/2025, signado por el Rector de la Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla, Raymundo Atanacio Luna, solicita apoyo para realizar mejoras en su infraestructura hídrica, pues existen inundaciones generadas por corrientes pluviales indebidamente canalizadas, y por infraestructura inoperante; se advierte la existencia de diversos vestigios de humedad, lo que ha generado fracturas en los muros de edificios, cisterna y baños, e independientemente de que existe un drenaje pluvial obstruido que no permite el desagüe del mismo.

Con lo anterior, SOAPAP acude en diversas ocasiones a las instalaciones de dicha Universidad, a realizar un diagnóstico de los daños generados, resultando necesario reparar las filtraciones de agua en muros de edificios, losas, cisterna y baños, rehabilitar los sanitarios y reparar la infraestructura de drenaje pluvial.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla
Oficio No. UPMP/RECIA.G./009/2025
Cuatro Voces Heroica Puebla de Zaragoza a 26 de septiembre de 2025
Asunto: Solicitud de apoyo.

GUSTAVO GAYTÁN ALCARAZ
DIRECTOR DEL SISTEMA OPERADOR DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE
PUEBLA

PRESENTE

Respetado Director:

Por medio del presente, y con fundamento en los artículos 58 de la Ley Orgánica para la Administración Pública del Estado de Puebla, 12 de la Ley de Entidades Paraestatales y 30 del Decreto que crea la Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla, me dirijo a usted en mi carácter de Rector, cargo que ejerzo a partir del 5 de septiembre del presente año, con el fin de exponerle lo siguiente:

La Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla (UPMP), es una institución pública fundada en 2011, ubicada en el Municipio de Puebla, comprometida con la mayor calidad de la calidad educativa, bajo los principios de sustentabilidad y optimización de recursos.

Así mismo, señalo que el SOAPAP, que usted dignamente representa, es un organismo innovador y autosuficiente, que contribuye al derecho humano de acceso a los servicios de agua potable, drenaje, alcantarillado, saneamiento, tratamiento, disposición de aguas residuales y el acceso de las mismas en el municipio de Puebla y que apoya la conservación del medio ambiente.

En ese sentido, y para continuar nuestra labor, solicitamos su valioso apoyo para lograr que la Universidad tenga servicio de agua potable, así como su apoyo para mejorar la infraestructura educativa, acciones que benefician en gran medida a la comunidad universitaria y sus alrededores.

En este particular, le reitero las seguridades de mi más alta y distinguida consideración.

Atentamente,
"Ciencia e Innovación para Transformar"

Raymundo Maza Luna
Rector de la Universidad Politécnica
Metropolitana de Puebla

RECIBO
31 OCT 2025
15:33
Página 3 de 3

REHABILITACIÓN DE SANITARIOS



**W.C. FUERA DE
FUNCIONAMIENTO**



**ACCESORIOS SANITARIOS
DAÑADOS**



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

**CONSTRUCCIÓN RED DE
DRENAJE PLUVIAL**



FALTA DE SISTEMA DE DESALOJO
DE AGUA PLUVIAL

**DAÑO ESTRUCTURAL EN CISTERNAS DE
ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE**



FALLA ESTRUCTURAL EN MUROS
DE CISTERNA



OQUEDAD EN MURO DE
CISTERNA POR RAÍCES Y FALTA
DE MANTENIMIENTO



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**



ACUERDO. Con fundamento en los artículos 23 fracción II, X, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 24 fracción XIX, XX, y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP; Tercero fracción I, y X, Décimo Tercero fracción IV, Décimo Quinto fracción VI, del Decreto que crea al





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos, llevar a cabo la contratación de diversas obras para realizar las "MEJORAS HIDROSANITARIAS Y PLUVIALES EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA METROPOLITANA DE PUEBLA", hasta por un monto de \$616,158.17, (Seiscientos dieciséis mil ciento cincuenta y ocho pesos 17/100 M.N.) I.V.A. incluido. Lo anterior, con la finalidad de evitar problemas de salud a la comunidad universitaria de dicha institución educativa.

VI. SE SOLICITA AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR EL PRESUPUESTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL POZO "EL BIENESTAR 1", UBICADO EN EL PARQUE PAVIGI DEL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA. Con fundamento en los artículos 23 fracción II, X, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 10 fracción III, 24 fracción XIX, XX, y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP; Tercero fracción I, y X, Décimo Tercero fracción V, Décimo Quinto fracción VI, del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización para ampliar el presupuesto para la construcción del pozo denominado "EL BIENESTAR 1", ubicado en el Parque Pavigi del Municipio de San Miguel Xoxtle, Puebla, en razón de lo siguiente:

ANTECEDENTES

El pasado 11/04/2025 se firmó Minuta de Trabajo con la Secretaria de Gobernación, SOAPAP, Concesiones Integrales, S.A. de C.V., y la Presidenta Municipal del Municipio de San Miguel Xoxtle, Puebla, en donde se acordó en el Séptimo Punto de Acuerdo, la ejecución de los trabajos de la perforación del pozo denominado "Bienestar 1" en dicho Municipio por parte de SOAPAP.

Acordado lo anterior, el 22/05/2025 en la Cuarta Sesión del Consejo Directivo de SOAPAP, se aprobó en el punto de acuerdo IX, la ejecución de dicha obra, hasta por un monto de \$12,320,723.11 más I.V.A.

Sin embargo, en el presupuesto que se autorizó, no se contempló el desarrollo del proyecto de perforación del pozo denomina "Bienestar 1", a 250 metros de profundidad, y el equipamiento del mismo, un tren de descarga, y el aumento de la capacidad del tanque de almacenamiento a 50 m3, lo que conlleva a un incremento de \$4,920,656.20, más I.V.A.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

SAN MIGUEL XOXTLA	
ACCIONES	IMPORTE
Desarrollo del proyecto de perforación del pozo de 250 metros de profundidad, equipamiento del pozo que se denomina "Bienestar 1", ubicado en el parque denominado "Pavigi"	\$ 788,714.60
Tren de descarga, correspondiente al pozo denominado "Bienestar 1"	\$ 1,443,939.76
Aumento en la capacidad al tanque de almacenamiento a 50 m ³ , ubicado en el predio que el Municipio designe	\$ 2,688,001.84
SUMA	\$ 4,920,656.20
I.V.A.	\$ 787,304.99
TOTAL	\$ 5,707,961.19

**REPORTE
FOTOGRAFICO**





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

ACUERDO. Con fundamento en los artículos 23 fracción II, X, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 10 fracción III, 24 fracción XIX, XX, y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP; Tercero fracción I, y X, Décimo Tercero fracción IV, Décimo Quinto fracción VI, del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos ampliar el presupuesto que fuere autorizado en el Punto de Acuerdo IX de la Cuarta Sesión del Consejo Directivo de SOAPAP, así como a ejercer el gasto adicional por el importe de \$4,920,656.20, más I.V.A., para el desarrollo de proyecto y obras de perforación del pozo denominado "EL BIENESTAR 1", ubicado en el Parque Pavigi del Municipio de San Miguel Xoxtla, Puebla, a 250 metros de profundidad, un tren de descarga, y aumento de la capacidad del tanque de almacenamiento a 50 m3. Asimismo, dadas las condiciones sociales en el Municipio de Xoxtla, a fin de garantizar el suministro de agua en la zona metropolitana de Puebla, en caso de ser necesario este Consejo Directivo autoriza, en su caso la ampliación de los contratos relacionados con las obras antes mencionadas, en los términos previstos en el artículo 69 de la Ley de Obra y Servicios Relacionados con la misma para el Estado de Puebla.

VII. INFORME SOBRE LA ACTUALIZACIÓN TARIFARIA PREVISTA EN EL ARTÍCULO 4 DE LA ESTRUCTURA TARIFARIA DE SOAPAP, A APLICARSE POR UN TRIMESTRE A PARTIR DEL MES DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2025. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 10 fracción III, 22 y 23 fracción VII, 117 y 118 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; en los artículos Tercero fracción III, Décimo Tercero fracción VI, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracción III del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP); 10 fracción IV, y 24 fracción XXII, del Reglamento Interior del SOAPAP; se informa sobre la actualización tarifaria prevista en el artículo 4 de la Estructura Tarifaria de SOAPAP, a aplicarse por un trimestre a partir del mes de noviembre del año 2025, conforme a lo siguiente:

ANTECEDENTES

El 15 de julio del 2022, en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, se publicó el decreto por el que aprueba la estructura tarifaria para el cobro de los derechos, productos y contribuciones de los Servicios Hídricos a cargo de la Concesionaria.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

En dicha Estructura Tarifaria se autorizó la actualización automática de las cuotas y tarifas en forma trimestral conforme al INPC del trimestre inmediato anterior.

El artículo 4 del referido Decreto, establece que la Concesión haciendo el cálculo correspondiente lo remitirá a SOAPAP para su revisión, estando obligado SOAPAP a informar a este Consejo Directivo del resultado de la actualización tarifaria.

"ARTÍCULO 4. Las tarifas de la presente Estructura Tarifaria se actualizarán automáticamente, de forma trimestral, tomando en cuenta la actualización del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INCP) publicado por el INEGI en el Diario Oficial de la Federación. Dicha actualización deberá ser publicada trimestralmente en el Periódico Oficial del Estado y será vigente a partir del Primer día del mes inmediato siguiente a su publicación. El procedimiento de actualización señalado en realizará conforme a los siguiente:

$$\text{Tarifa Actualizada} = \text{Tarifa Vigente} \times \text{Factor Actualización}$$

Donde:

$$\text{Factor Actualización} = \min \left\{ \begin{array}{l} \text{Factor Trimestral} \\ 1.01824 \end{array} \right\}$$

$$\text{Factor Trimestral} = \frac{\text{INPC 1}}{\text{INPC 0}}$$

TRIMESTRE DE ACTUALIZACIÓN	INPC 0	INPC 1	ENTRADA EN VIGOR
PRIMER TRIMESTRE	DICIEMBRE DEL AÑO INMEDIATO ANTERIOR	MARZO DEL AÑO EN CURSO	1º MAYO DEL AÑO EN CURSO
SEGUNDO TRIMESTRE	MARZO DEL AÑO EN CURSO	JUNIO DEL AÑO EN CURSO	1º AGOSTO DEL AÑO EN CURSO
TERCER TRIMESTRE	JUNIO DEL AÑO EN CURSO	SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO	1º NOVIEMBRE DEL AÑO EN CURSO
CUARTO TRIMESTRE	SEPTIEMBRE DEL AÑO EN CURSO	DICIEMBRE DEL AÑO EN CURSO	1º FEBRERO DEL AÑO INMEDIATO SIGUIENTE

Las Tarifas por el periodo de mayo 2024 a abril 2025, tuvieron una actualización del 4.150% es decir el 1.0375% trimestral, el 0.3458% mensual; lo anterior, con "La Nueva Estructura Tarifaria de fecha 15 de julio 2022", en donde contempla topar los incrementos inflacionarios en un 7.5% anual, es decir, el 1.824% trimestral.

Las tarifas aplicables para el Tercer Trimestre del periodo de Noviembre 2025 – Enero 2026, el factor de indexación es del 1.00564 que representa el 0.564% con relación a la aplicación del Segundo Trimestre (agosto- octubre 2025) con un acumulado al periodo de 2.337%.

Las tarifas con este factor entrarían en vigor el primero de Noviembre de 2025.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

INDEXACIÓN TARIFARIO DE USO DOMESTICO Y COMERCIAL

Para realizar el cálculo de actualización de dichas tarifas que resultarían aplicables a partir del primero de noviembre del dos mil veinticinco, se debe tomar en cuenta la inflación del mes de junio de 2025, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de julio de 2025, que resultaría ser el denominador INPC0 (mes inmediato anterior), y como numerador se toma en cuenta la inflación acumulada del mes de septiembre del 2025, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de octubre de 2025, que debe ser considerada INPC1 conforme a tal fórmula.

INCREMENTO 2024	INCREMENTO 2025			
4.150%	PRIMER TRIMESTRE MAY-JUL	SEGUNDO TRIMESTRE AGO-OCT	TERCER TRIMESTRE NOV-ENE	ACUMULADO 2025
	0.879%	0.894%	0.564%	2.337%

Gobernación DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN
Secretaría de Gobernación

Ejemplar de hoy Trámites Servicios Leyes y Reglamentos Preguntas Frecuentes

DOF: 10/07/2025

ÍNDICE nacional de precios al consumidor:

Al margen un logotipo, que dice: Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

Con fundamento en los artículos 59 fracción III, inciso a) de la Ley del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica, 20 y 20-bis del Código Fiscal de la Federación, y 23 fracción X del Reglamento Interior del Instituto Nacional de Estadística y Geografía corresponde al Instituto elaborar el Índice Nacional de Precios al Consumidor y publicar los mismos en el Diario Oficial de la Federación, por lo que se da a conocer lo siguiente:

Con base en la segunda quincena de julio de 2018=100 el **Índice Nacional de Precios al Consumidor del mes de junio de 2025 es 140.405**. Esta cifra representa una variación de 0.20 por ciento respecto del índice correspondiente al mes de mayo de 2025, que fue de 140.012.

Los precios de los bienes y servicios más significativos por su incidencia sobre la inflación general durante el mes de junio de 2025 fueron, al alza: Vivienda propia, Lancherías, fondas, torterías y taquerías; Carne de res, Transporte aéreo, Restaurantes y similares; Carne de cerdo; Pollo, Zanahoria, Suavizantes y limpiadores; y Renta de vivienda. Así como a la baja: Papaya, Chile serrano, Calabacita, Guayaba, Limón, Electrodomésticos, Detergentes, Chile potosino, Pepino y Tomate verde.

En los próximos días del mes en curso, este Instituto hará la publicación prevista en el último párrafo del artículo 20-bis del Código Fiscal de la Federación.

Por otra parte, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía da a conocer que el Índice Nacional de Precios al Consumidor quincenal con base en la segunda quincena de julio de 2018 = 100, correspondiente a la segunda quincena de junio de 2025, es de 140.519. Este número representa una variación de 0.15 por ciento respecto al índice de la primera quincena de junio de 2025, que fue de 140.292.

Ciudad de México, a 9 de julio de 2025.- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Director General Adjunto de Índices de Precios, Lic. Jorge Alberto Reyes Moreno - Rúbrica.

Gobernación DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN
Secretaría de Gobernación

Ejemplar de hoy Trámites Servicios Leyes y Reglamentos Preguntas Frecuentes

DOF: 10/10/2025

ÍNDICE nacional de precios al consumidor:

Al margen un logotipo, que dice: Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

Con fundamento en los artículos 59 fracción III, inciso a) de la Ley del Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica, 20 y 20-bis del Código Fiscal de la Federación, y 23 fracción X del Reglamento Interior del Instituto Nacional de Estadística y Geografía corresponde al Instituto elaborar el Índice Nacional de Precios al Consumidor y publicar los mismos en el Diario Oficial de la Federación, por lo que se da a conocer lo siguiente:

Con base en la segunda quincena de julio de 2018=100 el **Índice Nacional de Precios al Consumidor del mes de septiembre de 2025 es 141.105**. Esta cifra representa una variación de 0.23 por ciento respecto del índice correspondiente al mes de agosto de 2025, que fue de 140.867.

Los precios de los bienes y servicios más significativos por su incidencia sobre la inflación general durante el mes de septiembre de 2025 fueron, al alza: Vivienda propia, Primaria, Lancherías, fondas, torterías y taquerías; Universidad; Chile serrano; Tomate verde; Carne de res, Cebolla, Cerveza; y Otros frutos. Así como a la baja: Servicios profesionales; Huevo; Aguacate; Papa y otros tubérculos; Naranja; Lechuga y col; Transporte aéreo; Plátano; Gas doméstico LP y Tequila.

En los próximos días del mes en curso, este Instituto hará la publicación prevista en el último párrafo del artículo 20-bis del Código Fiscal de la Federación.

Por otra parte, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía da a conocer que el Índice Nacional de Precios al Consumidor quincenal con base en la segunda quincena de julio de 2018 = 100, correspondiente a la segunda quincena de septiembre de 2025, es de 141.212. Este número representa una variación de 0.02 por ciento respecto al índice de la primera quincena de septiembre de 2025, que fue de 141.101.

Ciudad de México, a 9 de octubre de 2025.- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Director General Adjunto de Índices de Precios, Lic. Jorge Alberto Reyes Moreno - Rúbrica.



**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA****ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Para el mes de Noviembre de 2025 las tarifas aplicables para el Tercer Trimestre por el periodo noviembre 2025 – enero 2026, se actualizan en un 1.00564 que representa el 0.564%, con relación a las aplicables en el Segundo Trimestre 2025 (agosto-octubre 2025).

USO DOMESTICO SERVICIO MEDIDO DE AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO:

ESTRATO	M3	CUOTA DE AGOSTO-OCTUBRE	INDEXACIÓN TERECER TRIMESTRE 2025	CUOTA DE NOVIEMBRE-ENERO	INCREMENTO TRIMESTRAL
1	10.5	\$155.98	0.564%	\$156.84	\$0.86
2	10.5	\$191.65	0.564%	\$192.79	\$1.14
3	10.5	\$209.20	0.564%	\$210.34	\$1.14
4	10.5	\$233.12	0.564%	\$234.40	\$1.28
5	10.5	\$325.26	0.564%	\$327.11	\$1.85
6	10.5	\$343.52	0.564%	\$345.51	\$1.99

USO COMERCIAL SERVICIO MEDIDO DE AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO:

CLASIFICACIÓN	M3	CUOTA DE AGOSTO-OCTUBRE	INDEXACIÓN TERCER TRIMESTRE 2025	CUOTA DE NOVIEMBRE-ENERO	INCREMENTO TRIMESTRAL
COMERCIAL I-VIII	14	\$728.72	0.564%	\$732.72	\$4.00

USO DOMÉSTICO CUOTA FIJA DE AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO:

ESTRATO	CUOTA DE AGOSTO-OCTUBRE	INDEXACIÓN TERCER TRIMESTRE 2025	CUOTA DE NOVIEMBRE 2025- ENERO 2025	INCREMENTO TRIMESTRAL
1 AL 3	\$290.55	0.564%	\$292.19	\$1.64
4	\$866.42	0.564%	\$871.32	\$4.90
5	\$1,390.16	0.564%	\$1,397.99	\$7.83
6	\$2,571.18	0.564%	\$2,585.69	\$14.51

USO COMERCIAL CUOTA FIJA DE AGUA, DRENAJE Y SANEAMIENTO:

CLASIFICACIÓN	CUOTA DE AGOSTO-OCTUBRE	INDEXACIÓN TERCER TRIMESTRE 2025	CUOTA DE NOVIEMBRE 2025- ENERO 2025	INCREMENTO TRIMESTRAL
COMERCIAL I-II	\$346.84	0.564%	\$348.82	\$1.97
COMERCIAL III-V	\$1,010.20	0.564%	\$1,015.89	\$5.70
COMERCIAL VI-VII	\$9,030.25	0.564%	\$9,081.18	\$50.93
COMERCIAL VIII (INDUSTRIAL)	\$20,016.30	0.564%	\$20,129.20	\$112.90





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

**COMPARATIVO DE INCREMENTOS
CONFORME A LOS ACUERDOS TARIFARIOS
19/03/2014 VS 15/07/2022**

ESTRATO	INCREMENTO QUE DEBÍA APLICARSE CONFORME A LA ANTERIOR ESTRUCTURA TARIFARIA DE 19/03/14 OCTUBRE 18 A JUNIO 22	INCREMENTO AUTORIZADO POR EL H. CONGRESO DEL ESTADO JULIO 2022 (NUEVA ESTRUCTURA)	BENEFICIO A LOS USUARIOS DERIVADOS DE LA ESTRUCTURA TARIFARIA 15/07/22	% ACTUALIZACIÓN OCTUBRE 2018 - NOVIEMBRE 2025		
				% DE INCREMENTO CONFORME A LA ESTRUCTURA TARIFARIA 19/03/14 OCT/18 A NOV/25	% DE INCREMENTO CONFORME A LA ESTRUCTURA TARIFARIA 15/07/22 JUL 22 A NOV 25	BENEFICIO A LOS USUARIOS DERIVADOS DE LA ESTRUCTURA TARIFARIA 15/07/22 A NOV 25
DOMÉSTICO 1-3	31.68	4	-27.68	61.408	18.435	-42.973
DOMÉSTICO 4-6	31.68	7.6	-24.08	61.408	22.035	-39.373
COMERCIAL	31.68	7.6	-24.08	61.408	22.035	-39.373

1.- LA NUEVA ESTRUCTURA TARIFARIA EVITÓ EL INCREMENTO MENSUAL, PARA QUE LOS AJUSTES FUERAN TRIMESTRALES, DE TAL MANERA QUE SE MINIMIZARA LA INDEXACIÓN ACUMULADA DE LA BASE DE ACTUALIZACIÓN.

2.- ELIMINA LOS FACTORES PONDERADOS DE ACTUALIZACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y SALARIO MÍNIMO, DEJANDO COMO ÚNICO VALOR DE INDEXACIÓN EL INPC.

3.- LA ANTERIOR ESTRUCTURA TARIFARIA, NO CONSIDERABA LA INFLACIÓN NEGATIVA, POR LO QUE LA TARIFA NUNCA SE PODRÍA ACTUALIZAR A LA BAJA, LA NUEVA SI LO CONSIDERA, PERMITIENDO EN EL FUTURO LA BAJA DE TARIFAS EN CASO DE DEFLACIÓN.

4.- LA NUEVA ESTRUCTURA TOPA LOS INCREMENTOS INFLACIONARIOS EN UN 7.5% ANUAL, ES DECIR, EL 1.824% TRIMESTRAL.

Se informa a los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP la actualización de las cuotas, tasas y tarifas que deberán cobrarse por los servicios que presta el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, que estarán vigentes por un trimestre a partir primero de noviembre del año 2025, conforme al artículo 4 de la estructura tarifa, siendo el factor de actualización de 1.00564, es decir del (+) 0.564%.

ACUERDO. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 10 fracción III, 22 y 23 fracción VII, 117 y 118 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; en los artículos Tercero fracción III, Décimo Tercero fracción VI, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracción III del Decreto que crea al Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP); 10 fracción IV, y 24 fracción XXII, del Reglamento Interior del SOAPAP; los miembros





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

del Consejo Directivo de SOAPAP, y conforme lo prevé la última parte del artículo 4 de la Estructura Tarifaria del SOAPAP se dan por informados de la actualización de las cuotas, tasas y tarifas que deberán cobrarse por los servicios que presta este Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, que estarán vigentes por un trimestre a partir primero mes de noviembre del año 2025, conforme al artículo 4 de la estructura tarifa, siendo el factor de actualización 1.00564, es decir del (+) 0.564%.

VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APLICAR TASA CERO AL COBRO DE LOS DERECHOS DE LA FACTIBILIDAD NÚMERO FAD0181-25 DE LA OBRA DENOMINADA "PROYECTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE SEMICONDUCTORES (PRIMERA ETAPA) INMUEBLE UBICADO EN LA LOCALIDAD DE SAN BERNARDINO TLAXCALANCINGO, MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS CHOLULA ESTADO DE PUEBLA. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, XXV del Decreto que crea al Sistema Operador, 10 fracciones III, y 24 fracciones III, XIX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización para aplicar Tasa Cero al cobro de los derechos de la Factibilidad número FAD0181-25 de la obra denominada "Proyecto Integral para la Construcción del Centro de Desarrollo Tecnológico de Semiconductores (Primera Etapa) inmueble ubicado en la Localidad de San Bernardino Tlaxcalancingo, Municipio de San Andrés Cholula Estado de Puebla, en razón de lo siguiente:

ANTECEDENTES:

El 02/10/2025, mediante oficio SI.SEO.DEPIES.2025/68, la secretaria de Infraestructura del Gobierno del Estado de Puebla, solicitó al SOAPAP, la aplicación de una Tasa Cero a la factibilidad con número FAD0181-25, para la obra denominada "PROYECTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE SEMICONDUCTORES (PRIMERA ETAPA).

UBICACIÓN:

En la localidad de San Bernardino Tlaxcalancingo, Municipio de San Andrés Cholula, Puebla.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**



PUEBLA
Gobierno del Estado

Infraestructura
Secretaría de Infraestructura

**POR AMOR A
PUEBLA**

**Pensar
en Grande**

000552

SUBSECRETARÍA DE EJECUCIÓN DE OBRAS
DIRECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA
ASUNTO: Apoyo para construcción de pago de factibilidad

Daniel H. Marroquín Ortiz,

Gerente de Proyectos y Supervisión de Obra e Infraestructura SOAPAP

Río Grijalva No. 5312 Int. 1 Jardines de San Manuel C.P. 72570 Puebla, Pue. C.P. 72570

PRESENTE.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 13.15, 17.18, 19 primer párrafo, 23, 31 Fracción VIII, 39 fracción II, V, XXXI, de la Ley Orgánica de Administración Pública del Estado de Puebla; en relación a la obra denominada "PROYECTO INTEGRAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE SEMICONDUCTORES (PRIMERA ETAPA), UBICADO EN LA LOCALIDAD DE SAN BERNARDINO TLAXCALANCINGO, MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS CHOLULA, ESTADO DE PUEBLA", ubicado en Camino real a Santa Clara No. 39 Reserva Territorial Atlixéyotl, me dirijo a usted con la finalidad de solicitar de su apoyo para poder brindar la condonación de pago de factibilidad con número de asignación FAD0181-25 por "Concesiones Integrales Agua de Puebla para Todos" para la conexión de Agua Potable en el inmueble ubicado en Camino Real a Santa Clara No. 39 Reserva Territorial Atlixéyotl; lo anterior en función de que es una obra estratégica para el Gobierno del Estado y es de vital importancia que el Operador cuente con un servicio básico como el Agua potable.

Sin otro particular, reitero a usted mi atenta y distinguida consideración.

Atentamente

Cuatro Veces Heroica Puebla de Zaragoza, a 01 de octubre de 2025

Dunstano Guerrero Vázquez

Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura Estratégica

C.C.T. del Muestreo de Agua Potable, Subsecretaría de Ejecución de Obras de Infraestructura y Agua Potable y Alcantarillado, PUEBLA, Pue. C.P. 72570 Tel: (222) 2461703, 2460215, 2468297, 2422564

Via Atlixéyotl 1332 Reserva Territorial Atlixéyotl Col. Concepción Las Lajas 5050 Edificio Sur 2do. Piso
Puebla, Pue. C.P. 72570 Tel: (222) 2461703, 2460215, 2468297, 2422564

OBJETO:

El Centro de Desarrollo Tecnológico de Semiconductores que tiene como objetivo:

Desarrollar y escalar soluciones tecnológicas para empresas e industrias de los sectores y subsectores de semiconductores, electromovilidad, energía, tecnologías de la información y comunicación, electrónica, automotriz y de autopartes, aeronáutico, metalmecánico, soldadura y materiales, e infraestructura, con prácticas responsables que favorezcan la protección del medio ambiente e impulsar la competitividad estatal y el bienestar social.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

El día 23/10/2025 se realizó por parte de esta Autoridad Administrativa una verificación al inmueble en la dirección arriba señalada con el siguiente resultado:

- a) Inmueble que ocupa un terreno 12,394.94 m²
- b) Con una superficie de construcción en la Primera Etapa de 1,784.4 m².



INSTALACIONES



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

INSTALACIONES



**INSTALACIONES HÍDRICAS CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE
SEMICONDUCTORES.**

La toma de agua se conectará a la Red de 12" o 6" a una toma de 2" que distribuirá el agua potable a cuatro cisternas de 15 m3 cada una (a la fecha no se realizado la conexión).





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

**INSTALACIONES HÍDRICAS CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE
SEMICONDUCTORES**

Las instalaciones cuentan con dos áreas de sanitarios para mujeres y hombre (2 mijitorios, 8 WC, [2 de ellos para personas con discapacidad], 6 lavamanos, 2 tarjas una para la limpieza y otra para la cocina, una regadera de seguridad y sistema de hidroneumático.



Cuenta con sistema pluvial
que llega a una cisterna 20 m³



Sistema y cisterna PCI (Protección Contra Incendios)
58 M³, sin conexión a la red

ACUERDO. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, XXV del Decreto que crea al Sistema Operador, 10 fracciones III, y 24 fracciones III, XIX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Alyne Guadalupe Toledo Montiel.

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Isaí Gracida Martínez

Director General Jurídico, de la Subsecretaría Jurídica
de la Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla
en representación de la Subsecretaria Jurídica de la
Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla y
Secretario del Consejo Directivo

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Bogdan Mundo Velázquez

Jefe de departamento de Gestión del Agua, de la
Dirección de Agua de la Secretaría de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
en representación del Secretario de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

Alejandro Loranca Espinoza

Director de la Dirección Técnica y Atención a
Municipios en Representación del Director General
de la Comisión Estatal del Agua y Saneamiento del
Estado de Puebla y Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Edgar Dávila Ramos

Subsecretario de infraestructura de la Secretaría
de Movilidad e Infraestructura del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla en
representación del Secretario de Movilidad
e Infraestructura del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Vocal
Propietario del Consejo Directivo

Antonio Yitani Maccise

Presidente del Club de Empresarios de
Puebla A.C. y Vocal Propietario del
Sector Social del Consejo Directivo

José Antonio González Quijano

Secretario del Club de Empresarios de Puebla A.C.,
en representación del Presidente del Club de
Empresarios de Puebla A.C. y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

José Rafael Herrera Vélez

Prosecretario del Consejo Coordinador
Empresarial de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Raimundo Alonso Sendino

Presidente Del Grupo As Media y
Vocal Propietario Del Sector Social
Del Consejo Directivo.

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en representación
del Presidente del Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas
y Administración del Gobierno
del Estado de Puebla.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del
Estado de Puebla, en Representación de la
Secretaría de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría de Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla.

José Pablo Valencia Sacramento

Coordinador General Jurídico de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla.

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

José Manuel Contreras de los Santos
Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Félix
Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica, de la Secretaría de Infraestructura del
Gobierno del Estado de Puebla, en representación
del Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

[Handwritten signatures and scribbles in blue ink]

La presente hoja de firmas forma parte integrante del Acta de la Novena Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha treinta de octubre del año dos mil veinticinco.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

[Handwritten signatures and scribbles in blue ink]



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Alyne Guadalupe Toledo Montiel.

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Isaí Gracida Martínez

Director General Jurídico, de la Subsecretaría Jurídica
de la Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla
en representación de la Subsecretaria Jurídica de la
Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla y
Secretario del Consejo Directivo

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Bogdan Mundo Velázquez

Jefe de departamento de Gestión del Agua, de la
Dirección de Agua de la Secretaría de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
en representación del Secretario de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

Alejandro Loranca Espinoza

Director de la Dirección Técnica y Atención a
Municipios en Representación del Director General
de la Comisión Estatal del Agua y Saneamiento del
Estado de Puebla y Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Edgar Dávila Ramos

Subsecretario de infraestructura de la Secretaría
de Movilidad e Infraestructura del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla en
representación del Secretario de Movilidad
e Infraestructura del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Vocal
Propietario del Consejo Directivo

Antonio Yitani Maccise

Presidente del Club de Empresarios de
Puebla A.C. y Vocal Propietario del
Sector Social del Consejo Directivo

José Antonio González Quijano

Secretario del Club de Empresarios de Puebla A.C.,
en representación del Presidente del Club de
Empresarios de Puebla A.C. y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

José Rafael Herrera Vélez

Prosecretario del Consejo Coordinador
Empresarial de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Raimundo Alonso Sendino

Presidente Del Grupo As Media y
Vocal Propietario Del Sector Social
Del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en representación
del Presidente del Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas
y Administración del Gobierno
del Estado de Puebla





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del
Estado de Puebla, en Representación de la
Secretaría de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría de Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla

José Pablo Valencia Sacramento

Coordinador General Jurídico de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

José Manuel Contreras de los Santos
Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Felix
Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica, de la Secretaría de Infraestructura del
Gobierno del Estado de Puebla, en representación
del Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante de la lista de asistencia de la Novena Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha 30 de octubre de 2025.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Alyne Guadalupe Toledo Montiel.

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Isaí Gracida Martínez

Director General Jurídico, de la Subsecretaría Jurídica
de la Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla
en representación de la Subsecretaria Jurídica de la
Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla y
Secretario del Consejo Directivo

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Bogdan Mundo Velázquez

Jefe de departamento de Gestión del Agua, de la
Dirección de Agua de la Secretaría de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
en representación del Secretario de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

Alejandro Loranca Espinoza

Director de la Dirección Técnica y Atención a
Municipios en Representación del Director General
de la Comisión Estatal del Agua y Saneamiento del
Estado de Puebla y Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Edgar Dávila Ramos

Subsecretario de infraestructura de la Secretaría
de Movilidad e Infraestructura del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla en
representación del Secretario de Movilidad
e Infraestructura del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Vocal
Propietario del Consejo Directivo

Antonio Yitani Maccise

Presidente del Club de Empresarios de
Puebla A.C. y Vocal Propietario del
Sector Social del Consejo Directivo

José Antonio González Quijano

Secretario del Club de Empresarios de Puebla A.C.,
en representación del Presidente del Club de
Empresarios de Puebla A.C. y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

José Rafael Herrera Vélez

Prosecretario del Consejo Coordinador
Empresarial de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Raimundo Alonso Sendino

Presidente Del Grupo As Media y
Vocal Propietario Del Sector Social
Del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en representación
del Presidente del Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas
y Administración del Gobierno
del Estado de Puebla



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del
Estado de Puebla, en Representación de la
Secretaría de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría de Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla

José Pablo Valencia Sacramento

Coordinador General Jurídico de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría de
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA NOVENA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE
Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

José Manuel Contreras de los Santos
Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Felix
Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica, de la Secretaría de Infraestructura del
Gobierno del Estado de Puebla, en representación
del Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante de la lista de asistencia de la Novena Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha 30 de octubre de 2025.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

En la Heroica Puebla de Zaragoza siendo las doce horas del día veinticuatro de noviembre de dos mil veinticinco, se reunió el Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en la Sala de Juntas del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, ubicada en Calle Roma, número 282, Colonia Volkswagen 2, Localidad Sanctorum, Cuautlancingo, Puebla; para celebrar la Décima Sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2025.

“ORDEN DEL DÍA”

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2025.

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL SOAPAP, PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO 2026, DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES Y DE INVERSIÓN PÚBLICA 2026 Y DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO DEL EJERCICIO 2026.

V. INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA DENOMINADA: “PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE POZO “EL BIENESTAR”, EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA, POR SOAPAP.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR LA RENTA DE UNA PLANTA GENERADORA DE ENERGÍA PARA EL POZO DE AGUA POTABLE DE LA LOCALIDAD DE SAN BUENA VENTURA NEALTICAN, MUNICIPIO DE NEALTICAN PUEBLA”.

VII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA AMPLIACIÓN AL CONTRATO DE LA OBRA DENOMINADA “REHABILITACIÓN INTEGRAL DE LA ZONA DEL MANANTIAL, EN SANTA MARÍA ACUEXCOMAC, SAN PEDRO CHOLULA, PUEBLA”.

VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA PROPONER EL USO DE SISTEMAS DE CAPTACIÓN DE AGUA PLUVIAL COMO REQUISITO PARA EL TRÁMITE DE FACTIBILIDAD DE LOS SERVICIOS HÍDRICOS.

IX. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA QUE EN LAS COLONIAS VULNERABLES DE USO DOMÉSTICO SE APLIQUE UNA TARIFA EN EL PAGO ANUAL 2026.





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

X. ASUNTOS GENERALES.

Se informa a los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, que por cuestiones de trabajo el C. Raúl Pineda Zepeda, Consejero Jurídico del Gobierno del Estado de Puebla, quien asiste en representación del C. Alejandro Armenta Mier, Gobernador del Estado Libre y Soberano de Puebla y Presidente del Consejo Directivo de SOAPAP, a la Décima Sesión Ordinaria de este Consejo Directivo, asiste de manera virtual con la herramienta para video conferencia vía Zoom, mediante liga de acceso:

<https://us06web.zoom.us/j/89653533627?pwd=tleVdtFcTay50Ybe0yQwHPnUIQCiwy.1>

Derivado de lo anterior, es que se procede a dar inicio a esta Décima Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de SOAPAP, de conformidad con el orden del día propuesto.

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL. Con fundamento en lo dispuesto en los artículos Séptimo y Décimo Segundo del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 11, 15 Segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior de SOAPAP y en atención a la convocatoria emitida por el Licenciado Gustavo Gaytán Alcaraz, Director General del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en lo sucesivo "**SOAPAP**"; se inicia la sesión al contar con el quórum legal para celebrarla, estando presentes la mayoría de los miembros que integran el Consejo Directivo del SOAPAP, conforme a la lista de asistencia que se adjunta a la presente como **ANEXO**.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. En este acto, se somete a consideración de los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, el Orden del Día de la Décima Sesión Ordinaria correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025; por lo que con fundamento en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15 Segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla.

"ORDEN DEL DÍA

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1º DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2025.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL SOAPAP, PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO 2026, DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES Y DE INVERSIÓN PÚBLICA 2026 Y DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO DEL EJERCICIO 2026.

V. INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA DENOMINADA: "PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE POZO "EL BIENESTAR", EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA, POR SOAPAP.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR LA RENTA DE UNA PLANTA GENERADORA DE ENERGÍA PARA EL POZO DE AGUA POTABLE DE LA LOCALIDAD DE SAN BUENA VENTURA NEALTICAN, MUNICIPIO DE NEALTICAN PUEBLA".

VII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA AMPLIACIÓN AL CONTRATO DE LA OBRA DENOMINADA "REHABILITACIÓN INTEGRAL DE LA ZONA DEL MANANTIAL, EN SANTA MARÍA ACUEXCOMAC, SAN PEDRO CHOLULA, PUEBLA".

VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA PROPONER EL USO DE SISTEMAS DE CAPTACIÓN DE AGUA PLUVIAL COMO REQUISITO PARA EL TRÁMITE DE FACTIBILIDAD DE LOS SERVICIOS HÍDRICOS.

IX. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA QUE EN LAS COLONIAS VULNERABLES DE USO DOMÉSTICO SE APLIQUE UNA TARIFA EN EL PAGO ANUAL 2026.

X. ASUNTOS GENERALES.

Los miembros de este Consejo Directivo autorizan y aprueban la presente Orden del Día que consiste en:

ACUERDO. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15, segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, una vez que les fue leída la Orden del Día, declaran el quórum legal para sesionar, además autorizan y aprueban por unanimidad de votos el Orden del Día.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1º DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2025. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, X y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita por parte del Gerente de Administración y Finanzas de éste Organismo, la aprobación de los estados financieros correspondientes al periodo comprendido del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, con cifras acumuladas al 31 de octubre de 2025 y los Informes de endeudamiento neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 31 de octubre de 2025, por lo tanto se le dio el uso de la voz, informando al Consejo Directivo el comportamiento financiero del periodo en cuestión:

El **Estado de Situación Financiera** al 31 de octubre de 2025, se conforma por un **activo total** de \$2,381'641,081.59 (Dos mil trescientos ochenta y un millones seiscientos cuarenta y un mil ochenta y un pesos 59/100 M.N.); un **pasivo total** de \$2,043'486,505.59 (Dos mil cuarenta y tres millones cuatrocientos ochenta y seis mil quinientos cinco pesos 59/100 M.N.) y un monto de **hacienda pública/patrimonio** de \$338'154,576.00 (Trescientos treinta y ocho millones ciento cincuenta y cuatro mil quinientos setenta y seis pesos 00/100 M.N.).

El **Activo Circulante** por \$68'841,697.08 (Sesenta y ocho millones ochocientos cuarenta y un mil seiscientos noventa y siete pesos 08/100 M.N.), está integrado por las cuentas de *Efectivo y Equivalentes* por \$899,499.24 (Ochocientos noventa y nueve mil cuatrocientos noventa y nueve pesos 24/100 M.N.), *Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes* por \$66'994,738.10 (Sesenta y seis millones novecientos noventa y cuatro mil setecientos treinta y ocho pesos 10/100 M.N.) y *Derechos a Recibir Bienes o Servicios* por \$947,459.74 (Novecientos cuarenta y siete mil cuatrocientos cincuenta y nueve pesos 74/100 M.N.).

El **Activo No Circulante** por \$2,381'641,081.59 (Dos mil trescientos ochenta y un millones seiscientos cuarenta y un mil ochenta y un pesos 59/100 M.N.), se encuentra integrado por las cuentas de ***Inversiones Financieras a Largo Plazo*** por \$62'024,879.25 (Sesenta y dos millones veinticuatro mil ochocientos setenta y nueve pesos 25/100 M.N.), que corresponde en su totalidad al Fondo de Contingencia establecido en la condición 11.2 inciso a) punto 3, del Título de Concesión; ***Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso*** por \$894'040,683.01, (Ochocientos noventa y cuatro millones cuarenta mil seiscientos ochenta y tres pesos 01/100 M.N.), ***Bienes Muebles*** por \$53'413,760.32 (Cincuenta y tres millones cuatrocientos trece mil setecientos sesenta pesos 32/100 M.N.); ***Activos Intangibles*** por \$12'431,040.48 (Doce millones cuatrocientos treinta y un mil cuarenta pesos 48/100 M.N.) la cuenta complementaria de activo denominada: ***Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes*** por -\$4,709'215,878.93 (Menos cuatro mil setecientos nueve millones doscientos quince mil ochocientos setenta y ocho pesos 93/100 M.N.), en virtud de haberse aplicado en el mes de diciembre de 2020 la depreciación



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

acumulada de los Bienes en Concesión y la cuenta denominada: Otros Activos no Circulantes por \$6,000'104,900.38 (Seis mil millones ciento cuatro mil novecientos pesos 38/100 M.N.) en la que se encuentran registrados los Bienes en Concesión.

El **Pasivo Circulante** por \$34'036,933.33 (Treinta y cuatro millones treinta y seis mil novecientos treinta y tres pesos 33/100 M.N.), está integrado por las **Cuentas por Pagar a Corto Plazo** por un monto de \$1'243,735.47 (Un millón doscientos cuarenta y tres mil setecientos treinta y cinco pesos 47/100 M.N.), **Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo** por \$32'793,197.86 (Treinta y dos millones setecientos noventa y tres mil ciento noventa y siete pesos 86/100 M.N.). El **Pasivo No Circulante** por \$2,043'486,505.59 (Dos mil cuarenta y tres millones cuatrocientos ochenta y seis mil quinientos cinco pesos 59/100 M.N.), está integrada de la siguiente forma: **Documentos por Pagar a Largo Plazo** por \$23,500.00 (Veintitrés mil quinientos pesos 00/100 M.N.); **Deuda Pública a Largo Plazo** por \$1,999'637,956.26 (Un mil novecientos noventa y nueve millones seiscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.) en la que se encuentran \$1,424'000,000.00 (Mil cuatrocientos veinticuatro millones de pesos 00/100 M.N.), que corresponde al monto total de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, **de agosto de 2018 a octubre de 2025** y \$575,637,956.26 (Quinientos setenta y cinco millones seiscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.), estos últimos, aunados a la Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo, arrojan un total de \$608'431,154.12 (Seiscientos ocho millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.), correspondientes a la deuda a Largo Plazo del préstamo otorgado por BANOBRAS, S.N.C.; y **Provisiones a Largo Plazo** por \$9'788,116.00 (Nueve millones setecientos ochenta y ocho mil ciento dieciséis pesos 00/100 M.N.).

El Estado de Actividades del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$279'232,082.75 (Doscientos setenta y nueve millones doscientos treinta y dos mil ochenta y dos pesos 75/100 M.N.) y un total de **Gastos y Otras Pérdidas** por \$456'381,350.94 (Cuatrocientos cincuenta y seis millones trescientos ochenta y un mil trescientos cincuenta pesos 94/100 M.N.), generando un **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** con un Déficit de \$177'149,268.19 (Ciento setenta y siete millones ciento cuarenta y nueve mil doscientos sesenta y ocho pesos 19/100 M.N.), derivado principalmente por el registro de la depreciación de los Activos en Concesión.

El rubro de **Ingresos y Otros Beneficios** acumulados del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$279'232,082.75 (Doscientos setenta y nueve millones doscientos treinta y dos mil ochenta y dos pesos 75/100 M.N.), integrado por la cuenta denominada: Productos del rubro de **Ingresos de Gestión** por \$274'391,197.59 (Doscientos setenta y cuatro millones trescientos noventa y un mil ciento noventa y siete pesos 59/100 M.N.), el cual se conforma de \$20'908,674.53 (Veinte millones novecientos ocho mil seiscientos setenta y cuatro pesos 53/100 M.N.) por concepto de Derechos de saneamiento y accesorios cobrados por



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

SOAPAP por la operación de la empresa Soluciones y Tratamiento Ecológico, S.A. de C.V. y de \$253'482,523.06 (Doscientos cincuenta y tres millones cuatrocientos ochenta y dos mil quinientos veintitrés pesos 06/100 M.N.) en el rubro de Productos de Tipo Corriente y **el rubro de Ingresos Financieros correspondiente a Otros Ingresos y Beneficios, Ingresos Financieros** por un monto de \$4'840,885.16 (Cuatro millones ochocientos cuarenta mil ochocientos ochenta y cinco pesos 16/100 M.N.).

Dentro de los **Gastos y otras pérdidas** acumuladas del 1° de enero al 31 de octubre de 2025 por \$456'381,350.94 (Cuatrocientos cincuenta y seis millones trescientos ochenta y un mil trescientos cincuenta pesos 94/100 M.N.), se presenta en el rubro de **Gastos de Funcionamiento** por un monto de \$184'716,099.59 (Ciento ochenta y cuatro millones setecientos dieciséis mil noventa y nueve pesos 59/100 M.N.), integrados por **Servicios Personales** \$20'959,512.26 (Veinte millones novecientos cincuenta y nueve mil quinientos doce pesos 26/100 M.N.), **Materiales y Suministros** por \$4'934,974.66 (Cuatro millones novecientos treinta y cuatro mil novecientos setenta y cuatro pesos 66/100 M.N.) y **Servicios Generales** por \$158'821,612.67 (Ciento cincuenta y ocho millones ochocientos veintiún mil seiscientos doce pesos 67/100 M.N.); **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** por un monto de \$4'059,728.00 (Cuatro millones cincuenta y nueve mil setecientos veintiocho pesos 00/100 M.N.); **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** presenta un monto acumulado de \$56'334,020.37 (Cincuenta y seis millones trescientos treinta y tres mil veinte pesos 37/100 M.N.), en el rubro **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**, se encuentra registrada la partida denominada Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones por \$205'335,490.81 (Doscientos cinco millones trescientos treinta y cinco mil cuatrocientos noventa pesos 81/100 M.N.), correspondiente a la depreciación de bienes muebles e inmuebles del Organismo y de los Activos en Concesión y finalmente en el Rubro de **Inversión Pública** consigna un importe de \$5'936,012.17 (Cinco millones novecientos treinta y seis mil doce pesos 17/100 M.N.) por concepto de **Inversión Pública no Capitalizable**.

El Presupuesto de Ingresos del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto devengado y recaudado por \$446'439,021.83 (Cuatrocientos cuarenta y seis millones cuatrocientos treinta y nueve mil veintiún pesos 83/100 M.N.) y **un presupuesto por recaudar de \$397'608,136.17** (Trescientos noventa y siete millones seiscientos ocho mil ciento treinta y seis pesos 17/100 M.N.).

El Presupuesto de Egresos del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

devengado por \$551'327,981.71 (Quinientos cincuenta y un millones trescientos veintisiete mil novecientos ochenta y un pesos 71/100 M.N.), y un presupuesto por ejercer de \$292'719,176.29 (Doscientos noventa y dos millones setecientos diecinueve mil ciento setenta y seis pesos 29/100 M.N.).

Los recursos devengados y pagados durante el periodo del 01 enero al 31 de octubre de 2025 en el rubro de **Inversión Pública** por \$145'593,179.66 (Ciento cuarenta y cinco millones quinientos noventa y tres mil ciento setenta y nueve pesos 66/100 M.N.), están integrados por: **Obra Pública en Bienes de Dominio Público** por \$141'221,882.12 (Ciento cuarenta y un millones doscientos veintiún mil ochocientos ochenta y dos pesos 12/100 M.N.) y en el rubro de **Obra Pública en Bienes Propios** por \$4'371,297.54 (Cuatro millones trescientos setenta y un mil doscientos noventa y siete pesos 54/100 M.N.).

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el "Convenio que se celebra con base en el artículo 47 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por una parte, el Ejecutivo del Estado a través de la Secretaría de Planeación y Finanzas y por la otra el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla" de fecha 23 de diciembre de 2019, a continuación, se informa lo siguiente:

Informe de endeudamiento neto del SOAPAP: al 31 de octubre de 2025, el SOAPAP tiene una deuda total de \$2,032'431,154.12 (Dos mil treinta y dos millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.), integrada por el saldo de la deuda contraída en el ejercicio 2008 con BANOBRAS, S.N.C. por un monto de \$608'431,154.12 (Seiscientos ocho millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.) y por el saldo de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración para el pago de BANOBRAS por \$1,424'000,000.00 (Un mil cuatrocientos veinticuatro millones de pesos 00/100 M.N.).

Informe de Gasto Operativo del 1° de enero al 31 de octubre de 2025: El gasto operativo del SOAPAP del 01 de enero al 31 de octubre de 2025, asciende al monto de \$45'153,878.42 (Cuarenta y cinco millones ciento cincuenta y tres mil ochocientos setenta y ocho pesos 42/100 M.N.), integrado por Servicios Personales por un monto de \$20'959,512.26 (Veinte millones novecientos cincuenta y nueve mil quinientos doce pesos 26/100 M.N.), Materiales y Suministros por un monto de \$4'934,974.66 (Cuatro millones novecientos treinta y cuatro mil novecientos setenta y cuatro pesos 66/100 M.N.), Servicios Generales por un monto de \$15'506,574.61 (Quince millones quinientos seis mil quinientos setenta y cuatro pesos 61/100 M.N.) y Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles por \$3'752,816.89 (Tres millones setecientos cincuenta y dos mil ochocientos dieciséis pesos 89/100 M.N.).



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Informe del Programa de Control de Descargas: del 01 de enero al 31 de octubre de 2025 el SOAPAP ha obtenido ingresos por concepto de Multas por Excedentes Contaminantes, por un monto de \$7'101,477.66 (Siete millones ciento un mil cuatrocientos setenta y siete pesos 66/100 M.N.).

La información financiera y presupuestal expuesta anteriormente, se obtiene del Sistema Contable Armonizado, denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

ACUERDO. Con fundamento en los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, y X, y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, y una vez escuchada la exposición del Gerente de Administración y Finanzas del SOAPAP, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, acuerdan por unanimidad de votos aprobar los estados financieros del 1° de enero al 31 de octubre de 2025, con cifras acumuladas al 31 de octubre de 2025 y los Informes de Endeudamiento Neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 31 de octubre de 2025.

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS DEL SOAPAP, PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO 2026, DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES Y DE INVERSIÓN PÚBLICA 2026 Y DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO PARA EL EJERCICIO FISCAL Y OPERATIVO DEL EJERCICIO 2026. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIII, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones XI, XII, XV, XVIII y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, X y 24 fracciones XVIII, XX, XXI, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita la aprobación del Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal y Operativo 2026, del Programa Anual de Adquisiciones y de Inversión Pública 2026 y del Programa Presupuestario para el Ejercicio Fiscal y Operativo del Ejercicio 2026, de acuerdo a lo siguiente:

Tanto el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026, como el Programa Anual de Adquisiciones y de Inversión Pública, así como el Programa Presupuestario; están basados en la Metodología Administrativa del Presupuesto Basado en Resultados (PBR); siguiendo un proceso sistemático en su elaboración, bajo la directriz de la Auditoría Superior del Estado de Puebla y los diferentes entes gubernamentales que rigen el ejercicio del presupuesto; que se integra al momento



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

de tomar las decisiones correspondientes, sobre los resultados y el impacto de la ejecución de los programas presupuestarios, así como la aplicación de los recursos asignados a éstos.

El ejercicio de la Planeación Institucional del Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026, el Programa Anual de Adquisiciones y de Obra Pública 2026, así como el Programa Presupuestario 2026, han sido realizados con la alta responsabilidad de ejercer el gasto público y promover una adecuada rendición de cuentas y transparencia en el ejercicio de los recursos públicos, con un Presupuesto total a recaudar y a ejercer en el Ejercicio 2026 de **\$795,734,177.00 (Setecientos noventa y cinco millones setecientos treinta y cuatro mil ciento setenta y siete pesos 99/100 M.N.)** en los siguientes Rubros:

INGRESOS:

Los ingresos están integrados por los siguientes conceptos, de conformidad al Clasificador por Rubro de Ingresos que establece el Consejo de Armonización Contable (CONAC):

Derechos: Recaudación del SOAPAP para el pago de la operación de la Planta de Tratamiento de Aguas residuales denominada "ACUAPUE" que opera la empresa Soluciones y Tratamiento Ecológico S.A. de C.V. (SYTESA), ubicada en el Parque Industrial Puebla 2000 por \$33,626,033.00 (Treinta y tres millones seiscientos veintiséis mil treinta y tres pesos 00/100 m.n.) y Contraprestación Periódica de SYTESA "ACUAPUE" aunada a la recaudación anterior por \$6,261,197.00 (Seis millones doscientos sesenta y un mil ciento noventa y siete pesos 00/100 m.n.).

Productos: Recursos que proporcionará la empresa Concesiones Integrales S.A. de C.V. por concepto de Contraprestación Periódica por un monto de \$114,502,526.00 (Ciento catorce millones quinientos dos mil quinientos veintiséis pesos 00/100 m.n.); recursos para el pago de Derechos por extracción de Agua y Descargas de Aguas Residuales a la Comisión Nacional del Agua por \$168,000,000.00 (Ciento sesenta y ocho millones de pesos 00/100 m.n.); la contraparte de recurso propio del Programa Federal de Saneamiento de Aguas Residuales (PROSANEAR) por \$65,000,000.00 (Sesenta y cinco millones de pesos 00/100 m.n.) y para la contraparte propia del Programa Federal de Devolución de Derechos (PRODDER) por \$32,500,000.00 (Treinta y dos millones quinientos mil pesos 00/100 m.n.).

Ingresos por Venta de Bienes, prestación de Servicios y otros Ingresos: Integrado por recursos propios por concepto de rendimientos bancarios por \$18'766,980.00 (Dieciocho millones setecientos sesenta y seis mil novecientos ochenta pesos 00/100 m.n.) y multas por excedentes contaminantes por \$24'000,000.00 (Veinticuatro millones de pesos 00/100 m.n.).

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones: Derivados de la Devolución de Derechos que transfiere la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) como aportación para



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Inversión Pública Federal del Programa PROSANEAR, por la cantidad de \$65,000,000.00 (Sesenta y cinco millones de pesos 00/100 m.n.) y para el Programa (PRODDER), por la cantidad de \$32,500,000.00 (Treinta y dos millones quinientos mil pesos 00/100 m.n.).

Ingresos Derivados de Financiamiento: Recursos a suministrar por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla en calidad de **Apoyo Financiero Temporal, para complementar el pago de capital e intereses del crédito contratado con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C. BANOBRAS**, por la cantidad de \$235,577,441.00 (Doscientos treinta y cinco millones quinientos setenta y siete mil cuatrocientos cuarenta y un pesos 00/100 m.n.), como se muestra en la tabla siguiente:

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2026		
RUBRO DE INGRESOS	CONCEPTO	MONTO
DERECHOS	RECAUDACIÓN SANEAMIENTO DE SYTESA (ACUAPUE)	39,887,230
PRODUCTOS	CONTRAPRESTACIÓN PERIÓDICA	114,502,526
	TRASPASO CONCESIONES INTEGRALES, PAGO EXTRACCIÓN Y DESCARGAS CONAGUA	168,000,000
	TRASPASO CONCESIONES INTEGRALES PARA PROSANEAR	65,000,000
	TRASPASO CONCESIONES INTEGRALES PARA PRODDER	32,500,000
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	RENDIMIENTOS FINANCIEROS BANCARIOS	18,766,980
	MULTAS POR EXCEDENTES CONTAMINANTES	24,000,000
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	APORTACIÓN FEDERAL PRODDER	32,500,000
	APORTACIÓN FEDERAL PROSANEAR	65,000,000
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	APOYOS FINANCIEROS TEMPORALES SECRETARÍA DE PLANEACIÓN, FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN PAGO BANOBRAS (CAPITAL E INTERESES)	235,577,441
TOTAL DE INGRESOS		795,734,177

Como puede observarse en la tabla anterior, para completar el pago del crédito contratado con BANOBRAS S.N.C., es imprescindible el apoyo del Gobierno del Estado de Puebla.

Por lo antes expuesto, se solicita a los C.C. Consejeros, autorización para que el Director General del SOAPAP, gestione un financiamiento temporal ante la Secretaría de Planeación, Finanzas y



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Administración del Gobierno del Estado de Puebla, para el pago capital e intereses del crédito contratado BANOBRAS S.N.C., hasta por un monto de **\$235,577,441.00 (Doscientos treinta y cinco millones quinientos setenta y siete mil cuatrocientos cuarenta y un pesos 00/100 m.n.)**, para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2026.

EGRESOS:

Los Egresos están Integrados por los siguientes capítulos y conceptos de conformidad al CONAC:

- | | |
|-----------------|--|
| Capítulo 1000.- | Servicios Personales por \$39,496,412 (Treinta y nueve millones cuatrocientos noventa y seis mil cuatrocientos doce pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 2000.- | Materiales y Suministros por \$15,574,059 (Quince millones quinientos setenta y cuatro mil cincuenta y nueve pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 3000.- | Servicios Generales por \$235,156,311 (Doscientos treinta y cinco millones ciento cincuenta y seis mil trescientos once pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 4000.- | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas
Por \$7'000.000.00 (Siete millones de pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 5000.- | Bienes muebles, Inmuebles e Intangibles por \$9,915,446 (Nueve millones novecientos quince mil cuatrocientos cuarenta y seis pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 6000.- | Inversión Pública por \$220,890,312.00 (Doscientos veinte millones ochocientos noventa mil trescientos doce pesos 00/100 m.n.). |
| Capítulo 9000.- | Deuda Pública por \$267,701,637.00 (Doscientos sesenta y siete millones setecientos un mil seiscientos treinta y siete pesos 00/100 m.n.). |

Considerando que la última autorización de aumento al salario para el personal del SOAPAP fue autorizada por el Consejo Directivo en la cuarta sesión ordinaria del ejercicio fiscal y operativo 2021 contemplando un 3.4% a partir de **noviembre de 2021 y desde entonces no ha habido un incremento salarial.**

Además, que factores económicos que afectan directamente al gasto como la **inflación**, que según datos del INEGI tuvo un incremento acumulado del **21.24%** de noviembre 2021 a octubre 2025 y que el **salario mínimo general** que en el año 2021 era de **\$141.70** pasó a **\$278.80** en 2025, representando un incremento del **96.75%**.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Se solicita a los miembros del Consejo Directivo la aprobación de un incremento salarial general del **5%** para el personal del SOAPAP, mismo que está considerado en el presupuesto de egresos para ejercicio fiscal 2026 aplicable a partir del 1° de enero del 2026.

Como parte integrante del Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 a continuación, se presenta el Programa Anual de Adquisiciones 2026, el Programa de Inversión Pública para el Ejercicio Fiscal y Operativo 2026, el Programa Presupuestario 2026, que se someten a aprobación del Consejo Directivo, los cuales contienen las consideraciones objetivas para la asignación de los recursos en el desempeño Institucional del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla.

PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES 2026

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	TOTAL
2111	MATERIALES Y ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINAS	\$ 2,514,002.00
2121	MATERIALES Y ÚTILES DE IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN	\$ 78,900.00
2141	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES PARA EL PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$ 2,359,499.00
2161	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$ 144,000.00
2391	OTROS PRODUCTOS ADQUIRIDOS COMO MATERIA PRIMA	\$ 2,121,431.00
2411	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN MINERALES NO METÁLICOS	\$ 213,000.00
2412	ESTRUCTURAS Y MANUFACTURAS NO METÁLICAS	\$ 90,000.00
2423	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN DE CONCRETO	\$ 91,000.00
2431	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN DE CAL Y YESO.	\$ 84,000.00
2441	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN DE MADERA	\$ 2,000.00
2461	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	\$ 318,150.00
2471	ARTÍCULOS METÁLICOS PARA LA CONSTRUCCIÓN	\$ 121,000.00
2473	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN METÁLICOS	\$ 198,000.00
2474	ESTRUCTURAS Y MANUFACTURAS METÁLICAS	\$ 80,000.00
2491	OTRAS REFACCIONES Y ACCESORIOS (NO CONTENIDAS EN LAS PARTIDAS GENÉRICAS 2)	\$ 64,710.00
2492	TUBERÍAS, VÁLVULAS Y CONEXIONES PARA AGUA POTABLE DE PVC O POLIETILENO	\$ 8,000.00
2494	OTROS MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN PINTURAS Y SOLVENTES	\$ 182,000.00
2521	FERTILIZANTES, PESTICIDAS Y OTROS AGROQUÍMICOS	\$ 620,500.00
2551	MATERIALES, ACCESORIOS, Y SUMINISTROS DE LABORATORIO	\$ 74,096.00
2592	SUSTANCIAS QUÍMICAS DIVERSAS	\$ 25,838.00
2611	COMBUSTIBLES	\$ 2,209,600.00
2612	LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$ 177,264.00
2711	VESTUARIO Y UNIFORMES	\$ 505,000.00
2721	PRENDAS DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN PERSONAL	\$ 689,000.00
2722	MATERIAL DE SEÑALIZACIÓN Y ADVERTENCIA	\$ 242,000.00
2911	HERRAMIENTAS AUXILIARES DE TRABAJO MENORES	\$ 295,327.00
2921	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS	\$ 33,000.00
2931	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 79,000.00
2941	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPOS Y BIENES INFORMÁTICOS.	\$ 456,100.00
2951	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LAB	\$ 49,000.00
2961	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 364,000.00
2981	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MAQUINARIA Y OTROS EQUIPOS	\$ 219,176.00
2991	MATERIAL DE MEDICIÓN	\$ 27,000.00
3111	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	\$ 41,998.00





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

Pensar
en Grande

POR AMOR A
PUEBLA

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	TOTAL
3141	SERVICIO DE TELEFONÍA TRADICIONAL (REDES ALÁMBRICAS)	\$ 142,183.00
3151	SERVICIO DE TELEFONÍA CELULAR (REDES INALÁMBRICAS)	\$ 24,000.00
3171	SERVICIOS DE ACCESO DE INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$ 165,000.00
3231	ARRENDAMIENTO DE BIENES INFORMÁTICOS Y FOTOCOPIADO	\$ 371,448.00
3261	ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 1,662,500.00
3271	ARRENDAMIENTO DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 45,000.00
3291	ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE COMUNICACIÓN	\$ 160,000.00
3311	SERVICIOS LEGALES	\$ 561,900.00
3313	SERVICIOS DE AUDITORÍA	\$ 10,800,000.00
3321	SERVICIOS TÉCNICOS	\$ 14,143,340.00
3361	OTROS SERVICIOS COMERCIALES	\$ 335,000.00
3381	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 1,247,000.00
3411	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	\$ 65,800.00
3451	SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES	\$ 1,113,000.00
3471	FLETES Y MANIOBRAS	\$ 168,000.00
3511	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	\$ 708,006.00
3516	SERVICIOS DE ANÁLISIS FÍSICOQUÍMICOS Y BACTERIOLÓGICOS	\$ 510,000.00
3521	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 502,200.00
3531	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE COMPUTO	\$ 135,900.00
3541	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO E INSTRUMENTAL DE LABORATORIO	\$ 38,000.00
3551	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 3,788,300.00
3571	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	\$ 3,064,611.00
3581	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	\$ 1,174,200.00
3591	MANTENIMIENTO, CONSERVACIÓN Y APOYO DE ZONAS Y RECURSOS NATURALES	\$ 291,600.00
5111	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	\$ 113,975.00
5151	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	\$ 1,245,339.00
5191	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$ 146,195.00
5211	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	\$ 8,580.00
5231	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	\$ 17,500.00
5411	VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$ 1,500,000.00
5621	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	\$ 1,000,000.00
5631	MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	\$ 56,200.00
5651	EQUIPOS Y APARATOS DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	\$ 60,250.00
5661	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESO ELÉCTRICOS	\$ 10,000.00
5671	HERRAMIENTAS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 64,278.00
5691	MAQUINARIA Y EQUIPO DE MEDICIÓN	\$ 400,000.00
5911	SOFTWARE	\$ 3,000,000.00
5971	LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELECTUALES	\$ 793,129.00
TOTAL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES		\$ 64,410,025.00





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Asimismo, a continuación, se presenta un cuadro que contiene el Programa de Inversión Pública del SOAPAP, correspondiente al ejercicio 2026.

PROGRAMA DE INVERSIÓN PÚBLICA 2026		
PROGRAMA	CONCEPTO	MONTO
PRODDER 2026	CONSTRUCCIÓN DE DIFERENTES OBRAS FEDERALIZADAS DENTRO DE LA ZONA DE COBERTURA ESPECIFICAMENTE PARA LA CONTRIBUCIÓN EN AGUA POTABLE	65,000,000
PROSANEAR 2026	CONSTRUCCIÓN DE COLECTORES DENTRO DE LA ZONA DE COBERTURA	130,000,000
PROPIO	OBRAS DE CONTENCIÓN SOCIAL ACUEXCOMAC	5,000,000
PROPIO	OBRAS DE CONTENCIÓN SOCIAL NEALTICAN	5,000,000
PROPIO	OBRAS DE CONTENCIÓN SOCIAL XOXTLA	5,000,000
PROPIO	AMORTIZACIÓN DE INVERSIÓN PLANTA DE TRATAMIENTO "ACUAPUE"	10,890,312
TOTAL		220,890,312

El Programa Presupuestario 2026, se encuentra planificado y organizado por cada una de las Unidades Administrativas que conforman el SOAPAP, en 2 programas presupuestarios:

- El primero denominado: **Planeación y Control de Programas (PL)** está constituido por la Dirección General, la Gerencia de Supervisión Técnica de los Servicios, Gerencia de Saneamiento y Medio Ambiente, Gerencia de Servicios Legales y Gerencia de Proyectos y Supervisión de Obra e Infraestructura que contiene las Metas Operativas del Organismo y expuestos a los miembros del Consejo Directivo.





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

- El Segundo denominado: **Administración de Recursos (AR)** conformado únicamente por la Gerencia de Administración y Finanzas, con la finalidad de tener un mayor control y seguimiento administrativo en el ejercicio del gasto, consigna las metas administrativas a realizar para un correcto cumplimiento en el Fin y Propósito del Sistema Operador como se muestra en la tabla siguiente:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO INICIAL 2026

PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS	UNIDAD ADMINISTRATIVA RESPONSABLE	METAS Y NIVELES	PROPUESTA DE ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	RESUMEN DE METAS
PL PLANEACIÓN Y CONTROL DE PROGRAMAS	DIRECCIÓN GENERAL	4 METAS (1 COMPONENTE Y 3 ACTIVIDADES).	6,281,045	INFORMES DE ACTIVIDADES DEL DIRECTOR GENERAL Y DE COMUNICACIÓN SOCIAL.
	GERENCIA DE SUPERVISIÓN TÉCNICA DE LOS SERVICIOS	10 METAS (1 FIN, 1 PROPOSITO, 2 COMPONENTES Y 6 ACTIVIDADES).	201,721,284	SUPERVISIÓN DE LA CONCESIONARIA EN MATERIA DE AGUA POTABLE Y GESTIÓN COMERCIAL; ASÍ COMO LA ATENCIÓN DE QUEJAS CIUDADANAS.
	GERENCIA DE SANEAMIENTO Y MEDIO AMBIENTE	6 METAS (1 FIN, 1 PROPOSITO, 2 COMPONENTES Y 2 ACTIVIDADES).	36,436,997	SUPERVISIÓN DE LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE ALCANTARILLADO, DRENAJE Y SANEAMIENTO.
	GERENCIA DE ASUNTOS LEGALES	4 METAS (2 COMPONENTES Y 2 ACTIVIDADES).	11,780,369	ATENCIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS, JURISDICCIONALES, DE TRANSPARENCIA Y DE REGULARIZACIÓN DE INMUEBLES.
	GERENCIA DE PROYECTOS Y SUPERVISIÓN DE OBRAS E INFRAESTRUCTURA	7 METAS (3 COMPONENTES Y 4 ACTIVIDADES).	227,124,577	SUPERVISIÓN DE LAS OBRAS NUEVAS Y DE MANTENIMIENTO QUE REPORTA LA CONCESIONARIA COMO INVERSIÓN; ASÍ COMO DE LAS OBRAS A CARGO DEL SOAPAP.
		TOTAL PL	483,344,272	
AR ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	22 METAS (1 FIN, 1 PROPOSITO, 3 COMPONENTES Y 17 ACTIVIDADES).	312,389,905	ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y MATERIALES, Y EL CORRECTO SEGUIMIENTO AL PAGO DE LA DEUDA PÚBLICA DEL ORGANISMO; ASÍ COMO LA EMISIÓN DE INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA PARA LA PRESENTACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA.
		TOTAL AR	312,389,905	
TOTAL PRESUPUESTADO 2026			795,734,177	

ACUERDO. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones XI, XII, XV, XVIII y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, X y 24 fracciones XVIII, XX, XXV y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos el Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal y Operativo 2026, que contempla un incremento salarial general para el personal del SOAPAP del 5% aplicable a partir del 1° de enero del 2026 y el ajuste correspondiente al tabulador de sueldo vigente; con justificación ante la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado, en cumplimiento al Convenio de Responsabilidad Hacendaria elaborado con fundamento en el artículo 47 de la Ley de Disciplina de Entidades Federativas y los Municipios, el Programa Anual de Adquisiciones, el Programa de Inversión Pública para el Ejercicio Fiscal y Operativo 2026 y el Programa Presupuestario 2026; asimismo los miembros del Consejo Directivo del SOAPAP autorizan y aprueban que el Director General gestione Apoyos Financieros Temporales ante la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, para el pago capital e Intereses del crédito contratado con el Banco Nacional de Obras y Servicio Públicos S.N.C. BANOBRAS, hasta por un monto de \$235,577,441.00 (Doscientos treinta y cinco millones quinientos setenta y siete mil cuatrocientos cuarenta y un pesos 00/100 m.n.), por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2026.

V. INFORME SOBRE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA DENOMINADA: "PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE POZO "EL BIENESTAR", EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA, POR SOAPAP. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se informa de la ejecución de la obra denominada: Perforación y equipamiento de pozo "EL BIENESTAR", en el Municipio de San Miguel Xoxtla, Puebla, por SOAPAP, en razón de los siguientes:

ANTECEDENTES

En minuta de trabajo efectuada el pasado once de abril de 2025, por la Secretaría de Gobernación, SOAPAP, Empresa Concesionaria y el Municipio de San Miguel Xoxtla, se acordó en el séptimo acuerdo, apoyar al Municipio de San Miguel Xoxtla, iniciar los trabajos de la perforación del pozo "Bienestar".

En la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de SOAPAP, celebrada el pasado 22 de mayo de 2025, ante el Consejo Directivo del SOAPAP, en el punto IX, se solicitó la ejecución de la obra de perforación de pozo en el Municipio de San Miguel Xoxtla.

Con dicha autorización SOAPAP procedió a celebrar el Contrato SOAPAP-2025-005-OP, de fecha 24 de octubre de 2025, referente a la obra denominada "PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO ELECTROMECÁNICO PARA EL POZO "PAVIGI Y/O EL BIENESTAR", LÍNEA DE

16



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

CONSTRUCCIÓN DEL TANQUE ELEVADO DE 50 M3, EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA", para ser esta ejecutada a partir del día 25 de octubre de 2025 al 13 de febrero de 2026.

Si embargo dicha obra no se ha ejecutado, ya que se han presentado diversos hechos importantes que han permitido la no ejecución de la misma, por las razones siguientes:

- El 25 de octubre de 2025 y siendo las 06:00 hrs del día corriente horas se ingresó la maquinaria al parque denominado Pavigi; una retroexcavadora, maquina perforadora, brocas, tubería de acero y bentonita (5 tons).
- A las 6:30 un grupo aproximado de 10 personas, impidieron el movimiento de la maquinaria. Este Grupo estaba encabezado por el señor Pascual Bermúdez y el señor Felipe Pérez Pérez.

Estas personas, acompañadas de ocho personas más, impidieron se continuarán los trabajos, manifestando que no estaban informados de dichos trabajos, por lo cual solicitaban la presencia de la presidenta Municipal C. Guadalupe Ortiz Pérez.

- A las 9:00 horas, la presidenta se traslada al parque Pavigi, a tratar de disolver dicha manifestación sin tener resultados favorables.
- A las 12:00 horas, se presenta la diputada, Angélica Alvarado y el Subsecretario de Desarrollo Político de la Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla, Rodolfo Huerta Espinoza; a tratar de disuadir a los manifestantes y así iniciar los trabajos, sin embargo, el nivel de molestia de la población impide continuar con el diálogo y se retiraron del lugar.
- A partir de las 15:00 horas, la población se retira y por instrucciones de Pascual Bermúdez, se instala una comisión de 10 personas en el parque Pavigi para realizar guardia permanente durante los siguientes días, a efecto de informar de cualquier trabajo, o intento de perforación en el punto.
- El día 30 y 31 de octubre, las personas disidentes y antes nombradas presentan un amparo en contra de la autoridad competente, a efecto de que sean anulados los trabajos de perforación en la zona.
- El día martes 11 de noviembre, la comisión encabezada por Pascual Bermúdez, convoca a una asamblea general en la explanada del municipio de Xoxtla, a efecto de instaurar un comité de defensa del Agua, en la cual se observa la presencia de Felipe Pérez Pérez, Pascual Bermúdez, Pedro Mochis y el abogado José Luis Flores; así como familiares directos de la Regidora de Educación, Aidée Pérez Marín.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Sin embargo, es necesario hacer el pago de los costos indirectos de la obra suspendida en virtud de la maquinaria que se encuentra dentro del predio, así como el pago de la bentonita adquirida; los cuales ascienden a \$ 407,460.32 (Cuatrocientos siete mil cuatrocientos sesenta pesos 32/100 M.N.), con IVA incluido.

Cabe hacer mención que la renta de maquinaria por mes es de \$88,010.59 (Ochenta y ocho mil diez pesos 59/100 M.N.), IVA incluido; monto el cual deberá cubrirse hasta el momento de liberación o reanudación de obra.

ACUERDO. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, se dan por enterados del informe presentado, y a la vez autorizan por unanimidad de votos que SOAPAP, realice el pago de los costos indirectos y materiales generados referidos en este punto del Orden de Día, derivado de la suspensión del Contrato denominado "PERFORACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE POZO "EL BIENESTAR" EN EL MUNICIPIO DE SAN MIGUEL XOXTLA, PUEBLA", hasta que se logre ejecutar la obra o hasta que sea retirada la maquinaria del sitio, la cual se encuentra retenida por la problemática social que existe en el Municipio de San Miguel Xoxtle, Puebla.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA AMPLIAR LA RENTA DE UNA PLANTA GENERADORA DE ENERGÍA PARA EL POZO DE AGUA POTABLE DE LA LOCALIDAD DE SAN BUENAVENTURA NEALTICAN, MUNICIPIO DE NEALTICAN, PUEBLA. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización y aprobación a este Consejo Directivo para ampliar la renta de una planta generadora de energía para el pozo de agua potable de la localidad de san buenaventura Nealtican, municipio de Nealtican, Puebla, en razón de los siguientes:

ANTECEDENTES

En la Séptima sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, en el número V, referente a "Informe de los Procesos de Contratación y Adjudicación Autorizados por el Consejo Directivo en el ejercicio 2025", inciso C) Renta de una planta Generadora de energía para el Pozo de Agua Potable en la Localidad de San Buenaventura Nealtican, Municipio de Nealtican, Puebla, se fue aprobó la ampliación al contrato original, a fin de evitar un conflicto social provocado por el posible desabasto





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

de agua, en la cabecera Municipal, ya que el trámite de la conexión de la acometida eléctrica a cargo de la CFE, tenía atraso.

Por ello, es que se informa que, a la presente fecha, aún se encuentra operando la planta generadora de energía en el sitio de la perforación del pozo, en el Municipio de San Buenaventura Nealtican, lo anterior, debido a que el Municipio se encuentra integrando la documentación que requiere CFE para conectar de la energía eléctrica al pozo denominado "Toloxatitla", ubicado en el Municipio de Nealtican, Puebla.

REPORTE FOTOGRÁFICO



Conclusión:

Sin la conexión de CFE, es inoperante el pozo de Agua Potable, lo que ha generado un conflicto social ante la población del Municipio de San Buenaventura Nealtican.

SOAPAP seguirá suministrando con el generador, la energía eléctrica requerida para la que siga operando el pozo que se encuentra en sitio en el Municipio de San Buena Ventura Nealtican, el tiempo suficiente ante la operatividad del mismo; el cual seguirá subsistiendo hasta que dicha Comisión Federal de Electricidad realice la conexión de energía eléctrica respectiva.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Cabe señalar, que el ultimo pago conforme el contrato anterior, fue realizado el día 26 de septiembre de 2025, por lo que es necesario pagar el tiempo transcurrido, así como el tiempo que tarde la conexión de la CFE.

La cantidad mensual de la renta del generador asciende a \$74,822.23 (Setenta y cuatro mil ochocientos veinte y dos pesos 23/100 MN).

ACUERDO: Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP aprueban y autorizan por unanimidad de votos la celebración de contrato de arrendamiento de un generador de energía eléctrica desde el día 17 de julio de 2025, y hasta que se resuelva la contratación con CFE del suministro de la energía eléctrica y su conexión, para el pozo denominado "Toloxatitla", construido para el beneficio exclusivo del Municipio de Nealtican, Puebla, por una renta mensual de \$74,822.23 (Setenta y cuatro mil ochocientos veinte y dos pesos 23/100 MN).

VII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA AMPLIACIÓN AL CONTRATO DE LA OBRA DENOMINADA "REHABILITACIÓN INTEGRAL DE LA ZONA DEL MANANTIAL, EN SANTA MARÍA ACUEXCOMAC, SAN PEDRO CHOLULA, PUEBLA". Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla se solicita autorización para ampliar el contrato de la obra denominada "Rehabilitación Integral de la Zona del Manantial, en Santa María Acuexcomac, San Pedro Cholula, Puebla", conforme a los siguientes:

ANTECEDENTE

En la Cuarta Sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, en el punto del Orden del día VIII, se solicitó autorización para realizar trabajos de mantenimiento, rehabilitación, perforación y equipamiento hídrico en la zona del ahuehuete, Junta Auxiliar de Santa María Acuexcomac, Municipio de San Pedro Cholula. Lo anterior a fin de realizar el control social en la extracción para la Ciudad de Puebla.

El monto contratado de la Obra "**Rehabilitación integral de la Zona de Manantial, en Santa María Acuexcomac, San Pedro Cholula, Puebla**" es por \$4'235,615.47 (Cuatro millones doscientos



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

treinta y cinco mil seiscientos quince pesos 47/100 M.N.) IVA incluido. Con un periodo de ejecución del 28 de agosto, al 23 de octubre de 2025.

El día 23/10/2025, a través del oficio 039-25/SMA, el C. José Rosalino Tiro Barrios, Presidente Auxiliar Municipal de Santa María Acuexcomac, solicitó el apoyo a fin de atender la afectación ocurrida debido a un colapso en la red de drenaje; mismos que constan de la sustitución de 250 metros lineales de tubería de PEAD sanitario y descargas, los cuales son necesarios para evitar contaminación ambiental generada en la zona.

Para atender esta solicitud es necesario celebrar un convenio de ampliación en monto por la cantidad de \$1'044,226.55 (Un millón cuarenta y cuatro mil doscientos veinte y seis pesos 55/100 M.N.) IVA incluido, así como la ampliación en tiempo de 14 días naturales al contrato original.

Esto por un total de 70 días naturales de ejecución, el cual asciende al monto total de \$5'279,842.02 (Cinco millones doscientos setenta y nueve mil ochocientos cuarenta y dos pesos 02/100 M.N.), con ello se finalizarían los trabajos en la zona afectada.

SANTA MARÍA ACUEXCOMAC, SAN PEDRO CHOLULA, PUE.

PRESIDENCIA AUXILIAR MUNICIPAL
OFICIO: 039-25/SMA
ASUNTO: Reparación y desazolve de drenaje

LIC. GUSTAVO GAYTAN ALCARAZ
DIRECTOR GENERAL DEL SISTEMA OPERADOR
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA
RIO GRIJALVA No. 5312-1 JARDINES DE SAN MANUEL
CP. 72570 PUEBLA, PUE.
PRESENTE

Por este medio reciba un cordial y afectuoso saludo y al mismo tiempo de la manera más atenta se le solicita su valioso apoyo con la reparación de drenaje colapsado en calle Ignacio Zaragoza y Matamoros y desazolve en calle Manuel Linares y carretera paso de Cortes. Se anexan imágenes de lo comentado.

Sin otro asunto en particular, y en espera de una respuesta favorable quedo a sus distinguidas órdenes para cualquier duda o aclaración.

Santa María Acuexcomac Cholula Pue. a 22 de octubre de 2025

ATENTAMENTE
José Rosalino Tiro Barrios
Presidente Auxiliar Municipal de Santa Ma. Acuexcomac

RFC: MSP620101LE1

ADMINISTRACIÓN
2025-2028

📍 CALLE 5 DE MAYO S/N 📞 222 605 6563
✉ acuexcomacpresidencia@gmail.com





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

REPORTE FOTOGRÁFICO



Conclusión:

Los trabajos extraordinarios solicitados por el Presidente de la Junta Auxiliar de Santa María Acuexcomac, en el Municipio de San Andrés Cholula Puebla; son imperantes debido a los problemas de salud comunitaria que pueden extenderse en la zona; debido a la contaminación ambiental y de los mantos freáticos ubicados en la Junta Auxiliar de Santa María Acuexcomac, Municipio de San Pedro Cholula.

ACUERDO: Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción IV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, y XXV del Decreto que reforma y deroga diversos artículos del Decreto que creó al Sistema Operador, así como los artículos 8, y 10 fracción XXII y 24 fracción XLVII del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP aprueban y autorizan por unanimidad de votos la ampliación en monto y tiempo del contrato denominado "Rehabilitación integral de la Zona de Manantial, en Santa María Acuexcomac, San Pedro Cholula, Puebla", hasta por un monto \$1,044,226.55 (Un millón cuarenta y cuatro mil doscientos veinte y seis pesos 55/100 M.N.) IVA incluido, así como la ampliación en tiempo de 14 días naturales al contrato original.





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

VIII. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA PROPONER EL USO DE SISTEMAS DE CAPTACIÓN DE AGUA PLUVIAL COMO REQUISITO PARA EL TRÁMITE DE FACTIBILIDAD DE LOS SERVICIOS HÍDRICOS. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 10 fracción III, 22, 23 fracción VIII, 26, 27 y 107 párrafo segundo de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracción XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracción V y XXV, del Decreto por el que Crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP); 8, 10 fracción II y XXII, 24 fracciones III y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP; se solicita autorización para proponer el uso de sistemas de captación de agua pluvial como requisito para el trámite de factibilidad de los servicios hídricos, en razón de lo siguiente:

CULTURA DEL AGUA – CAPTACIÓN DE AGUA PLUVIAL

ANTECEDENTE

El Consejero Rafael Herrera Vélez, Prosecretario del Consejo Coordinador Empresarial de Puebla y Vocal Propietario del Sector Social del Consejo Directivo de SOAPAP, solicitó se analizara la presente propuesta:

Con el objetivo de asegurar la sostenibilidad de nuestros recursos y fomentar un manejo adecuado y responsable del agua en todos sus usos, y en línea con el Plan Nacional Hídrico 2024-2030 de México en sus Ejes 2: **Justicia y Acceso Equitativo al Agua** y 3: **Mitigación del Impacto Ambiental y Adaptación al Cambio Climático**; se propone el uso de Sistemas de Captación de Agua Pluvial como requisito para trámites de factibilidades de los servicios hídricos.

Con la captación del agua pluvial se busca:

- Incrementar la disponibilidad de agua en zonas con estrés hídrico.
- Reducir la demanda en las fuentes de abastecimiento y el acuífero.
- Aprovechar el ciclo natural del agua para el abastecimiento de la población en usos domésticos y no domésticos.
- - Limpieza de áreas, agua de descarga para sanitarios, riego de jardines, entre otros.
 - Con tratamientos específicos como sistemas de filtración y desinfección se puede ampliar su uso en diversos giros.

Los colectores de agua pluvial se consideran una fuente alternativa de agua, asegurando así el derecho humano al agua.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

SISTEMAS DE CAPTACIÓN DE AGUA PLUVIAL COMO REQUISITO PARA TRÁMITES DE FACTIBILIDAD DE LOS SERVICIOS HÍDRICOS

El principio de los sistemas de captación de agua de lluvia se basa en la recolección del agua en los techos de las diferentes edificaciones a través de canaletas hasta la tubería de bajada o línea que la transporta hasta el sistema de almacenamiento.

Por lo anterior, se propone incluir, como parte de los requisitos para el trámite de la Factibilidad de los Servicios Hídricos señalados en el Artículo 37 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, la construcción de sistemas de captación de agua pluvial siendo una obligación a cubrir para las nuevas edificaciones o desarrollos inmobiliarios, domésticos y no domésticos, que soliciten la Factibilidad de los Servicios en la Zona de Cobertura de este Sistema Operador; incluyendo en los *Proyectos de construcción y plano de ubicación de la infraestructura hídrica*, y mínimamente lo siguiente:

1. Planificación y Diseño.

- ☐ Demanda de Agua.
- ☐ Datos Climáticos.

2. Área de Captación (Techo).

- ☐ Materiales y estado/condición física.
- ☐ Área de captación (tamaño).

3. Sistema de conducción.

- ☐ Canaletas y Bajantes.
- ☐ Pendiente Adecuada.

4. Sistemas de Filtración.

- ☐ Filtro de Hojas/Sólidos.
- ☐ Separador de Primeras Lluvias.

5. Almacenamiento.

- ☐ Depósito.
- ☐ Materiales.
- ☐ Ubicación.

ACUERDO: con fundamento en lo dispuesto en los Artículos 22 fracción III, 23 fracción III, X, XVIII y XXV, Y 107 párrafo segundo de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracción XXV, del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP); 24 fracciones XIX y XLVII del Reglamento Interior del SOAPAP, los Miembros del Consejo Directivo del SOAPAP, autorizan y aprueban por unanimidad de votos, que en los trámites de factibilidad de grades consumidores en la zona de cobertura de SOAPAP, para obtener los servicios hídricos, se incluya como requisito por concepto de obra necesaria, la construcción y uso de sistemas de captación de agua pluvial; de conformidad con lo previsto en el artículo 37 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla.

IX. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA QUE EN LAS COLONIAS VULNERABLES DE USO DOMÉSTICO SE APLIQUE UNA TARIFA ESPECIAL EN EL PAGO ANUAL 2026. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22, 23 y 107 segundo párrafo de la Ley del Agua para el Estado de



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

Puebla; Décimo Tercero, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, XXV del Decreto que crea al Sistema Operador, 10 fracciones III, y 24 fracciones III, XIX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización para que en las Colonias Vulnerables de Uso Doméstico se aplique una Tarifa Especial en el Pago Anual 2026, conforme a lo siguiente:

ANTECEDENTE

Actualmente de la Estructura Tarifaria publicada están identificadas 108 colonias en el Municipio de Puebla dentro de la zona de cobertura de SOAPAP- C.I., con grandes rezagos, en materia de infraestructura, suministro de agua y condiciones de vulnerabilidad, con un día o dos de suministro de agua potable o en su caso sólo cuentan con servicio de drenaje que a continuación se refieren:

1	2 DE MARZO
2	6 DE JUNIO
3	8 DE DICIEMBRE
4	15 DE SEPTIEMBRE
5	18 DE MARZO
6	AMALUQUILLA
7	AMP. 6 DE JUNIO
8	AMP. FRATERNIDAD ANTORCHISTA
9	AMPLIACIÓN BALCONES DEL SUR
10	AMPLIACIÓN HISTORIADORES
11	AMPLIACIÓN UNIÓN ANTORCHISTA
12	ANTORCHISTA
13	AQUILES SERDÁN ANTORCHISTA
14	ARTICULO 1ERO. CONSTITUCIONAL
15	AZTECA
16	BALCONES DEL SUR
17	BARRANCA HONDA
18	BENITO JUÁREZ RESURRECCIÓN

19	BOSQUES DE LA CAÑADA
20	BOSQUES DE MANZANILLA
21	CABAÑAS DE SANTA MARÍA
22	CABAÑAS DEL LAGO
23	CASA BLANCA
24	CASA BLANCA SECTOR (paraíso)
25	CERRO DEL MARQUES
26	CHAPULTEPEC
27	CONCEPCIÓN, LA
28	CONJ. HAB. EL CONDE
29	CONSTITUCIÓN MEXICANA
30	DEL VALLE
31	EL TRIUNFO ANTORCHISTA
32	ELSA CÓRDOBA
33	ENCINAR, EL
34	FLOR DE BATAVIA

35	FLORES DEL PEDREGAL
36	FRANCISCO JAVIER CLAVIJERO
37	FRATERNIDAD ANTORCHISTA
38	GALAXIA BOSQUES DE MANZANILLA
39	GEOVILLAS DEL SUR
40	GUADALUPE CALERAS
41	GUADALUPE DEL CONDE
42	GUADALUPE DEL ORO
43	HÉROES 5 DE MAYO SUR
44	HISTORIADORES
45	INDEPENDENCIA CALERAS
46	INSURGENTES ANTORCHISTA
47	JARDINES DE JUAN BOSCO
48	JARDINES DE LA RESURRECCIÓN



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030

**SOAPAP**SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA**Pensar
en Grande****POR AMOR A
PUEBLA**

49	JARDINES DE SAN JOSÉ XONACATEPEC
50	JORGE OBISPO
51	JOYA (ANEXO LOMAS SAN MIGUEL), LA
52	JOYAS DEL SUR
53	LA ANTORCHITA
54	LA CHISPA
55	LAS CHINAMPAS
56	LOMA BONITA
57	LOMAS COYOPOTRERO
58	LOMAS DE CHAPULTEPEC
59	LOMAS DE SAN VALENTÍN
60	LOMAS DEL PEDREGAL
61	LOMAS FLOR DEL BOSQUE
62	LOS ENCINOS
63	LUIS DONALDO COLOSIO
64	LUNA
65	MIGUEL HIDALGO (resurrección)
66	MINERALES DE GUADALUPE SUR
67	NOCHE BUENA
68	NUEVA 13 DE ABRIL
66	MINERALES DE GUADALUPE SUR
67	NOCHE BUENA
68	NUEVA 13 DE ABRIL

69	NUEVA ALEMANIA
70	NUEVA DEMOCRACIA
71	NUEVA RESURRECCIÓN, LA
72	NUEVO PLAN DE AYALA
73	PATRIA NUEVA
74	PLAYAS DEL SUR
75	PLAYAS, LAS
76	QUETZALCOATL (SAN FRANCISCO TOTIMEHUACAN)
77	RESURRECCION, LA (54)
78	REVOLUCIÓN MEXICANA
79	SALVADOR, EL
80	SAN ANTONIO ABAD
81	SAN ANTONIO ARENILLAS
82	SAN BERNABÉ TEMOXTITLA
83	SAN CRISTOBAL TULCINGO (CALERAS)
84	SAN DIEGO MANZANILLA 2DA SECCION
85	SAN FRANCISCO TOTIMEHUACAN (59)
86	SAN ISIDRO CASTILLOTLA, GRAN TENOCHTITLAN
87	SAN JOSÉ LOS CERRITOS

88	SAN JUAN BAUTISTA
89	SAN JUAN FLOR DEL BOSQUE
90	SAN MIGUEL LA VENTA
91	SAN MIGUEL XONACATEPEC
92	SAN RAMON, 2DA. AMP. UNIÓN ANTORCHISTA
93	SANTA CATARINA
94	SANTA CRUZ XONACATEPEC
95	SANTA LUCIA
96	SANTA MARGARITA
97	SEDA MONSANTO
98	TLANESSE
99	TLILOXTOC
100	TRES CERRITOS
101	UNIDAD HAB. MAGISTERIAL PERIFERICO SUR, CENCALLI
102	UNION ANTORCHISTA
103	VALLE DE ANAHUAC
104	VALLE DEL PARAISO
105	VERACRUZ
106	VÍCTOR PUEBLA
107	VILLA GUADALUPE (XONACATEPEC)
108	VISTA DEL VALLE





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

ACUERDO: Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22, 23 y 107 segundo párrafo de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones VI, XXV del Decreto que crea al Sistema Operador, 10 fracciones III, y 24 fracciones III, XIX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo del SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos por esta única ocasión una **TARIFA PARA APLICARSE EN COLONIAS VULNERABLES PARA EL "PAGO ANUAL 2026"**, la cual se aplicará en las 108 Colonias Vulnerables para Uso Doméstico, catalogadas de atención prioritaria, con un monto por los servicios de agua potable, drenaje y saneamiento, por el cantidad de \$2,640.00 (Dos mil seiscientos cuarenta pesos 00/100 M.N.), y para solo drenaje y saneamiento la cantidad de \$1,320.00 (Mil trescientos veinte pesos 00/100 M.N.).

X. ASUNTOS GENERALES.

En la presente sesión no se discutieron asuntos generales.

No habiendo más puntos que tratar y habiéndose agotado el orden del día, se da por terminada la presente sesión, siendo las doce horas con cincuenta y cinco minutos del día veinticuatro de noviembre del año dos mil veinticinco, firmando para constancias los que en ella intervinieron.

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

29



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

Alyne Guadalupe Toledo Montiel

Subsecretaría Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Isaí Gracida Martínez

Director General Jurídico, de la Subsecretaría Jurídica
de la Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla
en representación de la Subsecretaría Jurídica de la
Secretaría de Gobernación del Estado de Puebla y
Secretario del Consejo Directivo

30



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

Alejandro Loranca Espinoza

Director de la Dirección Técnica de Atención a Municipio en
Representación del Director General de la Comisión Estatal
Del Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

Luis Alberto Cortes Contreras

Director Jurídico de la Secretaría de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
en representación del Secretario de Medio Ambiente
del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietaria del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo

31



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Antonio Yitani Maccise

Presidente del Club de Empresarios de
Puebla A.C. y Vocal Propietario del
Sector Social del Consejo Directivo.

José Antonio González Quijano

Secretario del Club de Empresarios de Puebla A.C.,
en representación del Presidente del Club de
Empresarios de Puebla A.C. y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

José Rafael Herrera Vélez

Prosecretario del Consejo Coordinador
Empresarial de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Raimundo Alonso Sendino

Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
Del Sector Social del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en Representación
del Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Alberto Ramírez y Ramírez

Secretario del Consejo Coordinador Empresarial
Puebla y Vocal Propietario del Sector Social
Del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del
Estado de Puebla

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del Estado
de Puebla, en Representación de la Secretaria de
Planeación, Finanzas y Administración del
Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Amayrani Sánchez Morón

Jefa del Departamento de Contencioso en
Representación del Secretario de Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO FISCAL Y
OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR
DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla.

José Manuel Contreras de los Santos

Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Félix

Director de Planeación de Proyectos de Infraestructura
Económica en Representación del Secretario de
Infraestructura del Gobierno del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante del Acta de la Décima Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha veinticuatro de noviembre del año dos mil veinticinco.

34



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

En la Heroica Puebla de Zaragoza siendo las doce horas del día quince de diciembre de dos mil veinticinco, se reunió el Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en la Sala de Juntas del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, ubicada en Calle Roma, número 282, Colonia Volkswagen 2, Localidad Sanctorum, Cuautlancingo, Puebla; para celebrar la Décima Primera Sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2025.

"ORDEN DEL DÍA"

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025.

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE MEJORAS NECESARIAS EN LA PLATAFORMA INFORMÁTICA DE GESTIÓN, INFORMACIÓN, TRANSPARENCIA Y REGISTRO DE LA EVALUACIÓN DE LA CONCESIÓN EN CUMPLIMIENTO AL TERCER CONVENIO MODIFICATORIO AL TÍTULO DE CONCESIÓN.

V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CONTRATAR LA EJECUCIÓN PARA REHABILITAR Y DAR MANTENIMIENTO A LOS POZOS "MÓDULO DEPORTIVO", "CAMINO LA CANTERA" Y "BACHILLER", DEL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA NEALTICAN, ESTADO DE PUEBLA.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APROBAR EL CALENDARIO DE SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO DE SOAPAP, PARA EL AÑO 2026.

VII. ASUNTOS GENERALES.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Se informa a los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, que por cuestiones de trabajo el C. Raúl Pineda Zepeda, Consejero Jurídico del Gobierno del Estado de Puebla, quien asiste en representación del C. Alejandro Armenta Mier, Gobernador del Estado Libre y Soberano de Puebla y Presidente del Consejo Directivo de SOAPAP, a la Décima Primera Sesión Ordinaria de este Consejo Directivo, asiste de manera virtual con la herramienta para video conferencia vía Zoom, mediante liga de acceso:

<https://us06web.zoom.us/j/89349481252?pwd=8aljyOG4QiWhYaltHMpurl16RLwTeF.1>

Derivado de lo anterior, es que se procede a dar inicio a esta Décima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo de SOAPAP, de conformidad con el orden del día propuesto.

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL. Con fundamento en lo dispuesto en los artículos Séptimo y Décimo Segundo del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 11, 15 Segundo párrafo, 16, 24 fracción XXVIII, y 26 fracción I, del Reglamento Interior de SOAPAP y en atención a la convocatoria emitida por la Licenciada Dulce Beatriz Rodríguez Palacios, Gerente de Asuntos Legales y Representante Legal del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, por instrucciones de su Director General del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, en lo sucesivo "**SOAPAP**"; se inicia la sesión al contar con el quórum legal para celebrarla, estando presentes la mayoría de los miembros que integran el Consejo Directivo del SOAPAP, conforme a la lista de asistencia que se adjunta a la presente como **ANEXO**.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. En este acto, se somete a consideración de los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, el Orden del Día de la Décima Primera Sesión Ordinaria correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025; por lo que con fundamento en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15 Segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla.

"ORDEN DEL DÍA"

I. LISTA DE ASISTENCIA Y, EN SU CASO, DECLARACIÓN DE QUÓRUM LEGAL.

II. LECTURA, Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1º DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025.

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE MEJORAS NECESARIAS EN LA PLATAFORMA INFORMÁTICA DE GESTIÓN, INFORMACIÓN, TRANSPARENCIA Y REGISTRO DE LA EVALUACIÓN DE LA CONCESIÓN EN CUMPLIMIENTO AL TERCER CONVENIO MODIFICATORIO AL TÍTULO DE CONCESIÓN.

V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CONTRATAR LA EJECUCIÓN PARA REHABILITAR Y DAR MANTENIMIENTO A LOS POZOS "MÓDULO DEPORTIVO", "CAMINO LA CANTERA" Y "BACHILLER", DEL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA NEALTICAN, ESTADO DE PUEBLA.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APROBAR EL CALENDARIO DE SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO DE SOAPAP, PARA EL AÑO 2026.

VII. ASUNTOS GENERALES.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Los miembros de este Consejo Directivo autorizan y aprueban la presente Orden del Día que consiste en:

ACUERDO. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, IV y XIV del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; artículos 8, 10 fracciones XV y XXII, 15, segundo párrafo y 16 del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, una vez que les fue leída la Orden del Día, declaran el quórum legal para sesionar, además autorizan y aprueban por unanimidad de votos el Orden del Día.

III. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025. Con fundamento en los artículos 10 fracción III, 22 y 23 de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, X y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita por parte del Gerente de Administración y Finanzas de éste Organismo, la aprobación de los estados financieros correspondientes al periodo comprendido del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, con cifras acumuladas al 30 de noviembre de 2025 y los Informes de endeudamiento neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 30 de noviembre de 2025, por lo tanto se le dio el uso de la voz, informando al Consejo Directivo el comportamiento financiero del periodo en cuestión:

El **Estado de Situación Financiera** al 30 de noviembre de 2025, se conforma por un **activo total** de \$2,366'371,117.74 (Dos mil trescientos sesenta y seis millones trescientos setenta y un mil ciento diecisiete pesos 74/100 M.N.); un **pasivo total** de \$2,047'609,627.19, (Dos mil cuarenta y siete millones seiscientos nueve mil seiscientos veintisiete pesos 19/100 M.N.) y un



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

monto de hacienda pública/patrimonio de \$318'761,490.55, (Trescientos dieciocho millones setecientos sesenta y un mil cuatrocientos noventa pesos 55/100 M.N.).

El Activo Circulante por \$69'320,811.28, (Sesenta y nueve millones trescientos veinte mil ochocientos once pesos 28/100 M.N.), está integrado por las cuentas de *Efectivo y Equivalentes* por \$1'068,986.79 (Un millón sesenta y ocho mil novecientos ochenta y seis pesos 79/100 M.N.), *Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes* por \$68'234,036.11 (Sesenta y ocho millones doscientos treinta y cuatro mil treinta y seis pesos 11/100 M.N.) y *Derechos a Recibir Bienes o Servicios* por \$17,788.38 (Diecisiete mil setecientos ochenta y ocho pesos 38/100 M.N.)

El Activo No Circulante por \$2,297'050,306.46 (Dos mil doscientos noventa y siete millones cincuenta mil trescientos seis pesos 46/100 M.N.), se encuentra integrado por las cuentas de ***Inversiones Financieras a Largo Plazo*** por \$62'024,879.25 (Sesenta y dos millones veinticuatro mil ochocientos setenta y nueve pesos 25/100 M.N.), que corresponde en su totalidad al Fondo de Contingencia establecido en la condición 11.2 inciso a) punto 3, del Título de Concesión; ***Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso*** por \$897'981,506.94, (Ochocientos noventa y siete millones novecientos ochenta y un mil quinientos seis pesos 94/100 M.N.), ***Bienes Muebles*** por \$54'191,290.36 (Cincuenta y cuatro millones ciento noventa y un mil doscientos noventa pesos 36/100 M.N.); ***Activos Intangibles*** por \$12'431,040.48 (Doce millones cuatrocientos treinta y un mil cuarenta pesos 48/100 M.N.) la cuenta complementaria de activo denominada: ***Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes*** por -\$4,729'683,310.95 (Menos cuatro mil setecientos veintinueve millones seiscientos ochenta y tres mil trescientos diez pesos 95/100 M.N.), en virtud de haberse aplicado en el mes de diciembre de 2020 la depreciación acumulada de los Bienes en Concesión y la cuenta denominada: Otros Activos no Circulantes por \$6,000'104,900.38 (Seis mil millones ciento cuatro mil novecientos pesos 38/100 M.N.) en la que se encuentran registrados los Bienes en Concesión.

El **Pasivo Circulante** por \$38'160,054.93 (Treinta y ocho millones ciento sesenta mil cincuenta y cuatro pesos 93/100 M.N.), está integrado por las ***Cuentas por Pagar a Corto Plazo*** por un monto de \$5'366,857.07 (Cinco millones trescientos sesenta y seis mil ochocientos cincuenta



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

y siete pesos 07/100 M.N.), **Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo** por \$32'793,197.86 (Treinta y dos millones setecientos noventa y tres mil ciento noventa y siete pesos 86/100 M.N.). El **Pasivo No Circulante** por \$2,009'449,572.26 (Dos mil nueve millones cuatrocientos cuarenta y nueve mil quinientos setenta y dos pesos 26/100 M.N.), está integrada de la siguiente forma: **Documentos por Pagar a Largo Plazo** por \$23,500.00 (Veintitrés mil quinientos pesos 00/100 M.N.); **Deuda Pública a Largo Plazo** por \$1,999'637,956.26 (Un mil novecientos noventa y nueve millones seiscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.) en la que se encuentran \$1,424'000,000.00 (Mil cuatrocientos veinticuatro millones de pesos 00/100 M.N.), que corresponde al monto total de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, **de agosto de 2018 a noviembre de 2025** y \$575,637,956.26 (Quinientos setenta y cinco millones seiscientos treinta y siete mil novecientos cincuenta y seis pesos 26/100 M.N.), estos últimos, aunados a la Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo, arrojan un total de \$608'431,154.12 (Seiscientos ocho millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.), correspondientes a la deuda a Largo Plazo del préstamo otorgado por BANOBRAS, S.N.C.; y **Provisiones a Largo Plazo** por \$9'788,116.00 (Nueve millones setecientos ochenta y ocho mil ciento dieciséis pesos 00/100 M.N.).

El Estado de Actividades del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$291'757,995.45 (Doscientos noventa y un millones setecientos cincuenta y siete mil novecientos noventa y cinco pesos 45/100 M.N.) y un total de **Gastos y Otras Pérdidas** por \$488'299,949.42 (Cuatrocientos ochenta y ocho millones doscientos noventa y nueve mil novecientos cuarenta y nueve pesos 42/100 M.N.), generando un **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** con un Déficit de \$196'541,953.97 (Ciento noventa y seis millones quinientos cuarenta y un mil novecientos cincuenta y tres pesos 97/100 M.N.), derivado principalmente por el registro de la depreciación de los Activos en Concesión.

El rubro de **Ingresos y Otros Beneficios** acumulados del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, presenta un total de **Ingresos y Otros Beneficios** por \$291'757,995.45 (Doscientos noventa y un millones setecientos cincuenta y siete mil novecientos noventa y cinco pesos 45/100 M.N.), integrado por la cuenta denominada: **Ingresos de Gestión** por \$286'603,950.94



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

(Doscientos ochenta y seis millones seiscientos tres mil novecientos cincuenta pesos 94/100 M.N.), la cual se conforma de \$23'570,827.31 (Veintitrés millones quinientos setenta mil ochocientos veintisiete pesos 31/100 M.N.) por concepto de **Derechos** de saneamiento y accesorios cobrados por SOAPAP por la operación de la empresa Soluciones y Tratamiento Ecológico, S.A. de C.V. y de \$263'033,123.63 (Doscientos sesenta y tres millones treinta y tres mil ciento veintitrés pesos 63/100 M.N.) en el rubro de **Productos** y el rubro de **Ingresos Financieros** correspondiente a **Otros Ingresos y Beneficios**, por un monto de \$5'154,044.51 (Cinco millones ciento cincuenta y cuatro mil cuarenta y cuatro pesos 51/100 M.N.).

Dentro de los **Gastos y otras pérdidas** acumuladas del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025 por \$488'299,949.42 (Cuatrocientos ochenta y ocho millones doscientos noventa y nueve mil novecientos cuarenta y nueve pesos 42/100 M.N.), se presenta en el rubro de **Gastos de Funcionamiento** por un monto de \$191'552,137.43 (Ciento noventa y un millones quinientos cincuenta y dos mil ciento treinta y siete pesos 43/100 M.N.), integrados por **Servicios Personales** \$22'850,888.05 (Veintidós millones ochocientos cincuenta mil ochocientos ochenta y ocho pesos 05/100 M.N.), **Materiales y Suministros** por \$5'576,113.95 (Cinco millones quinientos setenta y seis mil ciento trece pesos 95/100 M.N.) y **Servicios Generales** por \$163'125,135.43 (Ciento sesenta y tres millones ciento veinticinco mil ciento treinta y cinco pesos 43/100 M.N.); **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** por un monto de \$4'212,271.00 (Cuatro millones doscientos doce mil doscientos setenta y un pesos 00/100 M.N.); **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** presenta un monto acumulado de \$60'796,605.99 (Sesenta millones setecientos noventa y seis mil seiscientos cinco pesos 99/100 M.N.), en el rubro **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**, se encuentra registrada la partida denominada Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones por \$225'802,922.83 (Doscientos veinticinco millones ochocientos dos mil novecientos veintidós pesos 83/100 M.N.), correspondiente a la depreciación de bienes muebles e inmuebles del Organismo y de los Activos en Concesión y finalmente en el Rubro de **Inversión Pública** consigna un importe de \$5'936,012.17 (Cinco millones novecientos treinta y seis mil doce pesos 17/100 M.N.) por concepto de **Inversión Pública no Capitalizable**.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

El Presupuesto de Ingresos del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto devengado y recaudado por \$458'964,934.53 (Cuatrocientos cincuenta y ocho millones novecientos sesenta y cuatro mil novecientos treinta y cuatro pesos 53/100 M.N.). y **un presupuesto por recaudar de \$385'082,223.47** (Trescientos ochenta y cinco millones ochenta y dos mil doscientos veintitrés pesos 47/100 M.N.).

El Presupuesto de Egresos del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, presenta un monto asignado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); un presupuesto modificado de \$844'047,158.00 (Ochocientos cuarenta y cuatro millones cuarenta y siete mil ciento cincuenta y ocho pesos 00/100 M.N.); y un presupuesto devengado por \$583'839,929.43 (Quinientos ochenta y tres millones ochocientos treinta y nueve mil novecientos veintinueve pesos 43/100 M.N.), y **un presupuesto por ejercer de \$260'207,228.57** (Doscientos sesenta millones doscientos siete mil doscientos veintiocho pesos 57/100 M.N.).

Los recursos devengados y pagados durante el periodo del 01 enero al 30 de noviembre de 2025 en el rubro de **Inversión Pública** por \$149'534,003.59 (Ciento cuarenta y nueve millones quinientos treinta y cuatro mil tres pesos 59/100 M.N.), están integrados por: ***Obra Pública en Bienes de Dominio Público*** por \$144'684,633.98 (Ciento cuarenta y cuatro millones seiscientos ochenta y cuatro mil seiscientos treinta y tres pesos 98/100 M.N.) y en el rubro de ***Obra Pública en Bienes Propios*** por \$4'849,369.61 (Cuatro millones ochocientos cuarenta y nueve mil trescientos sesenta y nueve pesos 61/100 M.N.).

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el "Convenio que se celebra con base en el artículo 47 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por una parte, el Ejecutivo del Estado a través de la Secretaría de Planeación y Finanzas y por la otra el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla" de fecha 23 de diciembre de 2019, a continuación, se informa lo siguiente:



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Informe de endeudamiento neto del SOAPAP: al 30 de noviembre de 2025, el SOAPAP tiene una deuda total de \$2,032'431,154.12 (Dos mil treinta y dos millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.), integrada por el saldo de la deuda contraída en el ejercicio 2008 con BANOBRAS, S.N.C. por un monto de \$608'431,154.12 (Seiscientos ocho millones cuatrocientos treinta y un mil ciento cincuenta y cuatro pesos 12/100 M.N.) y por el saldo de los Apoyos Financieros Temporales otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración para el pago de BANOBRAS por \$1,424'000,000.00 (Un mil cuatrocientos veinticuatro millones de pesos 00/100 M.N.).

Es preciso aclarar que las cifras antes citadas son las mismas que se presentaron en el Informe de endeudamiento neto del mes de octubre 2025, debido a que el pago correspondiente a la amortización del mes de noviembre 2025 del crédito a BANOBRAS, S.N.C. y el recurso de los Apoyos Financieros Temporales por parte de la S.P.F y A. recibido por el SOAPAP, se efectuaron el 1° de diciembre de conformidad al calendario y tabla de amortización establecido en dicho crédito.

Informe de Gasto Operativo del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025: El gasto operativo del SOAPAP del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025, asciende al monto de \$51'965,574.82 (Cincuenta y un millones novecientos sesenta y cinco mil quinientos setenta y cuatro pesos 82/100 M.N.), integrado por Servicios Personales por un monto de \$22'857,448.40 (Veintidós millones ochocientos cincuenta y siete mil cuatrocientos cuarenta y ocho pesos 40/100 M.N.), Materiales y Suministros por un monto de \$5'576,113.95 (Cinco millones quinientos setenta y seis mil ciento trece pesos 95/100 M.N.), Servicios Generales por un monto de \$19'001,665.54 (Diecinueve millones un mil seiscientos sesenta y cinco pesos 54/100 M.N.) y Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles por \$4'530,346.93 (Cuatro millones quinientos treinta mil trescientos cuarenta y seis pesos 93/100 M.N.).

Informe del Programa de Control de Descargas: del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025 el SOAPAP ha obtenido ingresos por concepto de Multas por Excedentes Contaminantes, por un monto de \$8'679,109.10 (Ocho millones seiscientos setenta y nueve mil ciento nueve pesos 10/100 M.N.).



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

La información financiera y presupuestal expuesta anteriormente, se obtiene del Sistema Contable Armonizado, denominado Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

ACUERDO. Con fundamento en los artículos Décimo Tercero fracciones I, II, III, V, IX y XIV, Décimo Cuarto, Décimo Quinto fracciones V, XI, XII, XV, XVIII y XXII del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; así como los artículos 8, 9 y 10 fracciones III, IV, VIII, y X, y 24 fracciones XVIII, XX, XXV, XXXII y XXXV del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, y una vez escuchada la exposición del Gerente de Administración y Finanzas del SOAPAP, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, acuerdan por unanimidad de votos aprobar los estados financieros del 1° de enero al 30 de noviembre de 2025, con cifras acumuladas al 30 de noviembre de 2025 y los Informes de Endeudamiento Neto, de Gasto Operativo y del Programa de Control de Descargas al 30 de noviembre de 2025.

IV. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE MEJORAS NECESARIAS EN LA PLATAFORMA INFORMÁTICA DE GESTIÓN, INFORMACIÓN, TRANSPARENCIA Y REGISTRO DE LA EVALUACIÓN DE LA CONCESIÓN EN CUMPLIMIENTO AL TERCER CONVENIO MODIFICATORIO AL TÍTULO DE CONCESIÓN. Con fundamento en los artículos Tercero fracción XIII, Décimo Tercero, fracción IV, del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 23 fracción III, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, con fundamento en los artículos 10 fracción XII, 24 fracciones III, y XIV, del Reglamento Interior del Sistema Operador de Los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; se solicita autorización para la contratación de servicios para el desarrollo de mejoras necesarias en la plataforma informática de gestión, información, transparencia y registro de la evaluación de la Concesión en cumplimiento al Tercer Convenio Modificadorio al Título de Concesión, en razón de lo siguiente:



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

ANTECEDENTES

**PLATAFORMA INFORMÁTICA DE GESTIÓN, INFORMACIÓN, TRANSPARENCIA Y
REGISTRO DE LA EVALUACIÓN DE LA CONCESIÓN.**

SOAPAP desarrolló una Plataforma Informática que busca dar transparencia absoluta al Título de Concesión y sus Modificatorios, otorgados a la empresa Concesiones Integrales, S.A. de C.V.; así como a la evaluación y cumplimiento de obligaciones del Concesionario, los alcances en las metas de los Estándares de Desempeño y dar oportunidad a los Usuarios de reportar daños a la infraestructura, faltas de suministro y levantar quejas relacionadas con la prestación de los Servicios a cargo del Concesionario, la cual fue autorizada y aprobada en la Sexta Sesión Ordinaria del Ejercicio Fiscal y Operativo 2023, celebrado el 23 de junio de 2023.

Su operatividad quedó asentada en la Cláusula Décima- De la Plataforma Informática de Gestión, Información, Transparencia y Registro de la evaluación de la Concesión, del Tercer Convenio Modificatorio al Título de Concesión, de fecha 20 de marzo de 2025.

Así mismo, a través de la **Cláusula Cuarta.- De los ajustes de los Estándares y Niveles de Desempeño y Servicio**, se propusieron ajustes en las metas de los Estándares 1. Micromedición Doméstica, 2. Micromedición No Doméstica, 4. Continuidad en el Servicio, 5. Suministro de Servicio Mínimo 4 días a la Semana y 16. Presión de Agua en la Red, así como en la forma de comprobación los Estándares 6. Dotación, 10. Eficiencia Física del Sistema de Agua Potable y 22. Medición de Aportación y, **Cláusula Quinta.- De las Previsiones Complementarias a los Estándares de Desempeño, inciso f) Estándar 30. Reclamaciones**, en la que se propuso la modificación a la metodología de evaluación de dicho Estándar 30, para que, en lo sucesivo, sean consideradas y computadas todas las reclamaciones presentadas ante el Concesionario y ante el SOAPAP a través de la Plataforma Informática.

Dicha Plataforma inicialmente fue diseñada con base en las metas y metodologías de cálculo de los Estándares de Desempeño asentados en el Anexo 6 del Segundo Convenio Modificatorio



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

al Título de Concesión y que la misma consideraba las quejas y reportes realizadas por los Usuarios ante SOAPAP, no así los realizados directamente ante el Concesionario.

Por lo que, a fin de dar cabal cumplimiento a lo asentado en las mencionadas clausulas, es necesario el desarrollo de mejoras en la plataforma para la interconexión entre sistemas que permita la actualización bidireccional de bases de datos, implementando las siguientes modificaciones:

1. Configuración y optimización de servidores locales de SOAPAP para acceso remoto desde los módulos de atención a Usuarios que opera el Concesionario.
2. Generar nueva carga del padrón de usuarios por medio de un API automática.
3. Generar el nuevo sistema de quejas en entorno web dentro de la plataforma SOAPAP para dar acceso a los módulos de atención a Usuarios y que permita la transferencia y seguimiento de quejas capturadas a los sistemas tanto de SOAPAP como del Concesionario.
4. Modificación de la aplicación de escritorio de la plataforma SOAPAP para considerar los ajustes propuestos en las metas y forma de comprobación de los Estándares de Desempeño.
5. Adquisición de 3 dispositivos móviles de alto desempeño para monitoreo de las conexiones remotas.

Por lo anterior, se requiere la contratación de servicios para el desarrollo de las mejoras propuestas en la plataforma informática de gestión, información, transparencia y registro de la evaluación de la Concesión por un monto de hasta \$2'140,000.00 (Dos millones ciento cuarenta mil pesos 00/100 M.N.), más I.V.A.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

ACUERDO: Con fundamento en los artículos Tercero fracción XIII, Décimo Tercero, fracción IV, del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 23 fracción III, y XXXVI, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, con fundamento en los artículos 10 fracción XII, 24 fracciones III, y XIV, del Reglamento Interior del Sistema Operador de Los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP autorizan y aprueban por unanimidad de votos la contratación de servicios para el desarrollo de mejoras necesarias en la Plataforma Informática de Gestión, Información, Transparencia y Registro de la Evaluación de la Concesión, en cumplimiento al Tercer Convenio Modificatorio al Título de Concesión, celebrado el veinte de marzo de 2025, hasta por un monto de hasta \$2'140,000.00 (Dos millones ciento cuarenta mil pesos 00/100 M.N.), más I.V.A.

V. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA CONTRATAR LA EJECUCIÓN PARA REHABILITAR Y DAR MANTENIMIENTO A LOS POZOS "MÓDULO DEPORTIVO", "CAMINO LA CANTERA" Y "BACHILLER", DEL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA NEALTICAN, ESTADO DE PUEBLA. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Tercero fracción I, X, y XIII, Décimo Tercero fracción IV, del Decreto que crea el Sistema de Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los artículos 10 fracción III, y 23 fracciones I, II, y VIII, 32, 33, y 34 fracción V, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 10 fracción XII, y 24 fracción XX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema de Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se solicita autorización para contratar a contratar la ejecución para rehabilitar y dar mantenimiento a los pozos "Módulo Deportivo", "Camino la Cantera" y "Bachiller", del Municipio de San Buenaventura Nealtican, Puebla, en razón de lo siguiente:

ANTECEDENTE

En la Minuta de Trabajo celebrada el pasado día 26/11/2025, por el Subsecretario de Desarrollo Político de la Secretaría de Gobernación, personal de SOAPAP y del Municipio de San Buenaventura Nealtican, Puebla, se acordó el punto de Acuerdo Segundo, que a partir del mes de enero del año dos mil veintiséis, SOAPAP iniciaría con los trabajos de ejecución



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

correspondientes para la rehabilitación de los 3 pozos que brindan el servicio de suministro de agua potable a dicho Municipio, por parte de Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; obras a ejecutarse hasta por un monto de \$5'731,503.15 (Cinco millones setecientos treinta y un mil quinientos tres pesos 15/100 M.N.), más I.V.A.



**MINUTA DE TRABAJO
"MINUTA DE TRABAJO AYUNTAMIENTO DE NEALTICAN -
SOAPAP"**

En Puebla, Puebla, siendo las 11 horas con 30 minutos del día **miércoles veintidós de noviembre de 2025**, ante la presencia del C. Rodolfo Huerta Espinosa, Subsecretario de Desarrollo Político del Estado de Puebla, por el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, Guadalupe Gajón Alvarado, Titular del SOAPAP, Miguel Ángel Daniel Mora, Gerente de Atención a los Servicios de SOAPAP, Daniel Marruquín Ortiz, Gerente de Construcción de SOAPAP, por el municipio de Nealticán, la C. Inésida Gil Osorio, Presidenta Municipal.

**RELATORÍA DE LOS HECHOS
(MANIFIESTAR LOS PRESENTES)**

• **Primero.** - Las partes reunidas en sesión de trabajo para dar seguimiento a los acuerdos establecidos en la Minuta de fecha 11 de abril del año 2025, en la cual se establecieron temas relacionados con la perforación y equipamiento del Pozo ubicado en el predio Tulocantilla, del municipio de Nealticán, así como el mantenimiento a los 3 pozos que brindan servicio dentro de la comunidad, por lo que se acuerda:

ACUERDOS

PRIMERO. - Las partes acuerdan que el H. Ayuntamiento de Nealticán brindará las facilidades necesarias para que el personal de SOAPAP pueda realizar los estudios y trabajos conexos para el mantenimiento de los pozos que brindan el servicio a la comunidad de Nealticán.



SEGUNDO. - El SOAPAP se compromete a iniciar a principios del mes de mayo de 2026, los trabajos necesarios para la rehabilitación de los 3 pozos que brindan servicio al municipio de Nealticán.

TERCERO. - El SOAPAP informará a la Junta Directiva de la situación jurídica y social que prevalece en el municipio.

CUARTO. - El Subsecretario de Desarrollo Político, apoyará concurriendo mesas de trabajo con la Presidenta de Nealticán, a fin de tratar la situación social del municipio.

No habiendo otro asunto que tratar y una vez leído, se cierra la presente sesión de trabajo, siendo las 12 horas con 30 minutos del día de su inicio, firmando de conformidad al margen y al calce, quienes en ella intervinieron.

Por la Secretaría de Gobernación

C. Rodolfo Huerta Espinosa
Subsecretario de Desarrollo Político

Por el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

Guadalupe Gajón Alvarado
Titular del SOAPAP

Miguel Ángel Daniel Mora
Gerente de Atención a los Servicios de SOAPAP



Guadalupe Gajón Alvarado
Titular del SOAPAP



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Derivado de lo anterior, por oficio No. MDN/RDUYOP/037/2025, de fecha de 24 de noviembre del presente año, la C. Imelda Gil Osorio, en su carácter de Presidenta Municipal del Honorable Ayuntamiento del Municipio de Nealtican, Puebla, solicitó a este Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, el inicio de los trabajos de rehabilitación de 3 pozos de dicho Municipio.

OFICIO No. MDN/RDUYOP/037/2025
ASUNTO: Solicitud de Rehabilitación de Pozos

C. GUSTAVO GAYTAN ALCARAZ
SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA
POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO
DE PUEBLA (SOAPAP)

PRESENTE.

Por este conducto reciba un cordial saludo, me dirijo a usted para solicitar la continuación de los acuerdos establecidos en la **minuta de trabajo de 11 de abril de 2025** donde se establece en el **octavo acuerdo**: "Las partes discutirán el proceso de rehabilitación de los 3 pozos que actualmente operan en el municipio, una vez que se concluya la línea de conducción a que se refiera el acuerdo cinco de este documento," y estando en común acuerdo con nuestro "Consejo de Participación Ciudadana para la defensa del agua del municipio de Nealtican" el cual en la **minuta de la mesa de trabajo 20 de noviembre de 2025** en su **primer acuerdo** se establece que: "se dará seguimiento a la rehabilitación de los pozos y se realizarán estudios hidrológicos para conocer la capacidad actual del acuífero de Nealtican sin que ello implique que es a cambio de proveer de agua a la ciudad de Puebla."

Por los puntos mencionados solicito se nos proporcione una fecha para poder comenzar con la rehabilitación de los 3 pozos esto con el fin de darle prioridad a la mejora del servicio de agua potable de nuestro municipio.

Sin otro particular y agradeciendo la atención prestada.

ATENTAMENTE
NEALTICÁN, PUEBLA A 24 DE NOVIEMBRE DE 2025


PRESIDENTA MUNICIPAL
C. IMELDA GIL OSORIO
H. AYUNTAMIENTO
NEALTICÁN, PUEBLA
PRESIDENTA MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO DE NEALTICÁN 2024-2027
DEL NEALTICÁN, PUEBLA

C.C.P. EXPEDIENTE



SOAPAP con la finalidad de dar cumplimiento a los acuerdos establecidos en la Minuta de Trabajo celebrada el día 26 noviembre de 2025, realizará la contratación de servicios para llevar a cabo la rehabilitación y el mantenimiento de los pozos denominados "Módulo Deportivo", "Camino la Cantera" y "Bachiller" pertenecientes al Municipio de San Buenaventura Nealtican,



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Estado de Puebla, hasta por un monto de \$5'731,503.15 (Cinco millones setecientos treinta y un mil quinientos tres pesos 15/100 M.N.), más I.V.A, conforme a los trabajos siguientes:

REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS POZOS MODULO DEPORTIVO, POZO CAMINO LA CANTERA Y BACHILLER DEL MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA NEALTICAN, ESTADO DE PUEBLA.		
SAN BUENAVENTURA NEALTICAN		
DESCRIPCIÓN	CONCEPTO	TOTAL
POZO MODULO DEPORTIVO	Equipamiento eléctrico	\$ 1,325,772.05
	Equipamiento mecánico e hidráulico	\$ 298,412.62
	Acciones para recuperación de caudal	\$ 304,561.69
	Aspectos en casetas y cercado	\$ 96,586.05
	TOTAL POZO MODULO DEPORTIVO	\$ 2,025,332.40
POZO CANTERA	Equipamiento eléctrico	\$ 1,177,215.66
	Equipamiento mecánico e hidráulico	\$ 351,966.65
	Acciones para recuperación de caudal	\$ 304,561.69
	Aspectos en casetas y cercado	\$ 119,365.92
	TOTAL POZO CANTERA	\$ 1,953,109.92
POZO BACHILLERATO	Equipamiento eléctrico	\$ 1,029,885.49
	Equipamiento mecánico e hidráulico	\$ 320,658.64
	Acciones para recuperación de caudal	\$ 306,653.72
	Aspectos en casetas y cercado	\$ 95,862.98
	TOTAL POZO BACHILLERATO	\$ 1,753,060.83
SUBTOTAL		\$ 5,731,503.15
I.V.A.		\$ 917,040.50
TOTAL		\$ 6,648,543.66

ACUERDO: Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Tercero fracción I, X, y XIII, Décimo Tercero fracción IV, del Decreto que crea el Sistema de Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los artículos 10 fracción III, y 23 fracciones I, II, y VIII, 32, 33, y 34 fracción V, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla, 10 fracción XII, y 24 fracción XX, y XLVII, del Reglamento Interior del Sistema de Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

aprueban y autorizan por unanimidad de votos la contratación de servicios para llevar a cabo la rehabilitación y el mantenimiento de los pozos denominados "Módulo Deportivo", "Camino la Cantera" y "Bachiller" pertenecientes al Municipio de San Buenaventura Nealtican, Estado de Puebla, hasta por un monto de \$5'731,503.15 (Cinco millones setecientos treinta y un mil quinientos tres pesos 15/100 M.N.), más I.V.A.

Lo anterior, con la finalidad de que SOAPAP inicie con los trabajos de ejecución a inicios del mes de enero del año dos mil veintiséis.

VI. SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA APROBAR EL CALENDARIO DE SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO DE SOAPAP, PARA EL AÑO 2026. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Sexto, Décimo Segundo, y Décimo Tercero fracciones I y XIV, del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 10 fracción III, 22, 26, y 27, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; así como los artículos 10 fracción XV, 12, 13, 15 y 24 fracción XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, se informa el Calendario para la celebración de las Sesiones del Consejo Directivo de SOAPAP, del Ejercicio Fiscal y Operativo 2026, en base a lo siguiente:

Que de conformidad con lo que establece el Decreto de Creación del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, las Sesiones del Consejo Directivo de SOAPAP, deberán de llevarse a cabo una vez por mes, tal y como lo refiere el artículo Décimo Segundo primer párrafo de dicho Decreto, que a la letra reza:

"...Artículo Décimo Segundo. - Las sesiones del Consejo se registrarán por su propio reglamento, pero en todo caso se efectuarán una vez al mes con la concurrencia mínima de siete personas ...".

Derivado de lo anterior es que se ilustra a continuación el Calendario de Sesiones del Consejo Directivo de SOAPAP, para el Ejercicio Fiscal y Operativo de 2025, siendo este el siguiente:



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

**CALENDARIO DE JUNTAS DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL
SOAPAP 2026**

SESION	M E S	FECHA
1	ENERO	28-ene-26
2	FEBRERO	25-feb-26
3	MARZO	26-mar-26
4	ABRIL	27-abr-26
5	MAYO	28-may-26
6	JUNIO	29-jun-26
7	JULIO	29-jul-26
8	AGOSTO	27-ago-26
9	SEPTIEMBRE	28-sep-26
10	OCTUBRE	29-oct-26
11	NOVIEMBRE	26-nov-26
12	DICIEMBRE	14-dic-26

ACUERDO. Con fundamento en lo dispuesto por los artículos Sexto, Décimo Segundo, y Décimo Tercero fracciones I y XIV, del Decreto que crea el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla; 10 fracción III, 22, 26, y 27, de la Ley del Agua para el Estado de Puebla; así como los artículos 10 fracción XV, 12, 13, 15 y 24 fracción XLVII, del Reglamento Interior del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, se dan por enterados y autorizan por unanimidad de votos, el Calendario de Sesiones del Consejo Directivo de SOAPAP, para el Ejercicio Fiscal y Operativo 2026.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

VI. ASUNTOS GENERALES

1. En uso de la voz el Lic. Gustavo Gaytán Alcaraz, en su carácter de Director General del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla, informa que si bien en el Calendario de Sesiones para este Ejercicio Fiscal 2025, el Consejo Directivo SOAPAP aprobó el desarrollo de 12 sesiones ordinarias, ejercidas una por mes; lo cierto es que ante el cambio de administración del Gobernador Constitucional del Estado, es que las diversas secretarías y dependencias públicas que integran este consejo directivo, no habían designado a su representación para tal efecto, motivo por el cual solo se llevaron 11 sesiones ordinarias de este ejercicio fiscal 2025.

ACUERDO: Los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, se dan por enterados de dicha situación originada por el cambio de la administración del Ejecutivo del Estado acordando su conformidad y validación en el sentido de que solo se realizaron 11 sesiones ordinarias de este Consejo Directivo de este Ejercicio Fiscal y Operativo 2025.

2. En uso de la voz el C.P. Víctor Díaz Flores, Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras Obligaciones de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, en Representación de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, hace notar que el concesionario Concesiones Integrales, S.A. de C.V. ha incumplido con su obligación de rendir el informe en el avance del plan de inversión 2022-2024 del Plan de Inversión 2025 y demás obligaciones derivadas del título de concesión otorgado el 26 de diciembre de 2013 y sus modificatorios; por lo anterior solicita se cite al Representante Legal de la empresa Concesiones Integrales, S.A. de C.V., a efecto de que comparezca en la segunda semana del mes de enero del 2026, ante éste Consejo Directivo a rendir el informe del cumplimiento integral de las obligaciones a cargo de su representada.

ACUERDO: Los miembros del Consejo Directivo de SOAPAP, autorizan se cite al Representante Legal de la empresa Concesiones Integrales, S.A. de C.V., a rendir el informe del cumplimiento de las obligaciones contractuales derivada del Título de Concesión de 26 de diciembre de 2013, y sus respectivos modificatorios, en consecuencia, se ordena al Director General de SOAPAP, gire oficio a dicho representante con la finalidad de que comparezca en la



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024-2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

segunda semana del mes de enero del 2026 a rendir el informe al que está obligado el concesionario.

No habiendo más puntos que tratar y habiéndose agotado el orden del día, se da por terminada la presente sesión, siendo las doce horas con cuarenta y cinco minutos del día quince de diciembre del año dos mil veinticinco, firmando para constancias los que en ella intervinieron.

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

Alyne Guadalupe Toledo Montiel

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Raimundo Alonso Sendino

Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
Del Sector Social del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en Representación
del Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del
Estado de Puebla

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del Estado
de Puebla, en Representación de la Secretaria de
Planeación, Finanzas y Administración del
Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**ACTA DE LA DÉCIMA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA
OPERADOR DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Amayrani Sánchez Moron

Jefa de Departamento de Contencioso de la Secretaría
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría
de Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla.

José Manuel Contreras de los Santos

Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Félix

Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica de la Subsecretaría de Ejecución de Obras
de la Secretaría Infraestructura del Gobierno del
Estado de Puebla en representación del Secretario de
Infraestructura del Gobierno del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante del Acta de la Décima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha quince de diciembre del año dos mil veinticinco.



PUEBLA
Gobierno del Estado
2024 - 2030



SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Página 1





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

Alyne Guadalupe Toledo Montiel

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo

Página 2





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Raimundo Alonso Sendino

Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
Del Sector Social del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en Representación
del Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del
Estado de Puebla

Página 3





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del Estado
de Puebla, en Representación de la Secretaría de
Planeación, Finanzas y Administración del
Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Amayrani Sánchez Moron

Jefa de Departamento de Contencioso de la Secretaría
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría
de Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla.

José Manuel Contreras de los Santos

Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Félix

Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica de la Subsecretaría de Ejecución de Obras





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
ene Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

de la Secretaría Infraestructura del Gobierno del
Estado de Puebla en representación del Secretario de
Infraestructura del Gobierno del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante del Acta de la Décima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha quince de diciembre del año dos mil veinticinco.

[Handwritten signature]





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Nombre

Firma

Alejandro Armenta Mier

Gobernador Constitucional del Estado de Puebla
y Presidente del Consejo Directivo

Raúl Pineda Zepeda

Consejero Jurídico del Gobernador del Estado
de Puebla, en Representación del Gobernador
Constitucional del Estado de Puebla
Presidente del Consejo Directivo

José Chedraui Budib

Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo

Enrique Juárez Vasconcelos

Consejero Jurídico del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla, en representación del
Presidente Municipal del Honorable Ayuntamiento
del Municipio de Puebla y Presidente Ejecutivo
del Consejo Directivo





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Gustavo Gaytán Alcaraz

Director General del Sistema Operador
de los Servicios de Agua Potable y
Alcantarillado del Municipio de Puebla

Alyne Guadalupe Toledo Montiel

Subsecretaria Jurídica de la Secretaría de
Gobernación del Estado de Puebla y
Secretaria del Consejo Directivo

Francisco Alberto Jiménez Merino

Director General de la Comisión Estatal del
Agua y Saneamiento del Estado de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

José Iván Herrera Villagómez

Secretario de Medio Ambiente del Honorable
Ayuntamiento del Municipio de Puebla y
Vocal Propietario del Consejo Directivo

David Aysa de Salazar

Secretario de Movilidad e Infraestructura del
Honorable Ayuntamiento del Municipio de Puebla
y Vocal Propietario del Consejo Directivo





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Ma. Lilia Cedillo Ramírez

Rectora de la Benemérita Universidad
Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Jorge Manuel Larrazábal y Osorio

Supervisor de Obra, del Departamento de Supervisión
de Obra, de la Dirección de Infraestructura Educativa,
de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla,
en representación de la Rectora de la Benemérita
Universidad Autónoma de Puebla y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Raimundo Alonso Sendino

Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
Del Sector Social del Consejo Directivo

Pedro Cabañas Reynal

Director General de Grupo As Media, en Representación
del Presidente de Grupo As Media y Vocal Propietario
del Sector Social del Consejo Directivo

Josefina Morales Guerrero

Secretaria de Planeación, Finanzas y
Administración del Gobierno del
Estado de Puebla





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
ene Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

Víctor Díaz Flores

Titular de la Unidad de Inversión, Deuda y Otras
Obligaciones de la Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración del Gobierno del Estado
de Puebla, en Representación de la Secretaría de
Planeación, Finanzas y Administración del
Gobierno del Estado de Puebla

Alejandro Espidio Reyes

Secretario de la Secretaría Anticorrupción
y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Amayrani Sánchez Moron

Jefa de Departamento de Contencioso de la Secretaría
Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla,
en representación del Secretario de la Secretaría
de Anticorrupción y Buen Gobierno del Estado de Puebla

Eduardo Mestizo Ruiz

Titular del Órgano Interno de Control en el
SOAPAP de la Secretaría de Anticorrupción
Y Buen Gobierno del Estado Puebla.

José Manuel Contreras de los Santos

Secretario de Infraestructura del Gobierno
del Estado de Puebla

Ricardo Ávila Félix

Director de Ejecución de Proyectos de Infraestructura
Económica de la Subsecretaría de Ejecución de Obras





SOAPAP

SISTEMA OPERADOR DE LOS SERVICIOS
DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

**Pensar
en Grande**

**POR AMOR A
PUEBLA**

**LISTA DE ASISTENCIA A LA DÉCIMA SESIÓN ORDINARIA DEL EJERCICIO
FISCAL Y OPERATIVO 2025 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SISTEMA OPERADOR DE
LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA.**

de la Secretaría Infraestructura del Gobierno del
Estado de Puebla en representación del Secretario de
Infraestructura del Gobierno del Estado de Puebla

La presente hoja de firmas forma parte integrante del Acta de la Décima Primera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla SOAPAP, correspondiente al Ejercicio Fiscal y Operativo 2025, de fecha quince de diciembre del año dos mil veinticinco.

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]