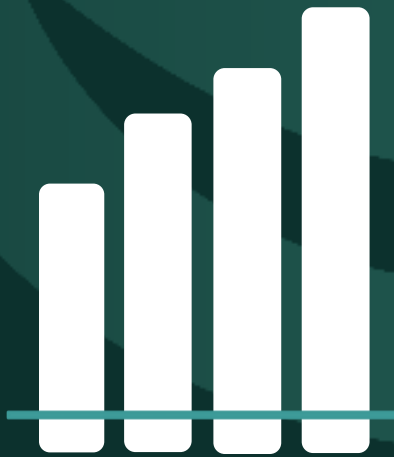




Informe de Finanzas

Públicas

enero - marzo
2025

Número 7



PUEBLA

Gobierno del Estado

2 0 2 4 - 2 0 3 0

Finanzas

Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración

Contenido.

I.	Presentación.....	3
II.	Resumen Ejecutivo	4
III.	Ingresos.....	6
IV.	Egresos.....	9
V.	Inversión Pública.....	12
VI.	Avance Programático.....	14
VII.	Deuda Pública.....	15

Presentación

El ejercicio de la transparencia y rendición de cuentas gubernamentales, representa una práctica que no se limita a la generación de información pública, sino que también procura contar con medios eficientes que permitan su disponibilidad y difusión para la ciudadanía de manera sencilla, con el objetivo de hacerla parte fundamental del proceso de creación de políticas públicas. En esta búsqueda, el Gobierno del Estado refuerza su compromiso de llevar a cabo una transparencia proactiva, definida como las actividades que promueven la identificación, generación, publicación, difusión y reutilización de información adicional a la establecida por la normatividad.

Para este propósito, se pone a disposición del Honorable Congreso del Estado, así como de la ciudadanía el más reciente número del documento titulado *Informe de Finanzas Públicas*, que, en términos generales, pretende dar cuenta de la evolución del origen y destino de los recursos públicos durante el periodo enero – marzo 2025, para lo cual se sirve de utilizar comparaciones con periodos anteriores, desagregación de información y demás datos que le permitan al lector evaluar la gestión del dinero público.

En este sentido, el Informe contiene datos del comportamiento de las Finanzas Públicas en sus tres componentes básicos: Ingresos, Egresos y Deuda Pública, los cuales se desarrollan haciendo uso de distintas clasificaciones y categorías de conceptos para un mejor entendimiento.

Particularmente, el apartado de *Ingresos* presenta información acerca de los recursos públicos captados, desagregados por las principales fuentes de ingresos del Estado, que comprenden los Ingresos Locales, como son los Impuestos, así como los ingresos recibidos de la Federación. Dichos conceptos no sólo se comparan respecto al resultado del año anterior, sino que también muestran su evolución con relación a lo que fue estimado en la Ley de Ingresos del Estado de Puebla del 2025, con el propósito de tener un panorama completo sobre el avance de los Ingresos desde el inicio del año.

El apartado de Egresos expone el comportamiento del gasto público, utilizando para ello diversas clasificaciones que permiten orientar al lector para conocer su destino bajo distintos enfoques, logrando responder a preguntas como: ¿qué instituciones públicas ejercieron recursos?, ¿hacia qué finalidades fueron orientados?, ¿en qué conceptos se aplicaron? Asimismo, se da cuenta de la situación que guarda la inversión pública durante el periodo y del avance en los indicadores programáticos vinculados a los Programas Presupuestarios, a fin de valorar no sólo el ejercicio financiero, sino también el cumplimiento de metas y resultados.

Todas las clasificaciones empleadas se comparan con los resultados del ejercicio 2024 y, especialmente, con el presupuesto aprobado en la Ley de Egresos 2025, con el propósito de evaluar las variaciones entre lo autorizado y lo efectivamente ejercido, así como su congruencia con los objetivos programados.

Por último, el apartado de *Deuda Pública* detalla el estatus que guarda la Deuda del Estado con corte al mes de diciembre, la composición de su costo financiero y las acciones de amortización llevadas a cabo.

Resumen Ejecutivo

De enero a marzo de 2025, los principales componentes de las finanzas públicas mostraron una evolución positiva. En materia de Ingresos, estos presentaron un crecimiento del **5.6%** respecto al monto estimado y con una disminución de apenas **0.2%** en comparación al mismo periodo del año anterior.

Lo anterior se explica principalmente por un mayor crecimiento en la recaudación de los impuestos mostrando un incremento **15.2%** en comparación con el mismo periodo del año anterior; mientras que los incentivos derivados de la colaboración fiscal registraron un crecimiento de **45.6%** comparado con el monto estimado, y de **47.9%** respecto al mismo periodo de 2024.

En cuanto al Gasto Público, este fue **7.6%** mayor que el mismo periodo del año anterior, las erogaciones realizadas, excluyendo el gasto operativo, se enfocaron principalmente en la consecución de los objetivos planteados a través de la Política de Gasto mediante rubros como Salud, Educación e Infraestructura.

En ese sentido, las finalidades de Desarrollo Social y Económico, representaron el **57.3%** del Gasto total devengado, destacando la inversión en obras de infraestructura para el desarrollo de diversas regiones del estado, así como en apoyo a la educación, principalmente a nivel básico.

Respecto al comportamiento de la Deuda Pública y Otras Obligaciones, se continuó con la política de cero endeudamiento; adicionalmente, se cubrieron las obligaciones adquiridas por administraciones anteriores, sin embargo, debido al aumento en el saldo de los juicios y litigios pendientes de resolución, del saldo de la Deuda Pública sin incluir Obligaciones, tuvo una disminución del **2.5%** respecto al 31 de diciembre del año anterior.

De la relación entre los ingresos y egresos presupuestarios, deriva el Balance Presupuestario en cuyas cifras devengadas, se obtuvo un superávit de **10 mil 752 millones 499 mil pesos**.

El Balance Primario en su monto estimado fue superavitario por **213 millones 499 mil pesos**, resultado de la relación de las cifras del Balance Presupuestario sin financiamiento neto y sin remanentes del Ejercicio Fiscal anterior, con las del pago de Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda, asimismo y en línea con lo estimado, resultó también superavitario en el monto devengado al alcanzar la cifra de **10 mil millones 881 millones 721 mil pesos**, el cual mide el esfuerzo realizado en el Ejercicio Fiscal referido para mantener un equilibrio fiscal (véase el cuadro 1).

Cuadro 1. Indicadores de Postura Fiscal
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
(Miles de pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I.- Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	35,375,690.4	37,348,720.3	37,348,720.3
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	35,375,690.4	37,348,720.3	37,348,720.3
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0.0	0.0	0.0
II.- Egresos Presupuestarios (II=3+4)	35,298,260.1	26,596,221.8	26,132,721.2
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	35,298,260.1	26,596,221.8	26,132,721.2
4. Egresos del Sector Paraestatal	0.0	0.0	0.0
III.- Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III= I-II)	77,430.3	10,752,498.5	11,215,999.1
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III.- Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	77,430.3	10,752,498.5	11,215,999.1
IV.- Intereses, Comisiones y Gasto de la Deuda	136,068.9	129,222.2	129,222.2
V.- Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III+IV)	213,499.2	10,881,720.7	11,345,221.3
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	0.0	0.0	0.0
B. Amortización de la Deuda	77,430.3	77,430.3	77,430.3
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C= A-B)	-77,430.3	-77,430.3	-77,430.3

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Programación y Presupuesto, Dirección de Contabilidad.

Ingresos

El fortalecimiento de los ingresos se consolidó mediante diversas estrategias encaminadas a incrementar la captación de recursos, propiciar mejores condiciones para el mercado interno, la inversión privada, la promoción internacional y mecanismos de participación ciudadana.

- Es así como de enero a marzo de 2025, los ingresos recaudados ascendieron a **37 mil 348 millones 720 mil pesos**, cifra mayor a lo estimado en **5.6%** y ligeramente inferior en **0.2%** respecto al mismo periodo del año anterior, donde el rubro de Ingresos de libre disposición, compuesto principalmente por los Ingresos locales (Impuestos, Derechos, Productos y Aprovechamientos) y las Participaciones federales representaron el **61.6%** del total; por su parte, las Transferencias federales etiquetadas (aquellos recursos que se reciben por parte de la Federación, destinados a un fin específico, entre los cuales se encuentran las Aportaciones y los Convenios federales) representaron el **38.4%** restante.
- Los Ingresos de Libre Disposición ascendieron a **23 mil 2 millones 683 mil pesos**, superando en **13.4%** la meta establecida, en **2.7%** lo devengado en el mismo periodo del año anterior y en donde los conceptos que más aportaron a la entidad fueron los ingresos por concepto de Participaciones por un monto de **15 mil 311 millones 208 mil pesos**, incluyendo el Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF), (véase el cuadro 2).

Cuadro 2. Ingresos del Estado de Puebla por Fuente de Financiamiento
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
(Miles de pesos)

Concepto	Enero – Marzo			Avance % respecto a:	
	2024	Aprobado	Recaudado	Aprobado	2024
	(1)	(2)	(3)	(3) vs (2)	(3) vs (1)
Total	37,434,956.2	35,375,690.3	37,348,720.3	5.6%	-0.2%
Ingresos de libre disposición	22,389,891.6	20,278,287.9	23,002,682.7	13.4%	2.7%
Participaciones ^{1/}	15,236,625.8	15,169,857.7	15,311,207.6	0.9%	0.5%
Impuestos	2,729,943.5	3,222,102.9	3,143,681.5	-2.4%	15.2%
Otros Ingresos de Libre Disposición	1,986,165.5	0.0	1,977,627.6	-	-0.4%
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	457,184.0	464,440.4	676,282.3	45.6%	47.9%
Derechos	1,180,325.4	1,198,081.6	1,322,632.7	10.4%	12.1%
Productos	312,009.3	15,729.2	229,441.9	**	-26.5%
Aprovechamientos	226,523.6	208,076.0	203,353.3	-2.3%	-10.2%
Convenios	261,114.5	0.0	138,455.8	-	-47.0%
Transferencias Federales Etiquetadas	15,045,064.6	15,097,402.4	14,346,037.6	-5.0%	-4.6%
Aportaciones	12,808,295.5	13,402,801.7	11,250,729.7	-16.1%	-12.2%
Convenios	2,126,712.3	1,665,969.8	3,062,612.8	83.8%	44.0%
Fondos Distintos de Aportaciones	80,758.5	28,631.0	27,528.1	-3.9%	-65.9%
Otras Transferencias Federales Etiquetadas ^{2/}	29,298.3	0.0	5,167.0	-	-82.4%

** Cifras mayores a 100%.

^{1/} Las Participaciones incluyen los ingresos por concepto del FEIEF.

^{2/} Se componen de los Productos por intereses Federales y Convenios.

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Programación y Presupuesto, Dirección de Contabilidad.

Entre los principales rubros de los Ingresos de Libre Disposición se encuentran:

- Los Impuestos generaron **3 mil 143 millones 682 mil pesos**, lo cual significó un crecimiento de **15.2%** respecto al mismo periodo de 2024, es decir **413 millones 738 mil pesos** más, destacando la participación del Impuesto Sobre Nómina, que reportó un ingreso por **mil 618 millones 674 mil pesos** y logró un incremento respecto al monto estimado de **64 millones 677 mil pesos**, representando así el **51.5%** de los impuestos globales, mientras que el impuesto Estatal Sobre Tenencia o Uso de Vehículos obtuvo **mil 478 millones 6 mil pesos**, el **47%** del total.

- Los Ingresos No Tributarios que están conformados por los Derechos, Productos y Aprovechamientos, devengaron la cantidad de **mil 755 millones 428 mil pesos**, rebasando la meta programada en **333 millones 541 mil pesos**, siendo su comportamiento particular el siguiente:
 - Los Derechos captaron recursos por **mil 322 millones 633 mil pesos**, cifra superior al estimado en **10.4%**, es decir un aumento de **124 millones 551 mil pesos**, de lo anterior destaca la Secretaría de Planeación y Finanzas con una participación del **57.9%** del total de los Derechos.
 - El rubro de Productos, alcanzó el monto de **229 millones 442 mil pesos**, con lo cual se registró un crecimiento muy por encima del monto programado, generando **213 millones 713 mil pesos** adicionales, donde destacan los Productos por la Inversión de Recursos Estatales y Convenios con ingresos por **229 millones 9 mil pesos**.
 - Los Aprovechamientos se ubicaron en **203 millones 353 mil pesos**, cifra ligeramente inferior a lo estimado, y dentro del rubro en mención, los Incentivos por la Administración de Ingresos Coordinados Municipales aportaron **3 millones 505 mil pesos**.
- Para el rubro de Participaciones se contabilizó la cifra de **15 mil 311 millones 208 mil pesos**, con lo cual se obtuvo un aumento de ingresos por **0.9%**, lo que representa **141 millones 350 mil pesos** mayor al estimado de periodo, lo anterior se explica por un comportamiento favorable en el Fondo de Fomento Municipal que registró un monto de **552 millones 126 mil pesos** y el Fondo de Fiscalización y Recaudación donde se obtuvo un total de **531 millones 218 mil pesos**.
- En cuanto a los Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Federal, se registró un importe de **676 millones 282 mil pesos**, reportando un crecimiento de **45.6%** respecto al estimado al obtener ingresos extraordinarios por **211 millones 842 mil pesos**, mientras que, respecto al mismo periodo del año anterior se reportó un incremento de **47.9%**.
- Los Convenios Estatales, Municipales y Privados, en conjunto registraron **138 millones 456 mil pesos**, que corresponden a Proyectos de Infraestructura (PPI) en diversos municipios del estado y las Aportaciones de Empresas Redes de Transporte.
- Otros Ingresos de Libre Disposición obtuvieron **mil 977 millones 628 mil pesos**.
- Por su parte, las Transferencias Federales Etiquetadas ascendieron a **14 mil 346 millones 38 mil pesos**, en donde:
 - Para el rubro de Convenios Federales, se observan ingresos por **3 mil 62 millones 613 mil pesos**, lo que significó un crecimiento de **83.8%** respecto al estimado, donde sobresale el convenio para la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, del cual se obtuvieron **mil 807 millones 691 mil pesos**, así mismo, el convenio de IMSS-Bienestar Prestación Gratuita de Servicios de

Salud Medicamentos y demás Insumos Asociados registró ingresos por **899 millones 710 mil pesos**.

- Por los Fondos Distintos de Aportaciones, se obtuvo la cifra de **27 millones 528 mil pesos**, lo cual significó una ligera disminución del **3.9%** en comparación con el monto programado.
- Por Otras Transferencias Federales Etiquetadas se obtuvieron **5 millones 167 mil pesos**.
- Finalmente, para el Rubro de Aportaciones, se obtuvieron **11 mil 250 millones 730 mil pesos** (véase el cuadro 3), lo cual representa un ligero decremento en comparación con el mismo periodo de 2024, cabe señalar que para este rubro se obtienen los ingresos que se dan a conocer en el Presupuesto de Ingresos de la Federación en donde los principales Fondos que tuvieron crecimientos fueron:

Cuadro 3. Aportaciones por Fondo
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
 (Miles de pesos)

Concepto	Enero – Marzo			Avance % respecto a:	
	2024 (1)	Aprobado (2)	Devengado (3)	Aprobado (3) vs (2)	2024 (3) vs (1)
Total de Aportaciones	12,808,295.5	13,402,801.7	11,250,729.7	-16.1%	-12.2%
Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)	4,621,059.7	6,722,598.0	4,974,205.4	-26.0%	7.6%
Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA)	1,197,251.7	525,922.0	396,596.9	-24.6%	-66.9%
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS)	3,175,218.1	2,795,506.5	2,578,638.8	-7.8%	-18.8%
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN)	1,476,821.1	1,581,946.3	1,569,289.2	-0.8%	6.3%
Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)	526,485.7	564,283.7	520,497.5	-7.8%	-1.1%
Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA)	104,238.6	111,301.5	113,856.8	2.3%	9.2%
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP)	90,308.6	95,275.6	93,785.5	-1.6%	3.9%
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF)	1,616,912.0	1,005,968.1	1,003,859.5	-0.2%	-37.9%

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Programación y Presupuesto, Dirección de Contabilidad.

- Las transferencias del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) generaron para la entidad ingresos de **4 mil 974 millones 205 mil pesos**, mostrando un aumento de **7.6%** respecto al mismo periodo de 2024.
- Con relación al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) se recibió por parte de la federación la cantidad de **2 mil 578 millones 639 mil pesos**.
- Por el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) sumaron **mil 569 millones 289 mil pesos**, superando en **6.3%** respecto al mismo periodo de 2024.
- En materia del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF), se recibieron **mil 3 millones 860 mil pesos**, cantidad ligeramente inferior a lo programado en **0.2%**.

Egresos

Al cierre del primer trimestre de 2025, el gasto devengado ascendió a **26 mil 673 millones 652 mil pesos**, cifra mayor en **7.6%** comparado con el devengado del mismo periodo del año anterior. De dicho importe, el **52.8%** de los recursos perteneció al Gasto No Etiquetado, aquel que se realiza con cargo a los Ingresos de Libre Disposición y Financiamientos, mientras que el **47.2%** restante correspondió a recursos que provienen de transferencias federales destinadas a un fin específico catalogadas bajo el concepto de Gasto Etiquetado (**véase el cuadro 4**).

Cuadro 4. Egresos del Estado de Puebla por tipo de Clasificación
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
 (Miles de pesos)

Concepto	Enero - Marzo			Avance % respecto a:	
	2024 (1)	Aprobado (2)	Devengado (3)	Aprobado (3) vs (2)	2024 (3) vs (1)
Total	24,796,468.8	35,375,690.4	26,673,652.1	-24.6%	7.6%
Gasto Etiquetado	12,213,673.6	15,097,402.4	12,600,962.4	-16.5%	3.2%
Gasto No Etiquetado	12,582,795.2	20,278,288.0	14,072,689.7	-30.6%	11.8%
Clasificación por Tipo de Gasto					
Gasto Corriente	19,038,326.9	29,795,838.4	22,768,114.2	-23.6%	19.6%
Gasto de Capital	3,055,463.5	2,034,019.4	590,184.6	-71.0%	-80.7%
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	67,352.5	77,430.3	77,430.3	-	15.0%
Pensiones y Jubilaciones	103,487.5	60,953.7	32,731.8	-46.3%	-68.4%
Participaciones	2,531,838.4	3,407,448.5	3,205,191.2	-5.9%	26.6%
Clasificación Funcional					
Gobierno	4,633,355.8	6,358,261.4	4,134,120.8	-35.0%	-10.8%
Desarrollo Social	13,274,874.9	18,791,763.6	14,567,637.6	-22.5%	9.7%
Desarrollo Económico	1,606,907.4	2,524,033.0	714,405.7	-71.7%	-55.5%
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	5,281,330.7	7,701,632.4	7,257,488.0	-5.8%	37.4%
Clasificación por Objeto del Gasto					
Servicios Personales	8,789,469.3	14,087,124.8	9,328,723.6	-33.8%	6.1%
Materiales y Suministros	99,997.1	327,568.8	89,167.7	-72.8%	-10.8%
Servicios Generales	772,696.8	1,724,836.7	557,698.7	-67.7%	-27.8%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,061,922.5	8,866,599.6	9,041,030.3	2.0%	28.0%
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	18,639.2	147,139.6	225.5	-99.8%	-98.8%
Inversión Pública	2,572,465.9	1,005,709.1	262,693.7	-73.9%	-89.8%
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	204,937.0	1,520,084.7	142,124.7	-90.7%	-30.6%
Participaciones y Aportaciones	5,047,738.9	7,446,045.3	7,040,550.8	-5.4%	39.5%
Deuda Pública	228,602.0	250,581.6	211,437.2	-15.6%	-7.5%

** Cifras mayores a 100%.

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Programación y Presupuesto, Dirección de Contabilidad.

- De acuerdo con su categoría económica por Tipo de Gasto, el Gasto de Capital tuvo un saldo devengado de **590 millones 185 mil pesos**, en cuanto a inversión Pública los principales rubros fueron:
 - La Construcción de carreteras, puentes y similares con **85 millones 371 mil pesos**
 - Edificaciones de Inmuebles Comerciales, Institucionales y de Servicios con **121 millones 535 mil pesos**.
 - Construcción de Obras de Urbanización en Bienes de Uso Común con **22 millones 357 mil pesos**.
- Por parte del rubro de Pensiones y Jubilaciones se reportó un saldo devengado de **32 millones 732 mil pesos**.

- Por otro lado, mediante la Clasificación Funcional, la cual permite identificar la orientación y uso de los recursos públicos, al agruparlos de acuerdo a los propósitos u objetivos socioeconómicos que persiguen los diferentes entes públicos:
 - Se destinó el **54.6%** de los recursos a la finalidad Desarrollo Social, con el objetivo de impulsar el bienestar de la población poblana más vulnerable, dentro del cual destaca la función Educación que devengó **12 mil 111 millones 59 mil pesos**, teniendo como principal destino el programa E019 Educación Básica con **42.7%** de su total.
 - Por su parte, la finalidad de Desarrollo Económico devengó un importe de **714 millones 406 mil pesos**, utilizado en brindar programas, actividades y proyectos que promuevan el progreso económico en el estado, dentro de este rubro destaca la función Combustibles y Energía que presentó el mayor crecimiento en relación con el aprobado con **80.1%** al devengar **10 millones 810 mil pesos**, atribuido a las erogaciones realizadas por el programa P009 Fomento de Desarrollo Energético Sustentable.
- En lo que se refiere a la Clasificación por Objeto del Gasto uno de los capítulos con mayor erogación fueron las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, con un total de **9 mil 41 millones 30 mil pesos**, de los cuales:
 - **7 mil 478 millones 361 mil pesos** se destinaron a las Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público.
 - Las Ayudas Sociales alcanzaron **mil 465 millones 577 mil pesos**.

Respecto de las Participaciones y Aportaciones se obtuvo un crecimiento de **39.5%** respecto al devengado del año anterior, con un total de **7 mil 40 millones 551 mil pesos**, donde las Aportaciones destacaron con un total de **3 mil 835 millones 360 mil pesos**.

- Por último, mediante la Clasificación Administrativa, que identifica a los Ejecutores del Gasto responsables de realizar la asignación, gestión y rendición de cuentas de los recursos financieros públicos, de acuerdo con la estructura organizativa de la Administración Pública, el Poder Ejecutivo concentró **96.3%** de los recursos devengados, donde **25.2%** correspondió a las Entidades y **74.8%** a Dependencias, las cuales tuvieron un aumento de **0.1%** respecto al mismo periodo de 2024. Las Dependencias que destacan por su participación son: Secretaría de Educación con el **42.8%** de los recursos, Secretaría de Planeación y Finanzas con **26%** y Secretaría de Bienestar con un **20.4%**.

El **3.7%** de los recursos restantes fueron erogados por los Poderes Legislativo, Judicial y los Órganos Autónomos (**véase el cuadro 5**).

Cuadro 5. Egresos bajo la Clasificación Administrativa
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
(Miles de pesos)

Concepto	Enero – Marzo			Avance % respecto a:	
	2024	Aprobado	Devengado	Aprobado	2024
	(1)	(2)	(3)	(3) vs (2)	(3) vs (1)
Total	24,796,468.6	35,375,690.4	26,673,652.1	-24.6%	7.6%
Poder Ejecutivo	23,304,751.1	34,395,812.0	25,680,037.1	-25.3%	10.2%
Dependencias	19,185,468.5	28,796,357.3	19,195,868.7	-33.3%	0.1%
<i>Ejecutivo del Estado</i>	7,740.4	8,974.4	7,091.1	-21.0%	-8.4%
<i>Secretaría de Gobernación</i>	123,358.8	137,493.7	107,270.2	-22.0%	-13.0%
<i>Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno</i>	43,451.3	46,062.2	45,746.3	-0.7%	5.3%
<i>Secretaría de Educación</i>	7,984,777.4	10,648,898.3	8,223,541.6	-22.8%	3.0%
<i>Secretaría de Bienestar</i>	2,585,600.9	4,751,064.7	3,921,957.4	-17.5%	51.7%
<i>Secretaría de Seguridad Pública</i>	810,265.0	1,157,822.2	773,009.4	-33.2%	-4.6%
<i>Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial</i>	47,086.4	108,474.9	44,391.9	-59.1%	-5.7%
<i>Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural</i>	42,112.0	604,055.7	33,093.1	-94.5%	-21.4%
<i>Secretaría de Planeación y Finanzas</i>	4,179,150.9	9,083,209.1	4,987,222.2	-45.1%	19.3%
<i>Secretaría de Administración</i>	318,662.7	341,991.8	308,132.6	-9.9%	-3.3%
<i>Secretaría de Trabajo</i>	15,893.9	30,366.2	15,202.5	-49.9%	-4.3%
<i>Secretaría de Economía</i>	17,933.8	77,600.8	34,577.7	-55.4%	92.8%
<i>Secretaría de Arte y Cultura</i>	34,435.0	180,017.4	129,384.5	-28.1%	275.7%
<i>Secretaría de Desarrollo Turístico</i>	38,323.1	96,152.6	22,123.8	-77.0%	-42.3%
<i>Secretaría de Infraestructura</i>	2,860,585.8	1,442,553.5	484,031.6	-66.4%	-83.1%
<i>Secretaría de Movilidad y Transporte</i>	46,980.6	49,073.1	31,186.1	-36.4%	-33.6%
<i>Secretaría de las Mujeres</i>	10,621.1	14,252.7	11,058.1	-22.4%	4.1%
<i>Consejería Jurídica</i>	18,489.4	18,294.2	16,848.6	-7.9%	-8.9%
<i>Secretaría del Deporte y Juventud</i>	-	-	-	-	-
<i>Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología</i>	-	-	-	-	-
<i>Secretaría de Desarrollo Económico y Trabajo</i>	-	-	-	-	-
<i>Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración</i>	-	-	-	-	-
Entidades	4,119,282.6	5,599,454.7	6,484,168.4	15.8%	57.4%
Poder Legislativo	122,596.6	125,538.5	112,471.2	-10.4%	-8.3%
Poder Judicial	319,420.7	352,737.9	354,629.8	0.5%	11.0%
Órganos Autónomos	1,049,700.2	501,602.0	526,514.1	5.0%	-49.8%

**Cifras mayores a 100%.

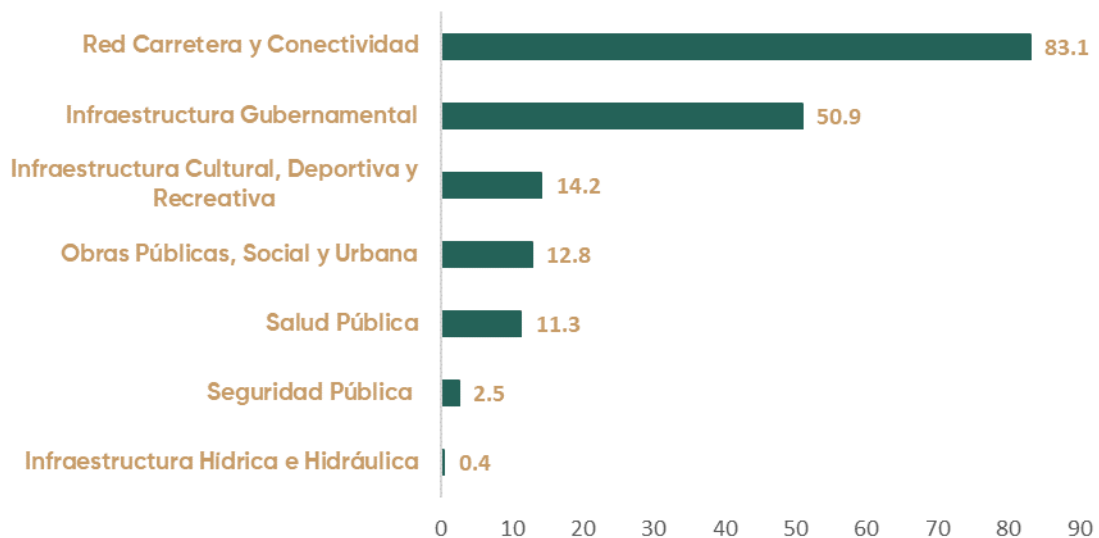
Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Programación y Presupuesto, Dirección de Contabilidad.

Inversión Pública

Durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025, el Gobierno del Estado orientó de manera prioritaria los recursos de inversión pública al fortalecimiento de la infraestructura educativa y a la implementación de acciones en materia de seguridad para las mujeres (véase la gráfica 1). Asimismo, se destinaron recursos a la modernización de la infraestructura gubernamental, con el objetivo de mejorar la prestación de los servicios públicos. De igual forma, se intervinieron y rehabilitaron espacios deportivos, contribuyendo al desarrollo físico, mental y al bienestar integral de la población en el estado de Puebla.

Al cierre del periodo que se informa, se devengaron **175 millones 210 mil 751 pesos** en 20 municipios. De este monto, el **69.9% (122 millones 435 mil 192 pesos)** correspondió a recursos de origen federal, mientras que el **30.1% restante (52 millones 775 mil 558 pesos)** provino de recursos estatales, reflejando una adecuada concurrencia financiera entre ambos órdenes de gobierno para la ejecución de proyectos estratégicos.

Gráfica 1 Montos devengados por Sector de Inversión Pública
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
(Millones de pesos)



Nota: La diferencia en la suma total del autorizado se debe al redondeo de valores individuales.

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Inversión, Deuda y Otras Obligaciones, Dirección de Seguimiento a la Inversión.

Como resultado de estas acciones, se benefició a **2 millones 673 mil 53** poblanas y poblanos, a través de proyectos de infraestructura carretera, cultura y deporte, así como intervenciones en los sectores de salud, seguridad pública e infraestructura hídrica (véase el cuadro 6).

Cuadro 6 Principales proyectos de Inversión Pública
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025
(Millones de Pesos)

Sector	Proyectos	Devengado
Red Carretera y Conectividad	Reconstrucción de Pavimento con Concreto Asfáltico de la Carretera Tetela de Ocampo - Ometepetl – Huitongo (La Cumbre) del Km 32+165 al 42+256.22, en las localidades de Chalahuico, Tecuicuilco y Talcozamán, en el Municipio de Tetela de Ocampo, en el Estado de Puebla	22.1
Infraestructura Cultural, Deportiva y Recreativa	Rehabilitación de la Unidad Deportiva Mario Vázquez Raña, ubicado en la localidad Heroica Puebla de Zaragoza, en el Municipio de Puebla, en el Estado de Puebla, Primera Etapa.	14.2
Salud Pública	Construcción del Centro de Atención Primaria y Salud Mental Ubicada en "Casa Puebla", en la localidad de Heroica Puebla de Zaragoza, del Municipio de Puebla, en el Estado de Puebla	8.8
Obras Públicas, Social y Urbana	Rehabilitación de Casa del Abue, ubicada en la localidad de Heroica Puebla de Zaragoza, del Municipio de Puebla, en el Estado de Puebla.	5.1
Seguridad Pública	Rehabilitación del Inmueble que Albergará la Casa Carmen Serdán ubicada en la Unidad Habitacional La Guadalupeana, en la localidad de Heroica Puebla de Zaragoza, en el Municipio de Puebla, en el Estado de Puebla (Primera etapa)	0.9
Infraestructura Gubernamental	Rehabilitación del inmueble denominado "Casa De Aguayo", en la localidad de Heroica Puebla de Zaragoza, Municipio de Puebla, Estado de Puebla	0.75
Infraestructura Hídrica e Hidráulica	Elaboración de Proyecto Ejecutivo para la Construcción de Infraestructura Pluvial del Complejo Museístico la Constancia Mexicana, en la localidad de Heroica Puebla de Zaragoza, en el Municipio de Puebla, en el Estado de Puebla	0.4

Nota: La tabla detalla las obras con el mayor monto devengado acumulado al periodo. Cabe precisar que estos montos pueden variar debido a la sustitución o actualización de proyectos durante el ejercicio fiscal.

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Inversión, Deuda y Otras Obligaciones, Dirección de Seguimiento a la Inversión.

Para efectos de consulta pormenorizada sobre el monto, obra y municipio beneficiado, se pone a disposición el documento correspondiente en el Portal de la Ley General de Contabilidad Gubernamental del Estado de Puebla, disponible en el siguiente enlace electrónico:

https://lgcg.puebla.gob.mx/images/informacion-programatica/Programas_y_Proyectos_de_Inversion_1er_Trimestre_2025.pdf

Avance Programático

Durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025 se registró el siguiente comportamiento sobre el avance de los indicadores hacia la meta anual:

- **394** indicadores programados para reportarse en el periodo.
- **100%** con información válida y registrada.
- **0** indicadores sin reporte.

El análisis considera la frecuencia de medición de cada indicador, a fin de valorar su avance conforme al periodo que corresponde y ofrecer una visión objetiva del desempeño institucional durante el trimestre.

Este resultado refleja un cumplimiento total en el proceso de registro y validación de información, lo cual fortalece la confiabilidad del seguimiento programático y financiero.

El avance general de los indicadores muestra un comportamiento consistente con la programación anual aprobada, destacando que:

- Predomina el **cumplimiento oportuno de metas** conforme a lo establecido en las fichas técnicas.
- **No se identifican rezagos** en el proceso de reporte.
- Los indicadores con medición trimestral integraron información y evidencia en **tiempo y forma**.
- No se observan desviaciones significativas que comprometan el cumplimiento de metas anuales al cierre del ejercicio.

Lo anterior permite inferir una adecuada correspondencia entre la programación presupuestaria y la ejecución física de los programas, lo cual contribuye a la eficiencia en el ejercicio del gasto público.

Los resultados del primer trimestre 2025 permiten concluir que:

- El Sistema de Monitoreo de Indicadores de Desempeño opera de manera efectiva como herramienta de seguimiento programático.
- Existe disciplina institucional en el cumplimiento de las obligaciones de reporte.
- La información generada constituye un insumo oportuno para la evaluación del desempeño y la toma de decisiones presupuestarias durante el ejercicio fiscal.

Para efectos de consulta pormenorizada por Ramo o Institución, se pone a disposición el documento correspondiente en el Portal de la Ley General de Contabilidad Gubernamental del Estado de Puebla, disponible en el siguiente enlace electrónico:

<https://lgcg.puebla.gob.mx/images/informacion-programatica/01.AVANCE DE INDICADORES PARA RESULTADOS 2025 1ER TRIM 1.xlsx>

Deuda Pública y Otras Obligaciones

El saldo total de la Deuda Pública del Estado al corte del 31 de marzo de 2025 está conformado por **3 mil 976 millones de pesos** de Deuda Directa, **545 millones de pesos** de Bonos Cupón Cero (PROFISE y FONREC) y **720 millones de pesos** de Deuda Avalada o Contingente (véase el cuadro 7).

Durante el primer trimestre de 2025, no hubo solicitudes al Gobierno del Estado por parte de algún Ente Público para que otorgara su aval o comprometiera las participaciones estatales en garantía de pago, derivado de contrataciones de financiamientos u obligaciones.

En cuanto al PROFISE (Programa de Financiamiento para la Infraestructura y la Seguridad Pública de los Estados) y FONREC (Fondo de Reconstrucción para Entidades Federativas), son contratos respaldados con Bonos Cupón Cero, emitidos en los años 2012 y 2013 respectivamente, donde la entidad federativa sólo paga intereses y el capital será cubierto a su vencimiento con el producto de la redención de dichos Bonos adquiridos por el Fiduciario del Fideicomiso Federal de cada Fondo; por lo que, de conformidad con lo señalado en el Reglamento del Sistema de Alertas, arroja un saldo de **403 millones de pesos** para PROFISE y **142 millones de pesos** para FONREC.

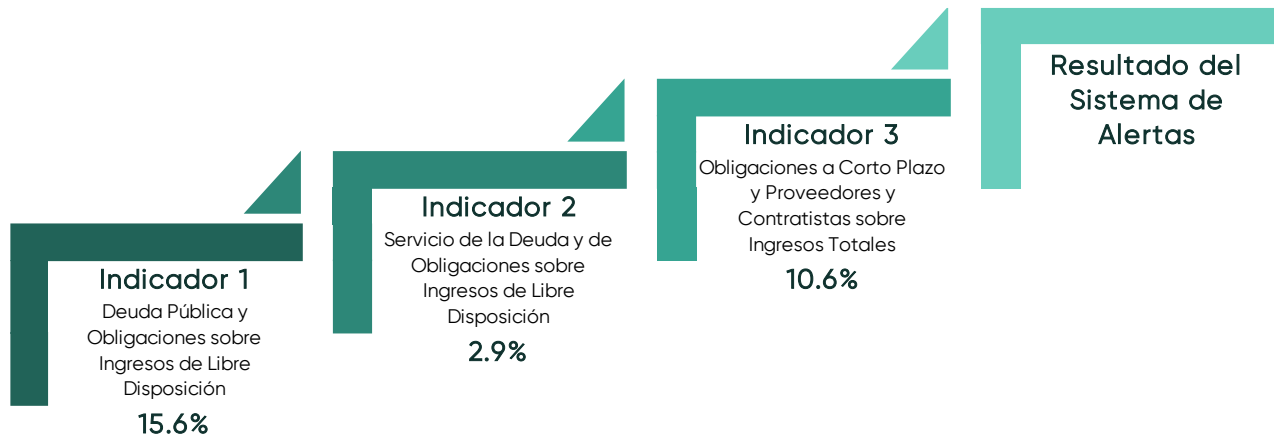
Mientras que la Deuda Avalada o Contingente del Gobierno del Estado la integra un crédito celebrado por el Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP).

El importe pendiente de pago se integra por **8 mil 604 millones de pesos** de las Asociaciones Público Privadas (Plataforma AUDI, Centro Integral de Servicios y Museo Internacional del Barroco), **25 mil 858 millones de pesos** de Obligaciones de Pago correspondientes a subsidios (AUDI-VWM y RUTA) y **4 mil 54 millones de pesos** de los juicios o litigios pendientes de resolución (véase el cuadro 7).

Derivado de la reestructura de los Créditos denominados “Porción A” y “BBVA 2,500” se logró una reducción de las sobretasas de interés de 0.49 puntos porcentuales (pp) y 0.88 pp respectivamente, a una sobretasa de 0.37 pp para ambos créditos, logrando un ahorro en el pago del servicio de la Deuda Pública por **70 millones de pesos**.

El manejo responsable en esta materia ha permitido al Estado seguir en un **nivel de endeudamiento sostenible** de forma consecutiva en sus distintas mediciones de acuerdo a la evaluación realizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) (con cifras al 31 de diciembre de 2024), ya que, en la evaluación de los indicadores de corto y largo plazo, la entidad se ubica en la categoría de semáforo verde, lo que permite al Estado acceder, en caso de requerirlo, a contratar un financiamiento hasta por un **15%** de sus Ingresos de Libre Disposición (véase el esquema 1). Además de enmarcarse entre las entidades más atractivas para invertir al ofrecer este hecho como una de las diversas ventajas competitivas que posee el estado.

Esquema 1. Resultados del Sistema de Alertas Primer Trimestre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Inversión, Deuda y Otras Obligaciones, Dirección de Seguimiento a la Inversión.

Cuadro 7. Comportamiento de la Deuda por Tipo
Del 31 de diciembre de 2024 al 31 de marzo de 2025
(Millones de pesos)

Tipo	Acreditado	"Saldo de la deuda y otras obligaciones al 31-dic-2024"	"Saldo de la deuda y otras obligaciones al 31-mar-2025"	Avance % respecto a dic 2024 vs mar 2025:
Total		40,705.4	43,755.7	7.5%
Deuda		5,375.5	5,240.1	-2.5%
Deuda Directa		4,053.1	3,975.7	-1.9%
	Gobierno del Estado (Porción A) BBVA Bancomer ^{1/}	2,135.3	2,100.8	-1.6%
	Gobierno del Estado (Porción B) Banorte ^{2/}	120.0	111.3	-7.3%
	Gobierno del Estado BBVA Bancomer	1,797.8	1,763.5	-1.9%
Bonos Cupón Cero^{3/}		557.1	545.0	-2.2%
	PROFISE ^{4/}	412.9	403.4	-2.3%
	FONREC ^{5/}	144.2	141.6	-1.8%
Deuda Avalada o Contingente		765.3	719.5	-6.0%
	SOAPAP ^{6/}	765.3	719.5	-6.0%
Obligaciones		35,330.0	38,515.7	9.0%
Asociaciones Público-Privadas		8,836.2	8,603.5	-2.6%
	Plataforma AUDI	2,952.2	2,826.6	-4.3%
	Centro Integral de Servicios	2,271.9	2,292.6	0.9%
	Museo Internacional del Barroco	3,612.1	3,484.3	-3.5%
Subsidios y Obligaciones de pago		23,036.8	25,857.9	12.2%
	AUDI-VWM ^{7/}	90.4	290.9	**
	VW (2024) ^{8/}	1,188.4	1,188.4	0.0%
	AUDI (Go- Electric) CERHAN – Economía ^{9/}	0.0	1,869.8	0.0%
	AUDI (Go- Electric) CERHAN – Universidad Tecnológica de Puebla ^{10/}	0.0	858.3	0.0%
	Red Urbana de Transporte Articulado ^{11/}	21,758.0	21,650.5	-0.5%
Convenios		0.0	0.0	-
	TELETÓN ^{12/}	0.0	0.0	-
Juicios o Litigios Pendientes de Resolución		3,457.0	4,054.3	17.3%
	Laborales	3,457.0	4,054.3	17.3%

Nota: La suma de las cifras parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de los decimales. El comportamiento que se informa y el saldo de la deuda corresponde a la variación de los saldos insolutos para cada uno de los créditos que se presentan, considerando únicamente las amortizaciones de capital pendientes de pago, sin incluir cargos y gastos financieros pendientes de exigibilidad.

1/ El 26 de diciembre de 2014, BBVA Bancomer y Banco Interacciones notificaron al Estado que, Banco Interacciones realizó la Cesión a favor de BBVA Bancomer de la Porción A del Contrato de Crédito.

2/ El 16 de octubre de 2018, Banorte comunicó al Estado la fusión con Banco Interacciones.

3/ De acuerdo a los requerimientos de la SHCP, respecto del Sistema del Registro Público Único y la medición del Sistema de Alertas, se da a conocer la información referente a los Bonos Cupón Cero.

4/ PROFISE: Este fondo otorga recursos a disposición de las Entidades Federativas para la realización de obras de infraestructura, incluyendo seguridad pública, donde la Entidad Federativa sólo pagará los intereses debido a que el capital será cubierto a su vencimiento con el producto de la redención de los Bonos Cupón Cero adquiridos por el Fiduciario del Fideicomiso Federal de dicho Fondo. La Entidad recibió recursos en tres disposiciones; la 1ra por \$755'702,272.00, 2da: \$106'580,976.00 y 3ra: \$53'888,781.00, dando como resultado un total de \$916'172,029.00. Las Tasas de Interés Fijas Aplicables para cada una de las disposiciones: 1ra disposición: 7.98%, 2da disposición: 8.37% y 3ra disposición: 8.07%

5/ FONREC: Este fondo apoya a las Entidades Federativas que hayan enfrentado un desastre natural ocurrido a partir del 2010, donde la Entidad Federativa sólo pagará los intereses debido a que el capital será cubierto a su vencimiento con el producto de la redención de los Bonos Cupón Cero adquiridos por el Fiduciario del Fideicomiso Federal de dicho Fondo. La Entidad recibió recursos en seis disposiciones: la 1ra por \$75'164,867.00, 2da: \$34'211,145.00, 3ra: \$42'171,131.00, 4ta: \$52'293,654.00, 5ta: \$65'249,729.00 y 6ta: \$97'76,643.00, dando como resultado un total de \$278'867,169.00. Las Tasas de Interés Fijas Aplicables: 1ra disposición: 8.03%, 2da disposición: 7.77%, 3ra disposición: 7.74%, 4ta disposición: 7.99%, 5ta disposición: 8.18% y 6ta disposición: 7.95%.

6/ Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla.

7/ Audi Automotive, S.A. de C.V. y Volkswagen de México, S.A. de C.V.

8/ Convenio de colaboración 2024 para la ejecución de la primera etapa del proyecto de inversión Volkswagen de México S.A. de C.V.

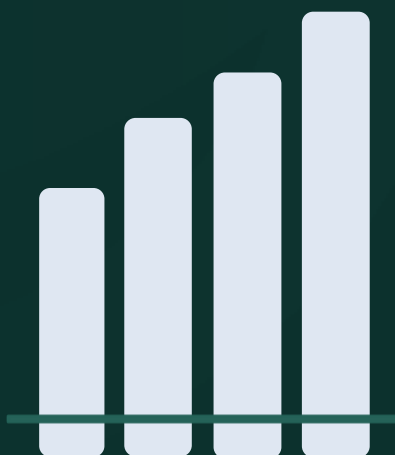
9/ Convenio de colaboración para la ejecución del proyecto denominado "GO ELECTRIC", Gobierno del Estado de Puebla y Audi Automotive, S.A. de C.V.

10/ Convenio de Administración y Operación de CERHAN para la ejecución del proyecto denominado "GO ELECTRIC", Universidad Tecnológica de Puebla y Audi Automotive, S.A. de C.V.

11/ Se estima un importe pendiente de pago correspondiente a las Líneas 1, 2 y 3

12/ El 03 de Enero de 2022, se firmó un nuevo convenio para el Ejercicio Fiscal 2022, por \$168,903,738.00 cuya vigencia se pactó hasta el 13 de diciembre de 2024, en el cual se va a pagar la cantidad anual de \$56,301,246.00, la cual conforme a lo establecido en la cláusula cuarta del Contrato de Donación, se llevará a cabo a más tardar dentro de los primeros 5 (cinco) días naturales del mes de febrero de cada año que corresponda, contado a partir del presente Ejercicio Fiscal. Asimismo, al 31 de diciembre de 2021, culminó la vigencia del Contrato de Fomento Social (sin número), suscrito el 08 de marzo de 2011, cuyo importe por concepto del pago acumulado ascendió a \$593,990,999.00.

Fuente: Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, Subsecretaría de Egresos, Unidad de Inversión, Deuda y Otras Obligaciones, Dirección de Deuda Pública



Informe de Finanzas

Públicas



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

Finanzas

Secretaría de Planeación,
Finanzas y Administración

Subsecretaría de Egresos
Unidad de Programación y Presupuesto